

## BEGROTING 2021 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie				Begroting	
	2016	2017	2018	2019	B-2020	B-2021
	€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>						
Contributie	€ 2.214	€ 2.456	€ 2.508	€ 2.669	€ 2.508	€ 2.479
Wedstrijdheffingen ruiters & organisaties	€ 6.948	€ 6.991	€ 7.092	€ 6.980	€ 6.945	€ 6.346
Sponsoring	€ 1.325	€ 905	€ 1.072	€ 1.113	€ 1.075	€ 970
Subsidies en bijdragen bestedingsplan	€ 2.084	€ 1.794	€ 2.144	€ 1.969	€ 2.052	€ 1.919
Nationaal Hippisch Centrum	€ 1.347	€ 1.348	€ 980	€ 812	€ 1.018	€ 601
Opleidingen	€ 566	€ 693	€ 620	€ 697	€ 768	€ 606
Overige	€ 1.136	€ 619	€ 496	€ 456	€ 447	€ 442
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 15.620</b>	<b>€ 14.805</b>	<b>€ 14.913</b>	<b>€ 14.696</b>	<b>€ 14.813</b>	<b>€ 13.361</b>
<b>Lasten</b>						
Personeel en inzet kosten	€ 6.711	€ 6.900	€ 6.595	€ 6.500	€ 6.624	€ 5.710
Onderhoud en beheer vastgoed	€ 620	€ 566	€ 616	€ 832	€ 691	€ 645
Activiteiten	€ 985	€ 1.003	€ 647	€ 804	€ 723	€ 525
Verenigingsactiviteiten en wedstrijdorganisatie	€ 1.661	€ 1.516	€ 1.279	€ 1.547	€ 1.417	€ 1.266
Marketing, Communicatie en Public Relations	€ 1.261	€ 1.193	€ 454	€ 449	€ 536	€ 454
Afschrijvingskosten	€ 783	€ 817	€ 802	€ 754	€ 710	€ 679
Trainingen en uitzendingen sportactiviteiten	€ 2.293	€ 1.503	€ 2.586	€ 1.994	€ 2.089	€ 2.283
Automatisering	€ 902	€ 897	€ 738	€ 710	€ 777	€ 795
Overige bedrijfskosten	€ 989	€ 872	€ 957	€ 918	€ 1.116	€ 875
Onvoorzien	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 75	€ 75
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 16.205</b>	<b>€ 15.266</b>	<b>€ 14.674</b>	<b>€ 14.508</b>	<b>€ 14.759</b>	<b>€ 13.306</b>
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>€ -585</b>	<b>€ -461</b>	<b>€ 240</b>	<b>€ 188</b>	<b>€ 54</b>	<b>€ 55</b>
Financiële lasten	€ 98	€ 87	€ 51	€ 50	€ 52	€ 52
<b>Resultaat</b>	<b>€ -683</b>	<b>€ -547</b>	<b>€ 189</b>	<b>€ 138</b>	<b>€ 2</b>	<b>€ 4</b>
<b>Resultaatbestemming</b>						
Vrijval diverse bestemmingsreserves	€ 463	€ 399	€ -27	€ -1	€ 14	€ 14
<b>Mutatie algemene reserve</b>	<b>€ 220</b>	<b>€ 148</b>	<b>€ -162</b>	<b>€ -137</b>	<b>€ -16</b>	<b>€ -18</b>
Saldo	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -