

Jaarverslag 2025



Paardensport toegankelijk en zichtbaar voor
de toekomstige generaties

Ermelo, 2 juni 2026



Inhoud

Voorwoord	4
1. Strategische thema's	5
1.1 Welzijn en maatschappelijke impact	5
1.2 Paardensport, toegankelijk en zichtbaar	6
1.3 Toekomstbestendige sportaanbieders	9
1.4 Flexibel en gevarieerd sportaanbod	10
1.5 Een sterke topsportcultuur	13
1.6 Een professionele, klantvriendelijke en gezonde paardensportbond.....	14
2. Nationaal Hippisch Centrum	16
2.1 Duurzaamheid	16
2.2 Evenementen.....	16
2.3 Omgeving	17
3. Sponsors	18
3.1 Sponsors KNHS in 2025	18
4. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	19
4.1 Algemeen	19
4.2 Aantal lidmaatschappen.....	19
4.3 Ontwikkeling wedstrijd sport	19
4.4 Partners in Paardrijden	22
4.5 KNHS Academy & Officials.....	22
4.6 Ruiter- en menbewijs.....	24
4.7 KNHS-werkorganisatie	24
5. Financiële verslaglegging	28
5.1 Algemeen	28
5.2 Staat van Baten en Lasten.....	28
5.3 Balans	29
5.4 Eigen vermogen/Liquiditeit	30
5.5 Subsidies.....	31
6. Good Governance	33
6.1 De vier essentiële principes met good practices.....	33
6.2 Rooster van aftreden Ledenraad	35
6.3 Bestuur	36
6.4 Managementteam.....	39
6.5 Verslag Ondernemingsraad (OR)	40
7. Veilig sportklimaat & integriteit.....	41
7.1 Diversiteit en inclusie	41



7.2	Vertrouwens(contact)persoon	42
7.3	Sport en integriteit; grensoverschrijdend/ongewenst gedrag, gedragscode en VOG-beleid.....	43
7.4	Instituut Sportrechtspraak	44
7.5	Tuchtcollege	45
7.6	Klachtenafhandeling KNHS.....	45
8.	Kampioenen	46
8.1	Nederlandse kampioenen.....	46
8.2	KNHS Kampioenen	46
8.3	Winnaars rijstijl en Happy Athlete Prijs KNHS-kampioenschappen	50
8.4	Kampioenschappen Manegeruiters /Carrouselrijden	51
8.5	NK Hobby Horse.....	53
8.6	Internationale kampioenen en medaillewinnaars	53
8.7	Winnaars competities	57
9.	Personen	58
9.1	Ledenraad	58
9.2	Financiële commissie van de Ledenraad	58
9.3	Vertrouwenscommissie van de Ledenraad	58
9.4	Selectieadviescommissie van de Ledenraad.....	58
9.5	KNHS-bestuur.....	58
9.6	Managementteam.....	59
9.7	Ondernemingsraad	59
9.8	Veterinair Adviseur	59
9.9	Tuchtrechtspraak.....	59
9.10	Ereleden en leden van verdienste	60
9.11	Disciplinefora	60
9.12	Topsportcommissies.....	62
9.13	Bondsatletencommissie.....	63
9.14	Platformen.....	63
9.15	Overige verenigingen	63
9.16	Overige besturen.....	64
9.17	Afvaardigingen naar externe organisaties	64
	Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur.....	66
	Bijlage II: Organogram KNHS-werkorganisatie	67

Voorwoord

Paardrijden staat op nummer drie van meest favoriete en beoefende sporten onder jongeren van 13 tot en met 18 jaar. Onder kinderen van 5 tot en met 12 jaar staat paardrijden op nummer 7, vóór korfbal, vóór tennis, vóór volleybal. Onder volwassen vrouwen staat paardrijden op nummer 8. Hier laten we tennis, wielrennen, korfbal, volleybal en voetbal achter ons. In 2024 was paardrijden één van de snelst groeiende sporten in Nederland bleek uit onderzoek dat NOC*NSF in 2025 publiceerde. Wij begrijpen wel waarom. In de tijd dat kinderen, jongeren en volwassenen steeds meer druk ervaren en we in een maatschappij leven waar alles sneller en beter moet, brengt de omgang met paarden rust en ontspanning. Iets waar wij allemaal een groeiende behoefte aan hebben. Daarom willen we dat zoveel mogelijk mensen in aanraking kunnen komen met paarden en paardrijden. Tegelijkertijd zien we ook dat de ledenaantallen bij de KNHS dalen. Daar ligt dan ook een grote uitdaging voor de komende jaren.

In 2025 zijn we gestart met de uitvoering van ons nieuw strategisch plan 2030. De essentie van dit plan is dat de paardensport toegankelijk en zichtbaar blijft voor toekomstige generaties. Want we geloven dat paardensport bijdraagt aan een gezonder en gelukkiger leven voor zowel mens als paard. Dat gunnen we iedereen.

Belangrijke onderdelen van onze meerjarenstrategie zoals het structureel ontwikkelen van paardenwelzijn, het verbeteren van de toegankelijkheid en zichtbaarheid van onze sport, het moderniseren en slagvaardiger maken van de totale KNHS-organisatie, het verbreden van het sportaanbod en het behouden of herpakken van onze mondiale toppositie zijn in 2025 in gang gezet.

Communicatie en het (ver)binden van onze achterban zijn belangrijker dan ooit. In 2025 hebben we over alle KNHS social media kanalen een totale groei van 8,1% gerealiseerd. Een mooie stijging waardoor we nog meer mensen weten te bereiken met inspiratie, informatie en kennis over de paardensport. Het ambassadeurschap van Britt Dekker begint hier ook haar vruchten af te werpen.



Jan Sonneveld

Voorzitter (a.i.)

Cees Roozemon

Algemeen directeur (a.i.)

1. Strategische thema's

1.1 Welzijn en maatschappelijke impact

Het welzijn van het paard blijft voor de KNHS de hoogste prioriteit. Het hebben en houden van een social license is hierbij essentieel. In de paardensport is de acceptatie door de samenleving van de beoefening van de paardensport en aanverwante activiteiten van belang. De paardensport en de activiteiten van de KNHS staan meer dan ooit onder publieke controle en de KNHS wil deze controle omarmen om waar nodig verandering teweeg te brengen. In een samenleving waar percepties en normen veranderen en verschuiven in een rap tempo moet de KNHS de zorgen en kritiek uit de samenleving en uit de eigen hippische kringen op een transparante manier adresseren. Alleen indien de maatschappij het toestaat, is sport met paarden goed mogelijk. Het is de verantwoordelijkheid van alle betrokkenen om te zorgen dat het welzijn van het paard zichtbaar voorop staat en blijft staan.

De KNHS voert structureel een proactieve strategie door diverse landelijk media proactief te benaderen met relevante verhalen uit de paardensport.

1.1.1 Sectorraad Paarden (SRP)

Per 1 januari 2025 maakt de KNHS weer onderdeel uit van de SRP, nadat de KNHS medio 2023 het lidmaatschap van de SRP had opgezegd vanwege een aantal zorgpunten. De KNHS is altijd voor sectorale verbinding geweest en ook de SRP ziet het belang van eenheid in een tijd waarin de paardensector het goed doet, maar maatschappelijk wordt uitgedaagd.

1.1.2 Paardenwelzijn

Uit de Hippische Monitor van HAS green academy komt naar voren dat de paardensector er goed voor staat, maar het maatschappelijk draagvlak bepaalt de toekomst. Nederlanders blijken overwegend positief over de paardensport en -houderij als het paardenwelzijn aantoonbaar goed is geborgd en er open over gecommuniceerd wordt. De maatschappij (met name mensen met weinig ervaring met paarden) hecht veel waarde aan transparantie en duidelijke uitleg.



Iedereen die de paardensport beoefent, heeft een grote verantwoordelijkheid om op een correcte manier paarden te verzorgen, te rijden en te trainen en in de behoeften van paarden te voorzien. Hiervoor heeft de KNHS de KNHS Welzijnscode en 'De 8 beloften aan mijn paard' geformuleerd en samen met de SRP de Gids voor Goede Praktijken opgesteld. Deze Gids is herzien en de nieuwe versie is in 2025 van kracht geworden.

De lesstof voor de opleiding aspirant-instructeur is herschreven en in 2025 volledig geïmplementeerd waarbij met name paardenwelzijn, de natuurlijke behoeften van het paard en de leertheorie van het paard aandacht hebben gekregen. Vanuit LNV is hier positieve feedback op gekomen. In 2025 zijn de online modules Equitation science ontwikkeld. Deze worden in 2026 geïmplementeerd in de opleiding Instructeur Basissport en komen online beschikbaar voor leden.

In de wedstrijdsport gelden strenge regels die voornamelijk zijn bedoeld om paardenwelzijn, eerlijke sport en veiligheid optimaal te waarborgen. Zo is het programma Hippiade Mennen op het NHC aangepast wegens de warmte en zijn er maatregelen getroffen conform het protocol extreme weersomstandigheden voor paarden van de SRP. In de communicatie is duidelijk aangegeven dat de Hippiade Mennen met de getroffen maatregelen op verantwoorde wijze en met oog voor het welzijn

van paarden door kan gaan. Benadrukt is daarbij dat iedereen een eigen verantwoordelijk heeft om te besluiten wat voor zijn of haar paard het beste is.

1.1.3 Lobby

Provincie Gelderland

In april heeft een uitgebreide, politieke vertegenwoordiging van de provincie Gelderland het NHC aangedaan voor een werkbezoek, met paardenwelzijn en subsidieverstrekking als belangrijkste thema's. De KNHS en het KWPN presenteerden zich als gastheer voor deze afvaardiging en het werkbezoek werd afgerond met een rondleiding op het NHC.

Gemeente Ermelo

In juni is door het college van Burgemeester en Wethouders een werkbezoek gebracht aan het NHC. Ook hier traden het KWPN en de KNHS gezamenlijk op als gastheer. Belangrijke thema's waren de sport, buitenrijden, fokkerij, welzijn en de mogelijkheden om de prettige samenwerking te versterken. Een afsluitende rondleiding over het NHC besloot dit werkbezoek.

BBB Gelderland

In september heeft een afvaardiging van de BBB Gelderland een bedrijfsbezoek aan het NHC gebracht. Ook hier ontvingen het KWPN en de KNHS de gasten gezamenlijk en is gesproken over de sport en fokkerij waarbij de bezoekers op het NHC hier verder kennis mee hebben kunnen maken.

1.2 Paardensport, toegankelijk en zichtbaar

1.2.1 Paardensportaanbieders: landelijke dekking en online zichtbaar en vindbaar

Door de beëindiging van de samenwerking tussen de FNRS en de KNHS is er per 1 januari 2025 helaas een nog grotere versplintering ontstaan onder paardensportaanbieders in Nederland. Door het stopzetten van overeenkomst met de KNHS door de FNRS eindigde ook het collectief lidmaatschap van FNRS-ondernemers bij de KNHS, met alle samenwerkingsafspraken die daarbij hoorden.

De KNHS heeft in 2025 ingezet op het versterken van de verbinding tussen de KNHS en de ondernemers en verenigingen. Door het aanbieden van een KNHS PIP-licentieovereenkomst (Partner in Paardrijden) hebben veel hippische ondernemers zich verbonden aan de KNHS, waardoor een landelijke dekking van paardensportaanbieders voor een groot deel behouden is gebleven. Al deze bedrijven worden via de KNHS online ontsloten via de manegezoeker op knhs.nl. Zo vinden mensen die willen gaan paardrijden snel en makkelijk kwalitatief goede maneges bij hen in de buurt.

1.2.2 Hobby Horse Club Nederland

In 2025 heeft de KNHS de Hobby Horse Club gelanceerd.

Het is een club waar iedereen telt.

De hobby horse-beweging is méér dan een trend, het is een sportvorm die:

- Een toegankelijke manier is om in aanraking te komen met de paardensport.
- Een manier is voor heel veel kinderen om hun liefde voor paarden te kunnen uiten, ook zonder een echt paard.
- Beweging stimuleert op een speelse en laagdrempelige manier.
- Vriendschappen bevordert onder jongeren in heel Nederland.



In 2025 heeft de KNHS voor de eerste keer een NK Hobby Horse georganiseerd. Dit is toegevoegd als onderdeel van de Hippiade om het op te nemen binnen de

structuur van de KNHS. In 2026 wordt hier een vervolg aangegeven door ook een competitievorm bij maneges en verenigingen te introduceren. En natuurlijk tijdens het NK Hobby Horse tijdens het grote Paardenfestival in mei 2026.

1.2.3 Ambassadeur KNHS

De KNHS is in 2025 een samenwerking aangegaan met Britt Dekker. Zij zet haar liefde en passie voor paarden in om samen met de KNHS nog meer (jonge) mensen kennis te laten maken met de paardensport. Zij richt zich met name op het enthousiasmeren van kinderen en is een bekend gezicht van de liefde voor paarden naar landelijke media en de maatschappij. Daarmee wordt zij het gezicht van een wereld, waarin omgaan met paarden, plezier, veiligheid en welzijn voorop staan.



1.2.4 Partnership MP Horses

De KNHS en MP Horses zijn een media partnership aangegaan. MP Horses is het full-service mediabureau voor de hippische sector en onder andere uitgever van de populaire titels Hoefslag, Bit&Cap en Mensport&Showpaard. Met dit nieuwe mediapartnership bundelen beide partijen hun krachten om voor KNHS-leden en vrijwilligers en officials interessante paardensportcontent te maken en ter beschikking te stellen.

1.2.5 Bereik en mediawaarde

De KNHS heeft ook in 2025 een actieve mediastrategie gevoerd. Diverse media zijn proactief benaderd over nieuwswaardige onderwerpen, sportverhalen en sportuitslagen.

In 2025 bestaat de totale berichtgeving over de paardensport in alle media uit 4314 nieuwsberichten, die samen een mediawaarde hebben van € 7.956.499,- en een totaal bereik van 3.269.144.662 (cumulatieve waarden). In Q3 zijn de meeste paardensportberichten verschenen (*cijfers uit media analyse Media Info Group*). Van de berichtgeving waarin de KNHS wordt genoemd is 7% neutraal van toon, 14% negatief en 79% positief.

1.2.6 Communicatiekanalen KNHS

Platformen KNHS

Door aangescherpte privacy maatregelen is de bezoekersrapportage in 2025 niet volledig vergelijkbaar met die van 2024. Het aantal bezoeken wordt wel op dezelfde manier gemeten en vormt daarom de basis voor de vergelijking.

KNHS.nl werd in 2025 1.756.106 keer bezocht (-6,0%). De lichte daling is vooral toe te schrijven aan het wegvallen van de verkeerspieken rond de Olympische Spelen in 2024. Het aandeel mobiel bezoek nam iets af van 74% naar 71,5%, terwijl het aandeel desktopbezoek toenam. 65% van de bezoeken kwam binnen via organische zoekopdrachten.

Het verkeer op Paardrijden.nl (42.938 bezoeken) en Buitenrijden.nl (91.066 bezoeken) bleef vrijwel stabiel ten opzichte van 2024. Voor beide platformen kan worden gesproken van een stabilisering van het websiteverkeer.

Mijn KNHS genereerde in 2025 2.074.806 bezoeken, een lichte daling van 6,2% ten opzichte van het voorgaande jaar.



Social Media

KNHS Paardensport

De KNHS social mediakanalen groeiden door in 2025: de KNHS Paardensport Facebookpagina steeg met 1288 volgers naar 79.406 volgers. Op Instagram stegen de volgers van KNHS Paardensport met 1809 volgers naar 86.353 volgers.

De berichten op KNHS Paardensport Facebookpagina werden in totaal 24.4770.552 keer weergegeven. Hieruit werd het KNHS Paardensport kanaal 250.811 keer bezocht.

Via de KNHS Paardensport Instagram pagina zijn 520.755 mensen bereikt. Hiervan zijn 87.907 bezoeken op het kanaal gekomen. Eind 2024 is gestart met een KNHS TikTok kanaal. De KNHS heeft in 2025 12.500 volgers en 239.000 likes gerealiseerd.

TeamNL Paardensport

In 2025 was een weergave van 3.531.673 via Facebook zichtbaar. Dit is het aantal keer dat de content is afgespeeld of weergegeven. Het aantal volgers groeide naar 40.600 op Instagram en met 1075 op Facebook naar 27.730 volgers.

KNHS Buitenrijden.nl

Het KNHS Buitenrijden.nl kanaal heeft op Facebook in totaal 14.234 volgers waarvan 672 nieuwe volgers. Op Instagram is dit aantal 2046. Er werden via Instagram 39.369 accounts bereikt en via de Facebookpagina 124.367.

Nieuwsbrieven

In 2025 is de strategie rond nieuwsbrieven aangepast en is er gekozen voor een bericht-gedreven aanpak in plaats van een standaard maandelijkse nieuwsbrief voor iedere doelgroep. Dit zorgt voor verschillende verzendmomenten per doelgroep.

Terugkerende nieuwsbrieven

Sportaanbieders

Verenigingen: 1711

Hippische Ondernemers: 361

Gem. open rate: 40,8%

Officials

4.012 ontvangers

Verzendmoment: maandelijks

Gem. open rate: 59,7%

Buitenrijden

680 ontvangers

Verzendmoment: maandelijks

Gem. open rate: 50,3%

Paard&Sport mailing

Deze nieuwsbrief voorziet de doelgroep van de mogelijkheid om de nieuwe uitgave Paard&Sport digitaal te lezen en biedt plek aan belangrijk nieuws voor een brede doelgroep.

Aan alle leden, tenzij aangegeven deze mail niet te willen ontvangen.

Gem. open rate: 36,7%

KNHS-Evenementen

Een overzicht met KNHS-evenementen op het Nationaal Hippisch Centrum, waar KNHS-leden met korting naartoe kunnen. Deze werden in 2025 4 keer verstuurd.

Aan alle leden, tenzij aangegeven deze mail niet te willen ontvangen.

Gem. open rate: 49%

Paard & Sport

Het online magazine Paard & Sport kwam in 2025 viermaal uit. Elke editie heeft tussen de 20.000 en 25.000 unieke lezers.

1.3 Toekomstbestendige sportaanbieders

1.3.1 Versterken Verenigingen Sportbond

Er is ingezet op het project Versterken Verenigingen Sportbond, nadat de subsidie weer beschikbaar was gekomen om extra services die de KNHS verleent aan verenigingen uit te bekostigen. Deze services konden verenigingen aanvragen via de KNHS in samenwerking met gemeenten, NOC*NSF en regionale sportservicebureaus. In 2025 zijn 115 KNHS-verenigingen extra bijgestaan, mede dankzij subsidie van NOC*NSF uit Sportakkoord II, waarbij besturen trajectbegeleiding hebben gehad, alsmede bestuurscoaching of trainingen/sessies op thema. Andere verenigingen zijn doelgericht geholpen met een verenigingsverzoek op maat of begeleiding bij statutenwijzigingen, fusie of accommodatieadvies of met een kennis- of inspiratiesessie sportaanbod.

1.3.2 KNHS Verenigingsmonitor en Segmentatie verenigingen

Steeds meer KNHS-verenigingen hebben deelgenomen aan de KNHS Verenigingsmonitor. Hierdoor is er input gekregen hoe KNHS-verenigingen georganiseerd zijn, op welke accommodaties ze actief zijn en welk sportaanbod ze aanbieden aan de paardensporters. Naast deze input uit de KNHS Verenigingsmonitor, is er veld- en deskresearch gedaan om aanvullende informatie te krijgen. Hierdoor is er een goed beeld verkregen van de KNHS-verenigingen en zijn deze gesegmenteerd naar type vereniging, gekoppeld aan een accommodatie. Hierdoor kan de KNHS in de toekomst de verenigingen veel gericht van advies en services voorzien, passend bij het type vereniging. Iedere vereniging die de KNHS Verenigingsmonitor heeft ingevuld, heeft het oranje KNHS-verenigingsbord overhandigd gekregen voor aan de gevel. Zo wordt de KNHS letterlijk steeds meer lokaal zichtbaar en toegankelijk.



1.3.3 Werken aan toekomstbestendige verenigingen

Steeds meer besturen maken een krachtig plan voor de toekomst, werken samen binnen de vereniging om hier uitvoering aan te geven en er komt gelukkig steeds meer verjonging in de besturen. Ook zijn sterke relaties tussen verenigingen en ondernemende paardensportaanbieders zichtbaar, waarbij ze elkaar aanvullen en daarmee zorgen voor een sterke lokale sportinfrastructuur voor de paardensport.

1.3.4 Vernieuwing Infrastructuur Sportorganisaties

Er is verder gewerkt aan de toekomstige inrichting van de sportinfrastructuur van KNHS-sportorganisaties. Er is een eenduidig model ontwikkeld, passend bij de huidige tijdgeest, waarbij de KNHS een passende verbinding kan maken met verenigingen, stichtingen en ondernemers. Een organisatie kan aansluiten bij de KNHS vanuit hetgeen de organisatie wil organiseren voor de paardensport met gebruik van KNHS-sportprogramma's, producten en diensten. Dit zal in 2026 verder worden uitgewerkt.



1.3.5 KNHS Young Leaders Program

De doelgroep voor het KNHS Young Leaders Program zijn KNHS-leden van 8 t/m 25 jaar. In het Young Leaders Program (YLP) gaat de jeugd aan de slag met onderwerpen zoals stalmanagement, gezondheid & welzijn, activiteiten en evenementen organiseren en veiligheid.

Het KNHS Young Leaders Program is opgedeeld in 4 niveaus:

Niveau 1: Helpen

Niveau 2: Uitvoeren

Niveau 3: Organiseren

Niveau 4: Besturen via opleidingstraject "Geef de jeugd een stem!" (18 – 25 jaar)

Niveau 1 t/m 3

Bij de sportaanbieders loopt het programma niveau 1 t/m 3. De manege is vaak de plek waar door de omgang met de paarden de ontwikkeling van belangrijke vaardigheden van de jeugd voor hun toekomst begint. Vanaf 2026 zal hier vanuit de KNHS weer verder aandacht aan worden besteed.

Niveau 4, Geef de jeugd een stem

Niveau 4 is het opleidingsprogramma voor de wat oudere jeugd met een link naar de regio's en besturen, en het Platform Young Leaders. De afgelopen jaren zijn er circa 145 deelnemers opgeleid. De KNHS heeft in 2025 deze Young Leaders benaderd of zij bestuurlijk actief zijn, danwel zouden willen zijn, binnen de regio of de lokale vereniging. De geïnteresseerde Young Leaders zijn aan de betreffende regio's gekoppeld om de mogelijkheid te bespreken en waar mogelijk te plaatsen. Het is belangrijk om in de regio's de promotie en bekendheid van het KNHS Young Leaders Program een punt van aandacht te laten zijn om de Young Leaders in de komende jaren deze mogelijkheid van ervaring aan te kunnen bieden, waardoor het aantal Young Leaders op posities binnen de regio's zal groeien.

Pilot Jong KNHS Nederland

Met zes Young Leaders is gesproken over de vorm van het inzetten van de Jeugd als adviesorgaan binnen de bond via Jong KNHS. Hiervoor is in het laatste kwartaal van 2025 een pilot Jong KNHS Nederland ingericht. Zij gaan in eerste instantie aan de slag met het thema Hobby Horse. In 2026 zal de zetel Jeugd tevens weer ingevuld worden in de Ledenraad.

1.4 Flexibel en gevarieerd sportaanbod

1.4.1 ERP-vernieuwingsproject

De KNHS is bezig met een meerjarige project gericht op de vernieuwing van het ERP-systeem. Een ERP-systeem (Enterprise Resource Planning) is een geïntegreerde softwareoplossing die bedrijfsprocessen centraliseert en automatiseert, denk hierbij aan onder andere de administratie van wedstrijden, paarden en ruiters en de financiële administratie. Ook Mijn KNHS is onderdeel van het ERP-systeem. Dit project markeert een belangrijke stap in de ambitie om processen te optimaliseren, gebruiksgemak te vergroten en toekomstbestendig te opereren.

1.4.2 Online learning management systeem

Er is overgestapt naar één online learning management systeem voor de KNHS Academy. www.knhs-opleidingen.nl is de digitale leeromgeving voor zowel instructeurs als officials. Blended Learning neemt een steeds belangrijkere plaats in bij het moderne leren met dit Leerling Management Systeem (LMS) wordt steeds meer gebruik gemaakt van online lessen, scholingen, bijscholingen, aftoetsen zodat cursisten kunnen leren op het tijdstip dat hen het beste past en op de locatie die hen past. De komende jaren zal het LMS verder worden doorontwikkeld. Voor officials is de Official Club ontwikkeld. De plek waar alle informatie voor officials bij elkaar staat. Deze ontwikkelingen zijn mede gefinancierd met een bijdrage in het kader van Versterken Sportbonden.

1.4.3 Springen

Invoering prestatieklassen

Binnen het springen zijn prestatieklassen ingevoerd om het sportaanbod flexibeler en beter afgestemd te maken op het niveau en de ervaring van ruiters. Prestatieklassen bieden wedstrijdorganisaties de mogelijkheid onderscheid te maken tussen verschillende groepen deelnemers, bijvoorbeeld door rubrieken of klassementen te differentiëren. Hierdoor kunnen wedstrijden beter worden ingericht en ontstaat er meer variatie in het aanbod, zonder dat dit leidt tot extra of complexere wedstrijdstructuren. Deze aanpak ondersteunt een passende sportontwikkeling en sluit aan bij de diverse behoeften van ruiters en organisaties binnen de springsport.



Versoepeling startgerechtigdheid springen

Binnen het springen is ingezet op het toegankelijker maken van de wedstrijdsport door ruiters meer flexibiliteit te bieden om lager te starten wanneer dat beter past bij hun ervaring en die van hun paard. Hiermee wordt een verantwoorde en geleidelijke sportontwikkeling gestimuleerd, terwijl onnodige drempels voor deelname worden weggenomen.

Dit draagt bij aan meer plezier, vertrouwen en betrokkenheid van ruiters en vergroot de toegankelijkheid van de springsport voor een bredere doelgroep.

1.4.4 Dressuur

Toeziethouders

In 2025 is een verdere duidelijke stijging zichtbaar in het aantal ingezette toezichthouders bij dressuurwedstrijden. De inzet van toezichthouders wordt steeds meer de norm en vormt een vast onderdeel van de wedstrijdorganisatie. Zij spelen een cruciale rol in het mede waarborgen van correcte training en welzijnsgericht rijden op wedstrijden. Hun aanwezigheid draagt bij aan een eerlijk verloop van de sport, naleving van de reglementen en een groter bewustzijn bij ruiters en trainers over verantwoord paardrijden. Ook hier staat welzijn bij de KNHS hoog in het vaandel. Steeds meer officials en deelnemers ervaren de toezichthouders als een waardevolle toevoeging aan de dressuursport.

Pilot Jonge Paarden

Na de succesvolle pilot in 2024 heeft deze in 2025 een vervolg gekregen. Verspreid over het land vonden zes selectiewedstrijden plaats, waar ruiters met hun vier- en vijfjarige paarden zich konden kwalificeren voor de finale op de Hippiade. Tijdens deze wedstrijden reden de combinaties een vrije proef waarbij de ruiters de vrijheid hebben om de volgorde van de verplichte onderdelen te bepalen, waardoor ze hun paard op een manier kunnen voorstellen die op dat moment het beste past bij het opleidingsniveau van het paard. De nadruk bij de beoordeling ligt op harmonie en een correct gereden, ontspannen paard.

Wedstrijdvorm Meetmomenten

Zonder dat er een klassement of prijzen aan verbonden zijn, kunnen ruiters met hun paard of pony een door een jury beoordeelde proef rijden op een ander terrein dan thuis. Het format is inmiddels aangepast, waardoor deze wedstrijdvorm relevanter en educatiever is geworden per 1 april 2025. Er wordt meer tijd per combinatie ingepland, waardoor de jury een uitgebreidere en persoonlijke feedback kan geven op de gereden proef. Dit draagt bij aan een sterkere focus op de opleiding van het paard.



F-proeven

Voor de manegeruiters zijn er 10 extra proeven voor niveau F1 t/m F5 uitgewerkt en geïmplementeerd.

1.4.5 Eventing

Handboek parcoursbouw cross country

Het handboek parcoursbouw crosscountry is ingevoerd om meer eenduidigheid te creëren in de Nederlandse crossbouw. Met dit handboek heeft de KNHS een vaste lijn ingezet, waarmee de parcoursontwerpers en technisch afgevaardigden de handvatten hebben om de crossbouw nog veiliger te maken en daarmee het welzijn van onze ruiters en onze paarden verder te vergroten. De grote pijlers in dit handboek zijn: het zicht van het paard en de inzet van MIM-clips op steeds meer verschillende hindernissen.

Nieuwe instapklasse, B-intro

Voor de discipline eventing lag er de wens om meer mensen op een veilige en laagdrempelige manier kennis te laten maken met de eventingsport. Hieruit voortgevloeid is de introductie van de klasse B-intro. Deze klasse wordt gezien als instapniveau en is lager dan de klasse B. Er zijn veel verschillende mogelijkheden binnen dit format om ruiters en paarden kennis te laten maken met de sport en ze op een veilige manier de finish te laten bereiken.

1.4.6 Voltige

Toezichthouders

De pilot 'Toezichthouder voltige' is in 2025 voortgezet, met de intentie om deze in 2026 structureel door te zetten. Op vrijwel alle KNHS-voltigewedstrijden was een toezichthouder aanwezig.

1.4.7 Endurance

De instroom in de sport is laagdrempeliger gemaakt in 2025 door in de kortste afstand in kilometers in de Impulsklasse te verlagen van 20km naar 12km. Hierdoor is het makkelijker om in te stromen in de endurancesport en kunnen paardensporters die affiniteit hebben met buitenrijden op een laagdrempelige kennis maken met de Endurancesport.

1.4.8 Buitenrijden

Routes in beweging

Door het hele land is gewerkt aan het onderhouden en verbeteren van ruiters- en menroutes. In Noord-Holland werd het Texelproject digitaal afgerond. Daarmee is een stevige basis gelegd voor de verdere ontwikkeling van het routenetwerk in 2026. In de provincie Utrecht zijn pauzeplekken in Doorn en Leersum aangepakt en verbeterd. Dit draagt bij aan meer comfort en veiligheid, zeker tijdens langere buitenritten. Ook in Groningen werd het routenetwerk uitgebreid met nieuwe routes bij het Roegwold. M.b.t. de GelderlandTrail, welke onderdeel uitmaakt van de subsidie van de Provincie Gelderland, zijn de routes zoveel mogelijk digitaal ontsloten en is de bewegwijzering geoptimaliseerd.

Daarnaast werden er door heel Nederland opschoondagen georganiseerd en vonden er ongeveer 25 georganiseerde buitenritten plaats. Een aantal daarvan stond in het teken van een goed doel, een mooie combinatie van samen buiten zijn en iets betekenen voor een ander.

Samenwerking

In 2025 is samen met Staatsbosbeheer gewerkt aan de zichtbaarheid van het Buitenfonds en is de communicatie rondom het Veluwevignet gestart. Dit vignet is vrijwillig en wordt eind 2026 geëvalueerd.

In april is, samen met Regio Zeeland, een enquête uitgevoerd over rijden op het strand. De resultaten worden meegenomen in het vervolgoverleg met betrokken partijen.

Ook is er samen met andere buitensportbonden gewerkt aan een actieplan voor commerciële activiteiten in de buitenruimte dat in 2025 verder vorm kreeg. Een pilot van de NTFU speelde hierin een belangrijke rol.

De KNHS, Limburg Paardensport en het Pferdesportverband Rheinland hebben tijdens het EK Para Dressuur een intentieverklaring ondertekend om de grensoverschrijdende samenwerking in de paardensport verder te versterken. Binnen het InterregVI-project Buitenrijden in Grenspark Maas-Swalm-Nette werken de partners aan het verminderen van grensbarrières en het ontwikkelen van een verbeterd, grensoverstijgend routenetwerk met paardvriendelijke voorzieningen. De samenwerking richt zich daarnaast op thema's als paardenwelzijn, kennisuitwisseling, innovatie en het verbinden van ruiters uit Nederland en Duitsland.

Meldpunt Buitenrijden

Er kwamen meer dan 100 meldingen binnen over onder andere obstakels, onduidelijkheden op de routes en andere knelpunten. Alle meldingen zijn opgepakt en afgehandeld.

1.5 Een sterke topsportcultuur

Met de komst van het nieuwe management eind 2025 zal in 2026 volop worden verder gewerkt aan de talentontwikkeling van zowel ruiters en paarden met onverminderd streven naar optimalisering van de topsportprogramma's.

In 2025 heeft een verdere aanscherping op toekomstig medailleperspectief plaatsgevonden binnen het Talentenplan. Binnen het N.O.P. is de succesvolle pilot voor talentvolle jonge dressuurpaarden doorgezet met een nieuwe selectieronde. In totaal waren in 2025 19 paarden met het achtervoegsel N.O.P.(talent) actief.

In de Olympische disciplines kwam bij de Europese kampioenschappen een mix van ervaren en jonge combinaties aan de start. Richting het WK 2026, het eerste kwalificatiemoment voor LA 2028, hebben de bondscoaches diverse combinaties in een kampioenschapssetting zien presteren.



Gedurende de periode juni tot en met oktober is in totaal aan 24 kampioenschappen deelgenomen. Bij de jeugdkampioenschappen in springen, dressuur en eventing werden opnieuw diverse medailles gehaald, met zowel de teams als individueel. Ook bij voltige werd een individuele medaille gehaald en bij het menen werd op elk kampioenschap een teammedaille gehaald, naast diverse individuele winnaars. Endurance leverde zowel individueel goud als teambrons Extra erkenning was er met de toekenning van de Titel Paardensportman van het jaar aan bondscoach menen Ad Aarts en Ruiter van het jaar aan Marijke Visser.

Van 3 t/m 7 september heeft de KNHS het EK Para Dressuur georganiseerd om het NHC. Een zeer geslaagd evenement met mooie sportieve prestaties voor Nederland. Rixt van der Horst was grootverdiener met twee individuele gouden medailles en teamzilver.

Wat de band tussen mens en paard betekent was duidelijk zichtbaar tijdens het EK. De KNHS ontving onder andere Staatssecretaris Judith Tielen (VVD), Onderwijs en Emancipatie gedeputeerde Sport Helga Witjes, de Commissaris van de Koning, de burgemeester van Ermelo en Prinses Margriet.

Aan het eind van 2025 was de nieuwe online omgeving voor het inschrijven voor internationale wedstrijden gereed. Hiermee wordt het inschrijven voor de deelnemers vereenvoudigd en is de eerste fase van de totale IT-transitie gerealiseerd.

1.6 Een professionele, klantvriendelijke en gezonde paardensportbond

1.6.1 Slagvaardige en extern gerichtere organisatie

In 2024 is een organisatiebreed kostenbesparingsprogramma gestart. Dit programma heeft in 2025 succesvol doorgewerkt, met een structurele impact op de personeelsratio, externe inhuur en interne efficiëntie. Door verdere aanscherping van processen en het beperken van de inzet van derden wil de KNHS naar een efficiëntere werkorganisatie. Hierdoor blijft de organisatie financieel gezond.

1.6.2 Bereikbaarheid KNHS-organisatie

De KNHS is op 4 kanalen bereikbaar voor onze (toekomstige) leden, verenigingen, ruitersportcentra en andere sportaanbieders. Dit is telefonisch op werkdagen van 9.00 tot 13.00 uur. De live chat, whatsapp en e-mail wordt elke dag van 9.00 tot 17.00 uur beantwoord. Doordeweeks worden alle live chats, die voor 17.00 uur gestart zijn, direct behandeld. Alle binnengekomen Whatsappberichten worden binnen een uur beantwoord wanneer deze doordeweeks voor 17.00 uur binnen zijn gekomen.

1.6.3 Wedstrijd support

Federatievertegenwoordigers/I&R-controleurs

In 2025 zijn de Federatievertegenwoordigers 214 keer voor de KNHS op pad geweest en de I&R-controleurs 166 keer. Daarnaast zijn er 109 andere wedstrijddagen ingedeeld met overige officials.

Als tijdens een I&R-controle blijkt dat een paard of pony een nieuwe basisvaccinatie nodig heeft, dan wordt het dier tijdelijk geblokkeerd voor deelname aan KNHS-wedstrijden om het welzijn te borgen (gezondheid en bescherming tegen ernstige infectieziekten). Zodra is aangetoond dat het dier de eerste en twee vaccinatie van de nieuwe basisvaccinatie heeft gehad, wordt deze blokkade opgeheven. In 2025 zijn 363 brieven verstuurd naar deelnemers waarvan het paard of de pony een nieuwe basisvaccinatie nodig heeft.



Een aantal voorvallen die gerapporteerd is door federatievertegenwoordigers zijn afgehandeld met een waarschuwing. In 2025 zijn er, los van I&R-controle, 66 overige waarschuwingen per brief/mail opgelegd. Het gaat veelal om meldingen op het gebied van welzijn, gedrag, wijze van rijden, sportbrief, etc. Het betreft ook een aantal waarschuwingen naar official/vereniging voor het jureren van een wedstrijd terwijl daar niet het voldoende aantal juryleden aanwezig was.

Er zijn ook waarschuwingen die op de wedstrijd afgehandeld worden en waarbij geen communicatie vanuit de KNHS richting de deelnemer gaat. Voor zover gemeld en bekend worden deze wel vastgelegd in het KNHS-systeem.

Controles ongeoorloofde middelen

De reguliere controles op ongeoorloofde middelen bij paarden en pony's hebben dit jaar tot één positieve uitslag geleid. Dit betrof een Duitse deelnemer en dit is doorgezet naar de Duitse paardensportfederatie om verder op te volgen.

Zaken die gaan over wreedheid of fraude worden in beginsel via de Aanklager doorgeleid naar het Tuchtcollege.

Controlerend dierenartsen

Het team van controlerend dierenartsen is uitgebreid met één dierenarts. Het team bestaat nu uit zes dierenartsen.

KNHS-ponymetingen

Er zijn in totaal zeven beroepsmetingen gedaan, waarvan drie hermetingen op eigen verzoek en vier pony's zijn door de KNHS opgeroepen.

Dispensaties

Er is 476 keer dispensatie aangevraagd in 2025, daarvan zijn uiteindelijk 282 aanvragen toegekend.

1.6.4 RVO

De KNHS blijft een veel gekozen partij voor zowel bedrijfsmatige houders als particuliere eigenaren om RVO-registraties van paarden te laten uitvoeren. In 2025 verzorgde de KNHS 1.016 RVO-registraties. Vanaf 1 juli 2026 mogen deze registraties niet langer door alle paardenpaspoort uitgevende instanties (PPI's) gedaan worden, maar uitsluitend door Gemachtigde Instanties (GI's). Er zijn dan slechts vijf aangewezen instanties (GI's) verantwoordelijk voor de definitieve uitgifte van paspoorten, waaronder de KNHS.

Daarnaast blijft de KNHS inzetten op de verdere uitrol van het digitale paardenpaspoort om de identificatie en registratie (I&R) te vereenvoudigen en te verbeteren. Dit hangt ook samen met het nieuwe ERP-systeem.



2. Nationaal Hippisch Centrum

2.1 Duurzaamheid

Energieverbruik wordt gemonitord zodat piekverbruik geanalyseerd kunnen worden en er mogelijk besparingen kunnen worden doorgevoerd. De huidige energievoorziening van het NHC is al zo groot dat we door een betere verdeling van het energieverbruik het bijplaatsen van vervuilende dieselaggregaten in heel 2025 hebben kunnen voorkomen.

De verlichting van de kantooromgeving bestaat inmiddels geheel uit ledverlichting. De rest van de verlichting zoals op stal, hallen en terrein wordt te weinig gebruikt om tot een besparing te komen die binnen 5 jaar terugverdiend kan worden. Er wordt meer gelet op het onnodig laten branden van verlichting. Bij vervanging wordt de overstap naar ledverlichting wel weer in oogschouw genomen.

De mest wordt wekelijks afgevoerd naar een champignonsteter. Ook in 2025 is het zaagselmest op het eigen terrein uitgereden om aan natuurcompensatie te doen en het bodemleven te faciliteren ten behoeve van de dassen op het terrein.

Sinds 2025 is het NHC actief partner van de groep biodiverse paardenhouderijen onder leiding van lector duurzame paardenhouderijen Inga Wolframm vanuit Hogeschool van Hall-Larenstein.

2.2 Evenementen

Veel evenementorganisatoren weten inmiddels het NHC goed te vinden. Momenteel worden op jaarbasis zo'n 850 reserveringen verwerkt. De agenda wordt steeds voller, maar ook efficiënter door clustering van activiteiten per discipline wat voor besparing bij ombouw zorgt. Er worden naast allerlei trainingen een aantal eigen evenementen georganiseerd.

College Tours, Theorie Tours en Paard & Podium

Deze edities worden zeer goed bezocht. Omdat ze volgens een vast format worden georganiseerd kan dit relatief eenvoudig worden gedaan. In 2025 mochten we alleen al bij deze events zo'n 10.000 bezoekers verwelkomen.

Oefenspringen en oefendressuur

Er wordt regelmatig oefenspringen en oefendressuur aangeboden op het NHC voor zowel de individuele ruiter met of zonder begeleiding en voor stallen. De ruiters maken hier veelvuldig gebruik van. De inrichting van de ticketshop is in 2025 verbeterd zodat inschrijven nog efficiënter gaat.



Bixie & Friends Dag

Op dinsdag 29 april 2025 vond de Bixie & Friends Dag plaats op het NHC. Met 300 jonge deelnemers en volop zon was het een dag vol vrolijkheid, nieuwe ervaringen en vooral heel veel ponyplezier.

Nieuw dit jaar waren de Hobby Horse rubrieken, mede mogelijk gemaakt door LeMieux, deze rubrieken waren een groot succes. Fanatieke kinderen galoppeerden over het parcours met hun Hobby Horse in de hand, sprongen hindernissen en lieten hun dressuurkunsten zien.

KNHS-kampioenschappen

In februari/maart 2025 vonden de KNHS-indoorkampioenschappen en in augustus 2025 de Hippiade plaats op het NHC. Tijdens deze kampioenschappen werd gestreden om de felbegeerde titel van KNHS-kampioen indoor en KNHS-kampioen outdoor.

EK Para Dressuur

Voor de Paralympische ruiters was het EK op de thuisbasis van het NHC in Ermelo. Met de hulp van een enthousiast team is een geweldig EK neergezet dat naast sportieve successen ook de mogelijkheid heeft geboden om de (para-)paardensport aan een groter publiek te presenteren tijdens gelijktijdig georganiseerde events zoals het jubileum van Gehandicaptensport Nederland en de Uniek Sportendag met zo'n 300 bezoekers waaronder buurtsportcoaches. Met dank aan diverse leveranciers, sponsors, NOC*NSF, de Provincie Gelderland en het Ministerie van VWS is een prachtig evenement georganiseerd.



Landelijk KNHS Bestuurders Event

Tijdens het EK Para Dressuur vond het KNHS Bestuurders Event plaats. Ongeveer 80 verengingsbestuurders uit de paardensport hoorden Marjan Olfers, hoogleraar Sport & Recht, spreken over 'Wendbaar besturen in de paardensport' en kregen vervolgens een interessante lezing over 'Veranderkracht in de wereld van sport & verenigingen' enthousiast verteld door Guido Davio, directeur breedtesport bij NOC*NSF. Daarnaast zorgde de demonstratie kûr op muziek van de

Paralympische combinatie Annemarieke Nobel en Doo Schufro, voor een mooie variatie in het programma. Ongeveer dertig deelnemers voor het volgende side event, de NOC*NSF Classifiers voor alle aangepaste sporten, voegden zich bij het gezelschap en maakten op deze wijze kennis met de paradressuur.

Tweedaagse Hippische Herfsttocht

Op 4 en 5 oktober 2025 vond de allereerste editie van de Tweedaagse Hippische Herfsttocht plaats, georganiseerd in samenwerking met Stichting Hippisch Platform Ermelo. Ruiters en menners konden één of beide dagen deelnemen aan ontspannen buitenritten over bestaande ruitersporen. Voor deelnemers die beide dagen meededen, was er de mogelijkheid om met paard te overnachten bij het NHC in Ermelo. De succesvolle eerste editie liet zien dat er binnen de recreatiesport volop ruimte is voor meerdaagse, goed georganiseerde buitenritten.

2.3 Omgeving

Bestemmingsplan

Sinds 1972 is rechtsvoorganger KNF gevestigd aan de Beek in Ermelo. Het gebruik van de terreinen voor de paardensport in de breedste zin van het woord is eigenlijk ongewijzigd. Het onderhouden van de vergunning is daarbij echter een aparte tak van sport geworden. Er is inmiddels bijna wekelijks contact met de gemeente. Het op tijd aanleveren van bouwboeken voor tijdelijke bouwwerken, splitsing van campers en tenten met het oog op de veiligheid, toezicht op alcoholgebruik, geluidsplannen en verkeersregelingen zorgen voor de nodige uitdaging om alle events op tijd en binnen de richtlijnen vergund te krijgen.



3. Sponsors

De KNHS heeft veel sponsors die de KNHS en de paardensport in Nederland structureel ondersteunen. Mede door deze bijdragen is de KNHS in staat de paardensport in Nederland te ontwikkelen, bevorderen en faciliteren. De KNHS is al haar partners hier zeer dankbaar voor.

In 2025 zijn er een aantal bestaande sponsorcontracten succesvol verlengd met de partners Horseware en HORKA. Met HORKA zal in 2026 een nieuwe kledinglijn worden gelanceerd waarmee de deelnemers aan het WK in Aachen in een nieuwe outfit zullen staan.

Dit jaar hebben we geen afscheid genomen van partners.

3.1 Sponsors KNHS in 2025

- Nederlandse Loterij
- Odido
- Hartog
- HORKA
- Pikeur
- Eskadron
- Horseware
- Energie Intern
- Epplejeck
- Zilveren Kruis Achmea



4. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen

4.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS wordt een aantal overzichten gepresenteerd.

4.2 Aantal lidmaatschappen

Het aantal lidmaatschappen in 2025 is gedaald naar 103.105, vooral door de breuk met de FNRS. Een aanzienlijk deel van de leden die via de FNRS lid waren zijn nu verschoven naar "lidmaatschappen direct bij de KNHS".

Totaal aantal lidmaatschappen op peildatum 31 december					
	2025	2024	2023	2022	2021
Lidmaatschappen via een KNHS vereniging	50.360	50.718	50.877	51.219	51.660
Lidmaatschappen via een FNRS bedrijf		50.182	59.614	62.174	61.904
Lidmaatschappen direct bij de KNHS	52.745	24.076	25.451	26.444	27.768
Aantal lidmaatschappen	103.105	124.976	135.942	139.837	141.332

4.3 Ontwikkeling wedstrijd sport

Het aantal starts per discipline is in 2025 in de dressuur gedaald en in het springen gestegen. Overal is er een lichte daling te zien. Het dalen van het aantal dressuurstarts is een aandachtspunt.

Aantal starts per discipline						
Discipline	Subdiscipline	2025	2024	2023	2022	2021
Dressuur		281.411	295.322	305.876	302.114	253.158
Eventing		7.308	7.397	6.726	7.993	6.609
Mennen		10.133	10.707	11.181	11.019	7.306
	Dressuur	6.999	7.315	7.441	7.631	5.035
	Vaardigheid	3.134	3.392	3.740	3.388	2.271
Springen		271.333	263.007	263.883	244.503	150.651
	Overige disciplines	2025	2024	2023	2022	2021
	Samengesteld Mennen	1.750	1.789	1.921	1.681	714
	Endurance	653	491	590	551	448
	Mendurance	68	70	0	0	0
	Voltige	1.692	1.268	1.039	1.166	1.024
Totaal		574.348	580.051	591.216	569.027	419.920

Het aantal startpassen is in 2025 nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2024.

Aantal startpassen					
	2025	2024	2023	2022	2021
Totaal	51.283	51.831	53.075	53.327	52.072



4.3.1 Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

Het aantal wedstrijden is in 2025 weer licht gestegen ten opzichte van 2024.

Wedstrijden per regio/district	2025	2024	2023	2022	2021
Nationale vereniging	3	2	0	0	2
V31001 - Groningen	209	214	208	190	144
V31002 - Friesland	452	404	361	274	266
V31003 - Drenthe	502	496	481	422	393
V31004 - Overijssel	503	484	518	414	449
V31005 - Gelderland	1.047	1.028	1.065	848	953
V31006 - Utrecht	514	525	553	458	392
V31007 - Noord-Holland	719	718	747	597	536
V31008 - Zuid-Holland	801	829	857	678	603
V31009 - Zeeland	146	139	147	129	123
V31010 - Noord Brabant	851	803	821	697	673
V31011 - Limburg	121	128	126	131	129
V31012 - Geen regio	131	132	156	155	200
V31013 - District Noord	66	60	61	43	28
V31014 - District Oost	93	96	96	74	53
V31015 - District Zuid	40	36	44	34	27
V31016 - District West	69	77	85	59	55
Totaal	6.267	6.171	6.326	5.203	5.026

Aantal wedstrijden per discipline	2025	2024	2023	2022	2021
Dressuur	4.765	4.642	4.777	4.668	3.862
Springen	1.294	1.193	1.244	1.369	1.047
Eventing	85	87	94	65	63
Mennen dressuur	184	193	202	207	144
Mennen vaardigheid	109	111	130	130	73
Mennen samengesteld	148	104	113	103	53
Voltige	27	18	18	23	23
Aangepast sporten dressuur	25	25	25	13	13
Endurance	18	16	14	14	11
Team dressuur	39	47	49	48	9

Deze aantallen worden niet opgeteld omdat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.

4.3.2 Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde internationale wedstrijden in het KNHS-systeem waaraan door Nederlandse sporters is deelgenomen. Dit aantal wedstrijden is licht gestegen. De tweede tabel betreft het aantal in Nederland georganiseerde internationale wedstrijden. Het aantal internationale wedstrijden in Nederland laat een dalende trend zien, mede door de regeldruk en financiële uitdagingen voor de organisatoren.

Aantal internationale wedstrijden per discipline					
Discipline	2025	2024	2023	2022	2021
Aangepast sporten dressuur	41	41	48	33	18
Aangepast sporten mannen	2	2	4	1	2
Dressuur	175	172	191	167	124
Endurance	259	239	235	233	256
Eventing	228	222	254	264	216
Mennen samengesteld	51	53	55	62	52
Springen	714	674	683	685	562
Voltige	39	36	30	29	15
Totaal	1.509	1.439	1.500	1.474	1.245

Aantal internationale wedstrijden in Nederland per discipline					
Discipline	2025	2024	2023	2022	2021
Aangepast sporten dressuur	1	2	3	1	1
Aangepast sporten mannen			1		
Dressuur	7	8	11	8	3
Endurance		1	1		2
Eventing	6	8	9	7	5
Mennen samengesteld	5	5	6	6	3
Springen	37	39	40	47	34
Voltige	2	2	1	1	2
Totaal	58	65	72	70	50



4.4 Partners in Paardrijden

4.4.1 Rijopleiding Bixie & Friends, Brons en Zilver

Het aantal deelnemers dat is gestart met de rijopleidingen is sterk gedaald. Dit heeft mede te maken met de breuk met de FNRS in het najaar van 2024.

Jaar	2025	2024	2023	2022	2021
Bixie & Friends	1.390	3.147	3.484	3.341	2.032
Brons	2.011	5.558	5.700	5.324	4.667
Zilver	17	44	49	46	6

Deelnemers gestart met de rijopleiding en ruiterpaspoort ontvangen. Het totaal is hoger dan de optelsom omdat er ook duplicaten worden uitgegeven.

4.5 KNHS Academy & Officials

4.5.1 Instructeurs

Bij de KNHS-instructeursopleidingen is paardenwelzijn de rode draad. In de opleidingen wordt aandacht besteed aan de natuurlijke behoeftes van een paard en staat bij het lesgeven het welzijn van het paard, naast veiligheid van de ruiter, voorop. Ook zijn didactiek en manier van communiceren belangrijke onderwerpen in de opleidingen. Het aantal geslaagden is nagenoeg gelijk aan het aantal in 2024.



De nog lopende opleidingen in het seizoen 2025-2026 zijn niet opgenomen in de aantallen.

Opleiding	Aantal geslaagden
Aspirant Instructeur Allround	308
Aspirant Instructeur Freestyle	6
Aspirant Instructeur Manege	70
Aspirant Instructeur Voltige	5
Begeleider Paard & Gedrag	1
Instructeur Basissport Allround	92
Instructeur Basissport Freestyle	7
Instructeur Basissport IPG	7
Instructeur Basissport Manege	11
Instructeur Paard en gedrag	20
Instructeur Wedstrijdsport Allround	3
Instructeur Wedstrijdsport Dressuur	3
Instructeur Wedstrijdsport Springen	2



4.5.2 Officials

Nog lopende opleidingen in het seizoen 2025-2026 zijn niet opgenomen in de aantallen. Het aantal opgeleide officials is inclusief heractivatie.

Opleiding	Nieuwe officials
Jury F1-F15 (en Va1-Va3)	11
Jury Bixie & Friends	11
Jury Dressuur B en L	21
Hoofd Hinderniswaarnemer	13
Technisch afgevaardigde eventing	6
Jury Dressuur B t/m M	41
Parcoursbouwer Mennen samengesteld	3
Hindernisbouwer Cross Country	1
Parcoursbouwer Mennen mini marathon	4
Jury Dressuur B t/m ZZ-Licht	14
Toeziethouder Dressuur	112
Parcoursbouwer Mennen vaardigheid	4
Jury Stijlbeoordeling Eventing	19
Jury Mennen vaardigheid	3
Jury Mennen dressuur	1
Jury Dressuur B t/m Zware Tour	4
Ringmeester	1
Omroeper	1
Jury Mennen minimarathon	4
FEI Technical Delegate Eventing	1
FEI Steward Vaulting	2
FEI Steward Eventing	2
FEI Judge Eventing	1
FEI Judge Driving	1
Cursist Officialopleiding	25
Bijscholing	Aantallen
Bijscholing Jury Dressuur	340
Bijscholing Jury Mennen	86
Bijscholing Jury Rijstijlbeoordeling Eventing	8
Bijscholing Jury Springen	210
Bijscholing Jury Voltige	22
Bijscholing Parcoursbouwers Eventing	46

4.6 Ruiter- en menbewijs

Het aantal ruiterbewijzen is licht gedaald en de aantallen menbewijzen laat een lichte stijging zien ten opzichte van voorgaande jaren.

Soort bewijs	2025	2024	2023	2022
Ruiterbewijs	16.734	18.035	19.346	19.609
Menbewijs	8.184	7.066	7.657	7.817
Menbewijs Tweespan	2.014	1.839	1.998	2.035
Menbewijs Langspan	251	241	255	261

4.7 KNHS-werkorganisatie

4.7.1 Werkorganisatie KNHS

De hoge inflatie in de jaren 2023 en 2024 heeft geleid tot structureel hogere kosten voor de KNHS. Om de loonontwikkeling in lijn te brengen met de CAO Sport zijn de salarissen in 2024 verhoogd met 6% per 1 januari en 2% per 1 oktober. De jaarlijkse periodieken vinden per 1 januari plaats. Per 1 april 2025 is een aanvullende salarisverhoging van 5% doorgevoerd. Voor 2026-2027 is een nieuwe CAO afgesloten.

In samenwerking met de Ondernemingsraad zijn diverse stappen gezet om toe te werken naar een nieuwe organisatie-inrichting. Er zijn twee adviesaanvragen opgesteld en besproken. In 2026 wordt dit traject afgerond en worden er nieuwe stappen in de organisatie gezet om nog efficiënter en extern gericht te worden, wat tevens aan zal sluiten bij de nieuwe IT-omgeving.

4.7.2 Goede werkgever

De KNHS streeft ernaar een moderne, aantrekkelijke en inclusieve werkgever te zijn. De organisatie wil een veilige en plezierige werkomgeving bieden, waarbij gastvrijheid, deskundigheid en paardvriendelijkheid centraal staan.

Er zijn belangrijke stappen gezet in het personeelsbeleid. Het functiehuis is opnieuw opgebouwd en wordt in 2026 geïmplementeerd. De gesprekscyclus is doorontwikkeld en geeft medewerkers en leidinggevendenden vanaf 2026 meer richting en duidelijkheid. Onboarding en offboarding zijn verbeterd, wat bijdraagt aan een kortere inwerktijd en betere kennisborging.

Alle medewerkers beschikken over een individueel budget voor duurzame inzetbaarheid. Dit kan worden besteed aan opleidingen, trainingen of coaching. Er zijn naast de organisatie-brede trainingen 20 individuele trainingen vergoed door de werkgever. Het beleid Vitaliteit, Verzuim en Preventie is onderhouden en periodiek toegelicht aan medewerkers. De VOG-procedure is gecontinueerd. Het stagebeleid is voortgezet; stagiairs ontvangen een stagevergoeding en werken met een KNHS-laptop, zodat zij veilig en volgens de richtlijnen met data kunnen werken.

4.7.3 MDIEU - Duurzame Inzetbaarheid

In 2025 heeft de KNHS gebruikgemaakt van de MDIEU-subsidie (Duurzame Inzetbaarheid voor bedrijven) ter ondersteuning van de brede ontwikkeling van duurzaam personeelsbeleid. De externe inzet betrof onder andere consultancybegeleiding bij de ontwikkeling van het nieuwe functiehuis, de vernieuwing van de HR-cyclus en het moderniseren van beleid voor vitaliteit, verzuim en preventie en on- en offboarding.

Daarnaast is geïnvesteerd in trainingen voor medewerkers en leidinggevendenden. Er zijn verschillende trainingen aangeboden aan het voltallige personeel; omgaan met verandering, weerbaarheid, de 8 beloften aan elkaar (omgangsvormen), gebruik van AI binnen de het werk en de organisatie en een training rondom integriteit.



Er is tevens aandacht geweest voor het nieuwe pensioenstelsel, PFZW, het pensioenfonds waar alle medewerkers zijn aangesloten gaat per 1 januari 2026 over naar het nieuwe stelsel.

4.7.4 Vrijwilligers binnen de KNHS

Ook in 2025 hebben vele vrijwilligers de paardensport mede mogelijk gemaakt. Door het hele land zijn vrijwilligers voor de KNHS actief, waaronder Federatievertegenwoordigers, Toezichthouders, I&R-controleurs, Technisch Afgevaardigden, Ponymeters en Wedstrijddierenartsen. Zij dragen bij aan veilige en eerlijke wedstrijden, waarbij het welzijn van paarden vooropstaat. Daarnaast leveren ledenraadsleden, forumleden en commissies een waardevolle bijdrage aan beleid en uitvoering.

Officials en vrijwilligers die door de KNHS worden ingezet, ontvangen een vergoeding die volledig in lijn ligt met de richtlijnen van de Belastingdienst. Vrijwilligers kunnen kiezen voor een uurvergoeding of voor het declareren van werkelijke kosten.

In 2025 heeft de Belastingdienst de vrijwilligersvergoedingen verhoogd. Hierdoor zijn de KNHS-tarieven als volgt aangepast: voor vrijwilligers van 21 jaar en ouder van € 5,50 per uur in 2024 naar € 5,60 per uur in 2025. Voor vrijwilligers jonger dan 21 jaar van € 3,25 per uur in 2024 naar € 3,30 per uur in 2025. Het overige vrijwilligersbeleid is ongewijzigd voortgezet.

4.7.5 Personeelscijfers

Per 31 december 2025 zijn er 89 medewerkers werkzaam bij de KNHS, goed voor 74,4 fte. Er is geen sprake meer van oproepkrachten; deze inzet is volledig afgebouwd. Van de 89 medewerkers werkt er 41,6% fulltime en 58,4% parttime binnen de organisatie. De verhouding man/vrouw is 20/80. Ten opzichte van vorig jaar is er een kleine stijging aan % mannen.

De personeelsbezetting past binnen de ingezette koers: een compacte, efficiënte organisatie met focus op kerntaken en dienstverlening. In 2025 heeft de KNHS vijf studenten een stageplaats kunnen aanbieden binnen verschillende afdelingen van de organisatie. De studenten ontvingen, conform het stagebeleid, een stagevergoeding en werkten met een KNHS-laptop om veilig en volgens de richtlijnen met gegevens te kunnen werken.

Totaal excl. oproep			Totaal incl. oproep	
Bezetting	Personen	Fte	Personen	Fte
2019	99	87,7	124	90,8
2020	97	80,8	115	86,0
2021	88	76,6	94	78,5
2022	98	85,1	103	86,2
2023	97	88,5	98	88,7
2024	91	77,9	92	78,1
2025	89	74,4	89	74,4

Verhouding man/vrouw (over het totaal incl. oproep)	
% Vrouw	79,8%
% Man	20,2%

Verdeling fulltimer/parttimer/oproepkracht	
% Fulltime	41,6%
% Parttime	58,4%
% Oproepkracht	0%

Verdeling onbepaalde en bepaalde tijd contracten (over totaal)	
% Onbepaalde tijd	88,8%
% Bepaalde tijd	11,2%

Verdeling leeftijden (over totaal incl. oproep)	
< 25	9,0%
25 - 30	4,5%
30 - 35	7,9%
35 - 40	13,5%
40 - 45	21,3%
45 - 50	15,7%
50 - 55	13,5%
55 - 60	6,7%
> 60	7,9%

Deze verdeling laat een evenwichtige leeftijdsopbouw zien, met een duidelijke vertegenwoordiging in de categorieën 35 tot en met 55 jaar. De verschillende generaties binnen de organisatie dragen bij aan diversiteit in ervaring, perspectief en inzetbaarheid.

4.7.6 Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage in 2025 bedraagt 2,82% exclusief zwangerschappen. Het verzuimbeeld in 2025 laat een evenwichtige verdeling zien tussen de verschillende verzuimcategorieën.

Ziekteverzuim	
Kortverzuim	0,53%
Middellang verzuim	0,70%
Lang verzuim	1,17%
Extra langverzuim	0,42%
Totaal	2,82%

In 2025 zijn we overgestapt van een arbodienst naar een eigen bedrijfsarts. In 2025 is extra aandacht besteed aan duurzame inzetbaarheid en tijdige interventies, waaronder begeleiding door de bedrijfsarts en regelmatige gesprekken over belastbaarheid en werkhervatting. Helaas heeft de KNHS in 2025 na twee jaar ziekteverzuim van één medewerker afscheid moeten nemen, conform de wettelijke kaders. Het re-integratietraject is zorgvuldig en volledig doorlopen.

4.7.7 In- en uitstroom

In 2025 zijn 6 nieuwe collega's gestart binnen de KNHS. Een deel hiervan betreft vervanging van vertrekkende collega's, een deel versterking op cruciale posities. Tot de nieuwe instroom behoren onder andere Justus Valk (Manager Sport) en Laurens van Lieren (Technisch Manager).

Gedurende 2025 zijn 8 collega's uitgestroomd. De redenen voor uitstroom zijn als volgt verdeeld: 3 medewerkers hebben zelf hun arbeidsovereenkomst opgezegd, 2 medewerkers zijn uitgestroomd via een vaststellingsovereenkomst, 2 contracten zijn niet verlengd en 1 medewerker is uit dienst gegaan na twee jaar ziekteverzuim.

Gemiddeld werken medewerkers binnen de organisatie op dit moment 11 jaar binnen de KNHS.

Werving en selectie (over het totaal incl. oproep)	
Instroom	5
Uitstroom	9*

*) waarvan één op 31.12.2024

4.7.8 Organogram KNHS-werkorganisatie

Het organogram van de KNHS-werkorganisatie (eind 2025) is terug te vinden in bijlage 2. We werken aan een nieuwe organisatie-inrichting. Deze wordt na overleg met de Ondernemingsraad in 2026 geïmplementeerd. Het getoonde organogram is door nieuwe invulling van verschillende functies niet geheel in overeenstemming met de werkelijke situatie.



5. Financiële verslaglegging

5.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2025 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 12 mei 2026 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het KNHS-bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2025 en de balans per 31 december 2025 opgenomen.

5.2 Staat van Baten en Lasten

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025				
	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
Baten				
Contributies	€ 2.950.000	€ 2.506.986	€ 2.771.245	€ 2.675.512
Wedstrijdheffingen nationaal & internationaal	€ 7.889.000	€ 8.047.276	€ 7.550.018	€ 7.284.536
Sponsoring	€ 1.015.000	€ 1.109.825	€ 1.007.698	€ 1.201.548
Subsidies en bijdragen bestedingsplan	€ 2.774.000	€ 2.957.363	€ 2.525.239	€ 2.318.575
Nationaal Hippisch Centrum	€ 634.000	€ 720.819	€ 730.879	€ 540.442
KNHS Academy	€ 420.000	€ 437.499	€ 347.991	€ 485.088
Overige baten	€ 787.000	€ 754.762	€ 654.443	€ 568.412
Totaal baten	€ 16.469.000	€ 16.534.530	€ 15.587.513	€ 15.074.113
Lasten				
Personeelslasten	€ 6.712.045	€ 6.398.873	€ 6.446.972	€ 6.669.470
Afschrijvingslasten	€ 664.300	€ 570.387	€ 781.587	€ 685.513
Inzet derden & vrijwilligers	€ 2.415.687	€ 2.169.741	€ 2.348.296	€ 2.600.859
Huisvestingslasten	€ 748.100	€ 980.348	€ 798.158	€ 862.720
Activiteiten	€ 1.328.805	€ 1.254.175	€ 1.243.690	€ 1.294.960
Materiaal en opleidingen	€ 754.650	€ 672.648	€ 673.331	€ 913.804
Marketing en communicatie	€ 572.600	€ 509.706	€ 465.589	€ 794.822
Reis-, verblijf en onkostenvergoedingen	€ 972.093	€ 935.367	€ 889.887	€ 870.834
Automatisering	€ 1.254.300	€ 1.325.586	€ 1.263.600	€ 1.220.338
Overige bedrijfslasten	€ 1.082.075	€ 919.870	€ 876.306	€ 620.827
Totaal lasten	€ 16.504.655	€ 15.736.701	€ 15.787.416	€ 16.534.147
Exploitatieresultaat	€ -35.655	€ 797.829	€ -199.903	€ -1.460.034
Financiële lasten	€ 35.000	€ 73.321	€ 74.803	€ 62.858
Resultaat	€ -655	€ 871.150	€ -125.100	€ -1.397.176
Resultaatbestemming				
Algemene reserve	€ -655	€ 448.045	€ 162.377	€ -574.590
Bestemmingsreserves		€ 423.105	€ -287.477	€ -822.586
	€ -655	€ 871.150	€ -125.100	€ -1.397.176

5.2.1 De baten

De baten zijn ongeveer gelijk aan de begroting van 2025. De contributies ontwikkelen zich volgens de verwachtingen, alleen de aantallen lidmaatschappen van de manegeleden zijn teruggelopen sinds november 2024 door de beëindiging van de samenwerking met de FNRS. Doordat hierdoor de afdracht aan de FNRS ook is komen te vervallen, is de financiële impact voor de KNHS beperkt. De subsidiebijdragen waren voor 2025 al relatief hoog begroot, maar zijn nog iets positiever uitgevallen. De extra subsidies hebben allemaal wel een eenmalig karakter.

5.2.2 De lasten

Met name de loonkosten en de kosten voor inzet derden zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit komt vooral doordat het meer tijd heeft gekost om vacatures in te vullen en daarnaast blijft er gestuurd worden op kostenreducties. De kosten van het ICT-project worden vanaf de implementatiefase verantwoord op de balans onder de financiële vaste activa. Hierover zal worden afgeschreven vanaf het moment dat de software in gebruik wordt genomen.

5.2.3 Het resultaat

Het resultaat dat na bestemming wordt toegevoegd aan de algemene reserve is met 448K positief en kent een eenmalig karakter door de invloed van subsidies en openstaande vacatures. Ten slotte is een bestemming aangelegd van 423K, deels in aanloop naar de Olympische spelen van 2028 en deels ten behoeve van het NHC.

5.3 Balans

Balans per 31 december 2025

(na bestemming resultaat)

ACTIVA

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Software	67.553		112.955	
Software in ontwikkeling	-			
		67.553		112.955
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen	2.915.539		3.348.612	
Terreinen	2.076.137		2.076.137	
Inventaris centrum en kantoor	127.072		159.746	
		5.118.748		5.584.495
Financiële vaste activa (3)		330.629	-	
Vlottende activa				
Voorraden (4)		107.647		129.518
Vorderingen (5)		1.472.407		1.056.141
Liquide middelen (6)		7.913.232		6.233.701
Totaal activa		15.010.216		13.116.810

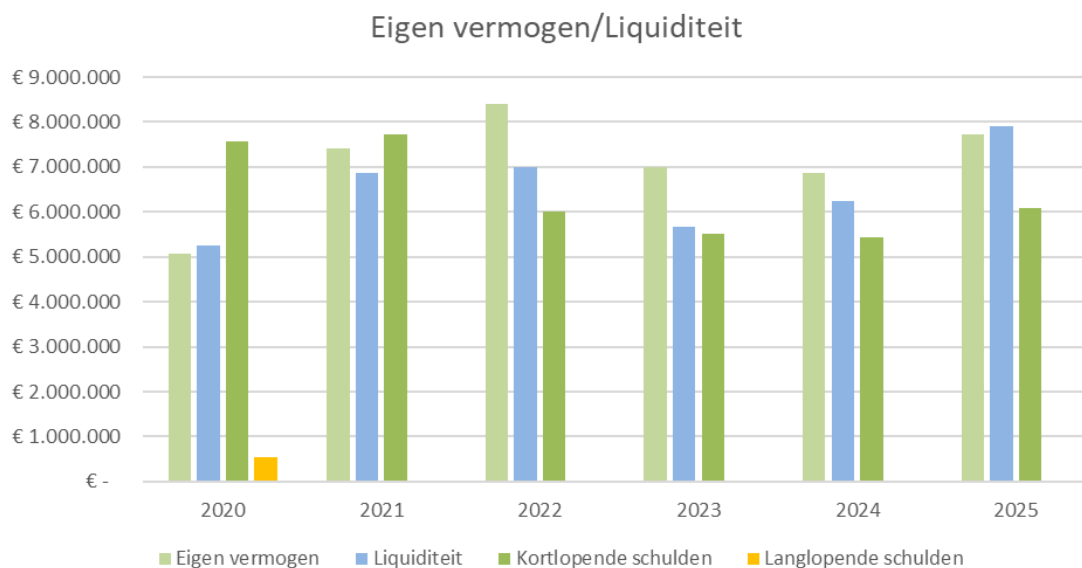
Balans per 31 december 2025

(na bestemming resultaat)

Passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Eigen vermogen (7)		
Algemene reserve	5.286.240	4.807.736
Bestemmingsreserve	2.384.408	1.946.360
Wettelijke reserve	67.553	112.955
	7.738.201	6.867.051
Voorzieningen (8)	1.183.514	813.828
Kortlopende schulden en overlopende passiva (9)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	918.360	753.295
Belastingen en premies sociale verzekeringen	527.078	478.165
Overlopende passiva en overige schulden	4.643.063	4.204.471
	6.088.501	5.435.931
Totaal passiva	15.010.216	13.116.810
Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen)	0,52	0,52

5.4 Eigen vermogen/Liquiditeit



5.4.1 Risicobeheersing

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening wordt ook jaarlijks gekeken naar de risico's en de beheersing hiervan. Deze audit wordt door een externe partij in opdracht van de accountant uitgevoerd.

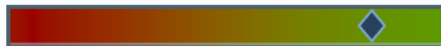
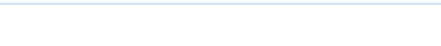
Ook dit jaar worden de financiële processen als robuust en daarmee meer dan voldoende beoordeeld.

De KNHS ervaart dat stakeholders steeds makkelijker de juridische weg bewandelen als zaken anders lopen dan wordt gehoopt of verwacht. Dit maakt dat de komende jaren opnieuw er nog scherper naar de regels en voorschriften van de KNHS zal moeten worden gekeken.

De KNHS heeft risicomanagement en beleid op dit gebied nog maar mondjesmaat verankerd in haar organisatie. Het is voor een operationeel georganiseerde vereniging van bescheiden omvang uitdagend om op al deze fronten bij te blijven. Wel is binnen de werkorganisatie de rol van privacy officer belegd en wordt er voldaan aan de RI&E verplichtingen. Met de snelle opkomst van AI zullen in 2026 naast de kansen, ook op structurele wijze de risico's mee worden gewogen in de bedrijfsvoering.

5.4.2 Beheersing kernprocessen

De volgende tabel geeft visueel weer hoe de accountant de beheersing van de kernprocessen beoordeeld heeft in 2025. Alle onderdelen zijn van een toereikend niveau. De KNHS is adequaat bezig om bevindingen op te volgen. Automatisering is en blijft een prominenter rol houden in de beheersing van de activiteiten.

Proces	Niveau van beheersing
Planning & Control	
Automatisering	
Inkoop & betalingen	
Personeel	
Startpassen	
Contributies	
NHC	
Wedstrijd-afdrachten	
Sponsoring	

5.5 Subsidies

Het EK Para Dressuur dat in 2025 op het NHC in Ermelo is gehouden heeft subsidie ontvangen vanuit zowel de Provincie Gelderland als het Ministerie van VWS. Ook voor een aantal andere projecten en programma's is een bijdrage ontvangen.

Vanuit NOC*NSF ontving de KNHS de bijdrage algemeen functioneren. De hoogte van dit bedrag is opgebouwd op een gemiddelde meerjarenbasis van diverse elementen zoals ledenaantal en jaaromzet naast het aantal opgeleide instructeurs. Voor deze laatste component is een periodieke audit van de opleidingsstructuur noodzakelijk die in 2025 opnieuw met succes is doorlopen.

Bij de start van de nieuwe Olympische cyclus is de bijdrage van NOC*NSF voor de topsportprogramma's van springen, dressuur, eventing en de para dressuur op grond van de ingediende investeringsplannen toegekend.

Het in 2023 opgestarte programma Versterken Sportbonden liep door in 2025 met als speerpunten het versterken van lokale verenigingen, het vernieuwen van het sportaanbod, investeren in de kwaliteit van instructeurs en het officiële kader en het bondsbrede integriteitsbeleid.

De eind 2024 toegekende MDIEU-subsidie is besteed aan het ontwikkelen van onder andere een nieuw functiehuis en het vernieuwen van de HR-cyclus waarbij duurzame inzetbaarheid van medewerkers centraal staat. De implementatie zal plaats vinden in 2026.



Het meerjarenproject voor ruiterroutes van de Provincie Gelderland is in 2025 verantwoord en zal in 2026 operationeel een vervolg krijgen. Ook is de KNHS aangesloten bij een meerjarenproject met Europese subsidie in het grensgebied van de provincie Limburg.

Vanuit de Stichting Paard Verbindt is opnieuw een bijdrage ontvangen voor het Young Leaders Programma.

In 2025 is ook nog succesvol een aanvraag voor een bijdrage in de onderhoudskosten op grond van de BOSA-regeling ingediend.

6. Good Governance

Goed sportbestuur vormt de basis voor de integriteit in de sportsector. De KNHS ondersteunt de intentie van de minimale kwaliteitseisen en staat achter de Code Goed Sportbestuur en andere instrumenten voor een inclusieve en veilige sportomgeving en een professionele, transparante organisatie.

Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie uit de Code Goed Sportbestuur geven sportorganisaties via de Code invulling aan sterke en bewuste besturen met een heldere koers. Zo zorgen we met elkaar voor een veilige, eerlijke en vitale sportomgeving waar iedereen zich thuis voelt.

6.1 De vier essentiële principes met good practices

Hierna volgt een overzicht van deze vier essentiële principes, met daarbij de actuele stand van zaken, waarbij het KNHS-bestuur opmerkt, dat de KNHS ook in 2025 bezig is geweest met de good practices vanuit NOC*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen 'dode letter', maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.

#	Principe en good practices	Stand van zaken
1.	Verantwoordelijkheid - Het bestuur maakt de korte- en lange-termijn-doelen van de organisatie bekend en richt zich daarop in hun dagelijkse werk. Zij richt de organisatie in op deze doelen en maakt daarbij een bewuste keuze voor het bestuursmodel. - Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie, en handelt (indien van toepassing) als goed werkgever. - Het bestuur streeft een integere en open cultuur na, waarin mensen elkaar kunnen en durven aanspreken ongeacht hiërarchie en professionele status. Het bestuur laat zien en draagt uit dat zij integer gedrag vanzelfsprekend en noodzakelijk vindt en stimuleert anderen om integer gedrag te vertonen. - Het bestuur bespreekt jaarlijks haar eigen functioneren, waarbij onder andere aan de orde komen: de geschiktheid voor de taak (collectief en individueel), de onderlinge interactie, de relatie met de ALV en andere belanghebbenden, en welke deskundigheidsbevorderende maatregelen nodig zijn. Afhankelijk van de grootte van de organisatie laat het bestuur zich daarbij eens in de drie jaar bijstaan door een externe begeleider. - Bestuurders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge taakverdeling, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en handelen daarnaar. - Bestuurders zijn onafhankelijk. Zij vermijden belangenverstrengeling en gaan op een	- De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Het bestuursmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. De evaluatie over 2025 heeft plaatsgevonden. - Het bestuur is zich hiervan bewust, zie paragraaf 6.3. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. Het bestuur is onafhankelijk. Het overzicht nevenactiviteiten is terug te vinden in paragraaf 6.3. - Nieuwe bestuursleden worden geattendeerd op de training van NOC*NSF voor nieuwe bestuursleden. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 1.

	transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen. 7. Bestuurders ontwikkelen en onderhouden hun kennis en professionaliteit op onder andere de financiële, sociale en juridische aspecten van het besturen van een sportorganisatie en van de specifieke aspecten van de sportorganisatie, zoals de cultuur, de maatschappelijke functie, veilig sportklimaat, duurzaamheid, het diversiteitsbeleid, et cetera, bijvoorbeeld door een introductieprogramma en regelmatige scholing. 8. De voorzitter van het bestuur bewaakt het goede functioneren van het bestuur, zowel collectief als individueel, maakt zaken waar nodig bespreekbaar en ziet toe op de naleving van de aandachtspunten van de zelfevaluatie.	
2.	Democratie 1. Het bestuur ontwikkelt een visie op het betrekken van belanghebbenden en heeft hierbij specifiek aandacht voor kwetsbare doelgroepen en minderheden. 2. Het bestuur nodigt belanghebbenden uit om te participeren in strategische beleidsprocessen en neemt de inbreng mee in haar overwegingen. Organisaties die topsport bedrijven, betrekken daarbij een gedragen atletenvertegenwoordiging. Het bestuur is verantwoordelijk voor een goede relatie met de belanghebbenden. 3. Het bestuur draagt zorg voor diversiteitsbeleid aangaande de samenstelling van het bestuur, de staf en de organisatie. In het beleid wordt ingegaan op de concrete doelstellingen ten aanzien van diversiteit en de voor de sportorganisatie relevante aspecten van diversiteit zoals representativiteit, leeftijd, geslacht, achtergrond en etniciteit. 4. Het bestuur zorgt voor zorgvuldige en transparante selectie- en benoemingprocedures voor bestuursleden, op basis van vooraf vastgelegde profielen. Afhankelijk van de grootte van de organisatie kan een onafhankelijke selectiecommissie nodig zijn om coöptatie te voorkomen.	1. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines). 2. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De Algemeen Directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het besturingsmodel is dat van een toezichhoudend bestuur. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 2.
3.	Maatschappij 1. Het bestuur definieert de maatschappelijke rol van de sportorganisatie en welke waarde zij creëert, bakt deze af en geeft daar met behulp van het beleid invulling aan. 2. Het bestuur zorgt ervoor dat iedereen die bij de sportorganisatie betrokken is, wordt geïnformeerd over de besluiten die voor hen van belang zijn en licht zo nodig concreet toe wat dit voor hen betekent. 3. Het bestuur ontwikkelt een visie op positief sportklimaat en een veilige, integere sportomgeving en maakt beleid om dit te implementeren. Dit beleid wordt periodiek	1. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 2. Na iedere ledenraadsvergadering volgt er via de mediakanalen van de KNHS een publicatieverslag van de vergadering. Besluiten van het bestuur worden tevens via de mediakanalen van de KNHS gecommuniceerd. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 3.

	geëvalueerd en de bevindingen worden gebruikt om het beleid bij te sturen.	
4.	Het bestuur streeft een inclusieve, open en gelijkwaardige cultuur na binnen de sportorganisatie.	
4.	Transparantie 1. Het bestuur maakt zichtbaar welke ambities en doelen zij heeft geformuleerd, onder meer in het meerjaren- en jaarplan. 2. Het bestuur hanteert deugdelijke normen voor financiële verslaggeving en interne procedures, waarbij onder meer een periodieke risicoanalyse wordt gemaakt en gecommuniceerd. 3. Het bestuur laat zien hoe de bestuurlijke inrichting van de sportorganisatie is vormgegeven, inclusief een rooster van aftreden, onverenigbaarheden, mandatering en beleidskeuze over zittingstermijnen, waarbij een maximale termijn van in totaal 9 jaar het streven is. 4. Het bestuur is open over de financiën, de financiering en de wijze waarop dit wordt gecontroleerd. 5. Het bestuur verantwoordt zich over het eigen handelen. Op individueel niveau verantwoorden bestuurders zich over hun onafhankelijkheid, kwaliteit en professionaliteit.	1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekking. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. 2. De KNHS heeft de planning- & controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 6.3. 4. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over leveringsbepalingen. 5. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 6.3. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 4.

6.2 Rooster van aftreden Ledenraad

De Ledenraad kwam in 2025 drie keer bijeen en heeft daarnaast twee online bijpraatmomenten met het bestuur en managementteam gehad. Onderstaand het rooster van aftreden.

Afgevaardigd vanuit	Naam	Opgetreden	Uiterlijk aftredend
KNHS Regio Groningen	Helen de Koning	Opgetreden op 29-06-2021 als opvolger van Ben Bontjer	2030
KNHS Regio Friesland	Mascha Ponk	Opgetreden op 20-11-2020 als opvolger van Jos de Boer	2029
KNHS Regio Drenthe	Benjamin Kooijman	Opgetreden op 21-06-2021 als opvolger van Henk Compagner	2030
KNHS Regio Overijssel	Teun Kijk in de Veght	Opgetreden op 29-05-2024 als opvolger van Marja Eenkhoorn-Breman	2033
KNHS Regio Gelderland	Eric Westerink	Opgetreden op 02-11-2021 als opvolger van Herman Ubbink	2030
KNHS Regio Utrecht	Kees de Niet	Opgetreden op 13-05-2020 als opvolger van Irene de Wolf	2029
KNHS Regio Noord-Holland	Michael Broertjes	Opgetreden op 09-12-2019 als opvolger van Olaf Rempe	2028
KNHS Regio Zuid-Holland	Arie Hoekstra	Opgetreden op 20-11-2019 als opvolger van Andre van Overbeek	2028



KNHS Regio Zeeland	Marieke de Pundert-Ponzo Dieu	Opgetreden op 13-05-2022 als opvolger van Petra Broeksema-Minderhoud	2031
KNHS Regio Noord-Brabant	Frits Beenhakker	Opgetreden op 27-10-2022 als opvolger van Jacques van der Harst	2031
KNHS Regio Limburg	Alain Broft	Opgetreden op 14-05-2025 als opvolger van Ton Ancion	2034
KNHS Reiningvereniging	<i>Zetel niet ingevuld</i>		
KNHS Voltigevereniging	Lisette Peeters	Opgetreden op 28-03-2022 als opvolger van Nienke de Wolff	2031
KNHS Endurancevereniging	Jacky Vernimmen	Opgetreden op 08-06-2024 als opvolger van Catherine van Ravenstein	2033
Aangespannen Sport	<i>Zetel niet ingevuld</i>		
Mennen	Bram Chardon	Opgetreden op 23-11-2021 als opvolger van Wim Veldboom	2030
Bondsatletencommissie	Merel Blom	Opgetreden op 13-01-2021 als opvolger van Marlies van Baalen	2030
Springen	Ellen van de Beek	Opgetreden op 29-01-2024 als opvolger van Roy van den Hoogen	2033
Dressuur	Patrick Berends	Opgetreden op 01-09-2023 als opvolger van Janine van Twist	2032
Eventing	Daphne Middeljans-Tap	Opgetreden op 08-10-2025 als opvolger van Justus Valk	2034
Platform Jeugd	<i>Zetel niet ingevuld</i>		
Platform Hippische Ondernemers	Ronald Beukers	Opgetreden op 01-09-2024 als opvolger van Tim Moesman	2033
Platform Wedstrijdorganisaties	Joyce Lebon	Opgetreden op 12-11-2020	2029
Recreatie	<i>Zetel niet ingevuld</i>		

6.3 Bestuur

Onderstaand een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2025.

Naam	Bestuurlijke taken	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Jan Sonneveld	Voorzitter (a.i.), aandachtsgebied externe relaties		Bestuurslid Sectorraad Paarden
Aukje Kroondijk	Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijdsport	Advocaat/eigenaar Omny Advocaten	- Gemeenteraadslid Weststellingwerf - Lid tuchtcommissie KWPN - Lid arbitragecommissie KWPN - Commissie van Appel KFPS - Bestuurslid Stichting Paard Verbindt

Jan Markink	Penningmeester (a.i.), aandachtsgebied recreatie en paardenwelzijn	Veehouder	- Voorzitter Atletiekunie - Bestuurlijk verbinder Regio Stedendriehoek - Voorzitter Gelders Genootschap - Voorzitter Stichting Nationale Eliteveiling Borculo - RvT-lid Achterhoek in Beweging - Voorzitter Wolvencommissie Gelderland
George de Jong	Bestuurslid, aandachtsgebied algemene zaken	DGA SportMinded bv	
Annemiek van der Vorm	Bestuurslid, aandachtsgebied topsport	Organisator - eigenaar In Vorm	- Instructeur - Dressuurruiter - Bestuurslid Equestrian Organisers - Voorzitter Dressage Organisers

Aukje Kroondijk is getrouwd met Waling Haijtema. Waling Haijtema is teamveterinair endurance van de KNHS. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Aukje Kroondijk zich van stemming.

Annemiek van der Vorm heeft een eigen bedrijf genaamd In Vorm, waarbij zij zich bezig houdt met het organiseren van paardensportevenementen. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Annemiek van der Vorm zich van stemming.

6.3.1 Samenstelling bestuur

In 2025 zijn er geen wijzigingen geweest in de bestuurssamenstelling. Per 1 januari 2026 heeft George de Jong zijn bestuursfunctie neergelegd vanwege gezondheidsredenen. Het bestuur is opzoek naar versterking binnen het bestuur. De vacature bestuurslid KNHS, in de toekomst lid RvT met portefeuille Ondernemen, staat online.

6.3.2 Rooster van aftreden

Naam	Bestuurlijke taken	Opgetreden	Bezin-moment(en)	Uiterlijk aftredend
Jan Sonneveld	Voorzitter a.i., aandachtsgebied externe relaties	Opgetreden op 18-02-2022 in de rol van Penningmeester als opvolger van H. Frankena Per 12-04-2024 de rol van voorzitter op zich genomen	2028	2031
Aukje Kroondijk	Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport	Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van mr. M.E. Bentum	13-06-2024 herkozen voor 3e periode	2027
Jan Markink	Secretaris/ Penningmeester a.i., aandachtsgebied recreatie en paardenwelzijn	Opgetreden op 17-11-2023 in de rol van bestuurslid. Per 12-04-2024 de rol van penningmeester op zich genomen	2026 2029	2032
Annemiek van der Vorm	Lid, aandachtsgebied topsport	Opgetreden op 29-01-2021 als opvolger van E.H.M. Hendrix	2027	2030



George de Jong	Lid, aandachtsgebied algemene zaken	Opgetreden op 29-01-2021	Functie neergelegd per 1 januari 2026
----------------	--	--------------------------	--

6.3.3 Vergaderingen bestuur

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2025 acht maal. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen: disciplinereglementen, Algemeen Wedstrijdreglement, Jaarverslag 2024, Jaarrekening 2024, accountantsverslag 2024, Begroting 2026, Jaarplan 2026, vergaderschema Ledenraad 2026, vergaderschema KNHS-bestuur 2026, samenstelling diverse besturen/commissies/tuchtrechtelijke colleges, Stichting Paard Verbindt, Young Leaders Program, Raad van Toezichtmodel, ICT-transitietraject, licentiereglementen instructeurs en officials, inrichting werkorganisatie KNHS, voordracht onderscheidingen, Topsportovereenkomst 2026.

6.3.4 Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door de Algemeen Directeur, Financieel Directeur en Bestuurssecretaris/Advocaat, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is positief. Het bestuur weet elkaar goed te vinden en er is veel ruimte voor open discussie. Bij de evaluatie is o.a. onderwerp van gesprek wat er goed verloopt, waar lering uit getrokken kan worden, de samenstelling, de balans tussen afstand en betrokkenheid, de behoefte van de KNHS, het samenspel en onafhankelijkheid.

De bestuursleden ontvangen geen salaris. De bezoldiging bestaat enkel uit een vaste vergoeding en onkosten- en kilometervergoeding conform de remuneratieregeling. De totale vergoedingen aan (voormalige) bestuurders bedraagt over 2025 € 54.041,-.

6.3.5 Gedragscode bestuur

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

6.3.6 Procedure benoeming bestuursleden

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is, met inachtneming van de statuten die sinds 2020 geldend zijn, als volgt:

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval dat herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid zich herkiesbaar stelt, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund, wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.
2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is, wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.
3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de Vertrouwenscommissie bijeengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.
4. De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.
5. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is, kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst, wordt schriftelijk gestemd.
6. De gekozene zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort. In het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.



NB: Het proces om toe te werken naar een Raad van Toezichtmodel loopt. Daarom is met het opstellen van de vacature voor het KNHS-bestuur rekening gehouden met dat er een Raad van Toezichtmodel zal volgen.

6.3.7 Omvorming naar een Raad van Toezichtmodel

Het KNHS-bestuur en de Ledenraad zijn overeengekomen om naar een toezichthoudende bestuurscultuur toe te werken, met een directeur-bestuurder met executiekracht en een goed samenspel tussen de verschillende gremia. De KNHS sluit in hoofdlijnen aan bij het model dat door NOC*NSF wordt gehanteerd.

Het jaar 2025 is gebruikt om in gesprek te gaan hierover met de Ledenraad. Het proces wordt extern begeleid en tussentijds wordt geëvalueerd om er voor te zorgen dat er een professionele en open relatie is en blijft (ontstaan) tussen de verschillende lagen met voldoende informatievoorziening. Dit proces wordt in 2026 vervolgd.

6.4 Managementteam

6.4.1 Wisselingen in het managementteam

Per 1 mei 2025 is Gerard Arkema (Manager Wedstrijdsport) met pensioen gegaan en heeft Iris Boelhouwer (Technisch Directeur) haar werkzaamheden bij de KNHS neergelegd.

Justus Valk is 1 september 2025 gestart als Manager Sport en verantwoordelijk voor de totale sport binnen de KNHS. Laurens van Lieren is per 1 oktober 2025 gestart als Technisch Manager bij de KNHS. Beiden maken onderdeel uit van het managementteam.

Vanwege de breuk met de FNRS in Q4 van 2024 heeft Esther Hendriksen tijdelijk het manegeteam aangestuurd totdat de vacature in 2026 is ingevuld. De aansturing van de teams van Gerard Arkema en Iris Boelhouwer zijn tijdelijk intern opgevangen. Om vragen vanuit de werkorganisatie op te vangen is er mede op aangeven van de OR tijdelijk een inlooppreekuur ingeregeld waarbij twee MT-leden aanwezig zijn om vragen direct te beantwoorden en waar nodig mee te nemen naar het managementteamoverleg.

6.4.2 Algemeen Directeur

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

6.4.3 Samenstelling managementteam

Het managementteam bestaat in 2025 uit:

- Cees Roozmond, Algemeen Directeur (a.i.), voorzitter managementoverleg
- Theo van der Meulen, Financieel Directeur
- Esther Hendriksen, Manager Communicatie, Marketing, Sponsoring en Manegesport
- Laurens van Lieren, Technisch Manager (per 1 oktober 2025)
- Selma Schreuder, Personeel en Organisatie
- Hester van der Bij, Bestuurssecretaris/advocaat
- Justus Valk, Manager Sport (per 1 september 2025)

Het managementteam komt één à twee keer per maand bijeen. Leden sluiten vaak op thema aan. Gezamenlijk wordt op beleidsmatig niveau richting en sturing gegeven aan de werkorganisatie voor uitvoering van plannen. Onderwerpen die onder meer voorbij komen zijn het proces van meerjarenbeleid naar jaarplannen naar projecten en uitvoering. Hierbij wordt een heldere lange termijnvisie voor ogen gehouden, inspelend op de veranderingen in de samenleving, sportbeleving en passend sportaanbod.



6.5 Verslag Ondernemingsraad (OR)

De Ondernemingsraad kreeg in 2025 een grotendeels nieuw team, met nieuwe leden en bestaande leden op andere functies. De OR is strakker in haar rol gaan zitten en is meer actief betrokken bij organisatieontwikkeling, zoals strategische personeelsplanning en herijking van de structuur. Knelpunten zoals werkdruk zijn tijdig gesignaleerd en besproken met de directie. Het tweewekelijkse spreekuur is voortgezet en is regelmatig bezocht door medewerkers. De OR vergaderde meerdere keren met het Directieteam, Managementteam en KNHS-bestuur over o.a. de nieuwe organisatiestructuur. Delen van de nieuwe organisatiestructuur zijn in de vorm van een adviesaanvraag behandeld, het laatste deel volgt in 2026.

7. Veilig sportklimaat & integriteit

7.1 Diversiteit en inclusie

Binnen de paardensport wordt er geen onderscheid gemaakt tussen mensen, iedereen sport samen en door elkaar heen (wel afhankelijk van het niveau van de paardensporter/paard of pony). Daarnaast sporten mensen met of zonder een beperking waar mogelijk door elkaar. In enkele gevallen wordt er onderscheid gemaakt tussen leeftijden van de paardensporters (jeugd en volwassen) en/of hoogte van paard/pony en in sommige gevallen de leeftijd van het paard/pony. En bestaan er rubrieken waar deelnemers zich voor in kunnen schrijven, zoals het aangepast sporten of rubrieken voor paarden met een bepaald ras.



Binnen de KNHS is aandacht voor het bevorderen van diversiteit en inclusie. Daarbij is uitgegaan van het uitgangspunt dat een diverse samenstelling van medewerkers en bestuurders, evenals een inclusieve werkomgeving, bijdraagt aan de kwaliteit van besluitvorming, innovatiekracht en betrokkenheid binnen de organisatie. Het beleid op het gebied van diversiteit en inclusie was in 2025 gericht op:

- het bevorderen van gelijke kansen bij werving, selectie en doorstroom;
- het stimuleren van een inclusieve en veilige werkomgeving waarin ruimte is voor verschillende perspectieven en achtergronden;
- het vergroten van bewustwording binnen de organisatie ten aanzien van diversiteit en inclusie;
- het borgen van aandacht voor diversiteit en inclusie in relevante beleids- en besluitvormingsprocessen.

Om deze doelstellingen te ondersteunen zijn verschillende inspanningen verricht. Bij werving en selectie is aandacht besteed aan objectieve en zorgvuldige procedures, gericht op gelijke kansen voor kandidaten. Daarnaast is binnen de organisatie aandacht voor het belang van een respectvolle en inclusieve werkomgeving. Waar mogelijk is diversiteit en inclusie meegenomen in gesprekken over organisatieontwikkeling, leiderschap en samenwerking.

Tevens is bezien op welke wijze bestaande processen en werkwijzen verder kunnen bijdragen aan een inclusieve organisatiecultuur. Hierbij is niet alleen gekeken naar instroom, maar ook naar behoud, ontwikkeling en betrokkenheid van medewerkers.

In 2025 zijn verdere stappen gezet om diversiteit en inclusie structureel onderdeel te maken van het organisatiebeleid en de dagelijkse praktijk. De aandacht voor dit onderwerp is vergroot en het belang ervan is nadrukkelijker verankerd in de organisatie. Ook is verdere bewustwording ontstaan over de waarde van verschillende perspectieven en een werkomgeving waarin iedereen zich gezien en gehoord voelt.

Hoewel diversiteit en inclusie blijvende aandacht vragen en verdere concretisering in de komende jaren wenselijk blijft, is hiervoor een steviger basis gelegd. De organisatie zal zich ook in de toekomst blijven inzetten voor een inclusieve werkomgeving en evenwichtige vertegenwoordiging waar passend.



7.2 Vertrouwens(contact)persoon

De KNHS zet zich in voor een veilige, integere en inclusieve sportomgeving voor alle betrokkenen binnen de paardensport. In dit kader beschikt de KNHS over een stelsel van vertrouwens(contact)personen en een meldstructuur voor signalen en meldingen van grensoverschrijdend gedrag en integriteitsschendingen. KNHS-medewerkers kunnen terecht bij Selma Schreuder en Rosanne Brouwer. Op de website is meer informatie te vinden.

In 2025 is de informatie op de website geactualiseerd en uitgebreid.

De vertrouwenscontactpersoon biedt sporters, ouders, vrijwilligers, officials en andere betrokkenen een laagdrempelig en vertrouwelijk aanspreekpunt. De vertrouwenscontactpersoon biedt een luisterend oor, adviseert over mogelijke vervolgstappen en verwijst waar nodig door naar passende ondersteuning. Deze ondersteuning kan op verschillende manieren worden georganiseerd en wordt uitsluitend met instemming van de melder ingezet, zo nodig buiten de KNHS. De vertrouwenscontactpersoon verzorgt niet zelf de persoonlijke opvang of begeleiding in het verdere proces; indien hulp nodig is, wordt passende professionele begeleiding ingezet. Daarnaast heeft de vertrouwenscontactpersoon een signalerende en adviserende rol richting de KNHS bij het treffen van preventieve maatregelen ter voorkoming van ongewenst gedrag. Ook wanneer een contact niet leidt tot een formele zaak, kan de verkregen informatie bijdragen aan beleidsontwikkeling en preventie. Gesprekken met de vertrouwenscontactpersoon zijn vertrouwelijk; formele meldingen worden gedaan via het daarvoor ingerichte meldpunt.

In 2025 hebben 11 personen contact opgenomen met een vertrouwenscontactpersoon van de KNHS. De meldingen kunnen als volgt worden geclassificeerd:

- Ongewenste omgangsvormen/intimidatie/onveiligheid
- Pesten/sociale uitsluiting
- Seksueel grensoverschrijdend gedrag

De meldingen hadden voornamelijk betrekking op situaties binnen:

- Verenigingen en stallen
- Trainings- en wedstrijdsituaties
- De relatie tussen sporters, instructeurs, officials en/of bestuurders

De vertrouwenscontactpersoon heeft betrokkenen:

- Een luisterend oor geboden
- Ondersteund bij het duiden van de situatie
- Geadviseerd over mogelijke vervolgstappen en daarbij waar nodig verwezen naar politie, het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN), het meldtraject en/of het tuchtrechtelijk traject.

Meldingen worden geanonimiseerd vastgelegd en uitsluitend op geaggregeerd niveau gebruikt voor rapportage en beleidsontwikkeling. Het aantal en type meldingen wordt jaarlijks geanalyseerd in relatie tot:

- De omvang en diversiteit van de paardensportsector
- Landelijke ontwikkelingen op het gebied van sociale veiligheid in de sport
- Eerdere jaren binnen de KNHS

Daarbij wordt onderkend dat het aantal meldingen mede afhankelijk is van:

- Bekendheid van route en regelingen
- Ervaren meldveiligheid
- Cultuur binnen de sport

Een toename van meldingen kan duiden op een grotere meldbereidheid en een betere vindbaarheid van de vertrouwenscontactpersoon.



In 2025 heeft de KNHS ingezet op het versterken van de sociale veiligheid door onder meer het doen van onderzoek, het geven van voorlichting en communiceren over meldmogelijkheden en gedragscodes. Daarnaast is gewerkt aan verdere professionalisering van het integriteitsbeleid en de borging van meldprocedures.

Op basis van de ervaringen in het verslagjaar worden de volgende speerpunten geformuleerd:

- Verdere vergroting van de bekendheid en toegankelijkheid van de vertrouwenscontactpersonen
- Versterken van de meldcultuur binnen verenigingen en de sport
- Structurele aandacht voor sociale veiligheid in bijeenkomsten en opleidingen (o.a. sporters, instructeurs en officials)
- Periodieke monitoring van meldingen en risico's
- Verdere samenwerking binnen de sportketen

De KNHS blijft zich inzetten voor een sportklimaat waarin iedereen zich veilig voelt om te sporten en ongewenst gedrag tijdig wordt gesignaleerd en aangepakt.

In de praktijk blijkt dat melders regelmatig prijs stellen op anonimiteit. Anoniem melden is mogelijk, onder meer via het Centrum Veilige Sport Nederland, en ook bij de KNHS kan desgewenst in eerste instantie anoniem contact worden opgenomen. Op een later moment kan alsnog uit de anonimiteit worden getreden. Signalen en meldingen worden zorgvuldig en vertrouwelijk behandeld. Daarbij geldt wel dat de mogelijkheden voor maatregelen of persoonsgerichte interventies bij anonieme meldingen beperkter kunnen zijn, onder meer vanwege het recht op verweer van de beschuldigde.

Centrum Veilige Sport Nederland

Het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) fungeert voor de aangesloten sportbonden, waaronder de KNHS, als centraal meldpunt voor signalen en meldingen op het terrein van sociale veiligheid en integriteit. Melders kunnen zich rechtstreeks tot het CVSN wenden, ook wanneer zij zelf niet direct zijn betrokken maar bijvoorbeeld iets hebben gezien of vernomen. Anoniem melden is mogelijk, met dien verstande dat de opvolgende acties in dat geval beperkter kunnen zijn. Indien nodig kan op een later moment alsnog uit de anonimiteit worden getreden.

7.3 Sport en integriteit; grensoverschrijdend/ongewenst gedrag, gedragscode en VOG-beleid

De Nederlandse sportbonden en NOC*NSF staan voor een eerlijke, veilige en open sport. Integriteit is een voorwaarde voor de toekomst van de sport. De KNHS beschouwt integriteit als een onmisbaar fundament voor het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen. Integriteit gaat over het bevorderen van de waarden van de sport: open, eerlijk en veilig. Integriteit gaat ook over het creëren en in stand houden van een positieve sportcultuur en het tegengaan van integriteitsschendingen zoals fraude, machtsmisbruik, discriminatie, (humane) doping, matchfixing en criminele inmenging.

In 2025 is verder gewerkt aan een structurele integriteitsaanpak. Meldroutes en processtappen zijn onder de aandacht gebracht. Onderdeel hiervan was ook aandacht voor omgangsnormen en het gesprek over gewenst gedrag. De KNHS blijft deze aanpak doorontwikkelen en borgen in beleid, processen en de dagelijkse praktijk. De informatie op de website is uitgebreid en er is een Q&A toegevoegd. Aangesloten verenigingen kunnen zelf eveneens maatregelen treffen om integriteit te versterken, onder meer door:

- Een of meer vertrouwenscontactpersonen aan te stellen
- Voor instructeurs, coaches en vrijwilligers een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aan te vragen
- De gedragscode binnen de vereniging te bespreken en toe te passen
- Gebruik te maken van hulpmiddelen zoals de welzijnscheck en het High5!-stappenplan van NOC*NSF



De KNHS blijft verenigingen stimuleren om nieuwe instructeurs, coaches, vrijwilligers en andere functionarissen zorgvuldig te screenen. Een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) is daarbij een belangrijk instrument.

De KNHS heeft verschillende Gedragscodes opgesteld voor verschillende functies:

- Gedragscode voor de leden van de ledenraad, het bestuur, de fora en commissies van de KNHS
- Gedragscode voor officials van de KNHS

Naast de bestaande 8 Beloftes aan mijn Paard is er ook gewerkt aan de 8 Beloftes aan elkaar. Deze nieuwe beloften kunnen dienen als concrete gedragsregels, waarin waarden als respect, zorgvuldigheid en verantwoordelijkheid centraal staan.

Een veilig en vertrouwd sportklimaat is binnen de KNHS vanzelfsprekend. Daarom wordt van (nieuwe) functionarissen en vrijwilligers binnen de paardensport een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) gevraagd. Een VOG is een officieel document van het Ministerie van Justitie en Veiligheid waaruit blijkt dat iemands justitiële verleden geen belemmering vormt voor het vervullen van een specifieke functie of taak. Binnen de KNHS geldt dit onder andere voor instructeurs, juryleden en begeleiders die werken met jeugd of andere kwetsbare doelgroepen.

Een VOG verkleint het risico op seksuele intimidatie en ander ongewenst gedrag binnen de sportvereniging. Hoewel een VOG geen volledige zekerheid biedt, vormt deze een belangrijk hulpmiddel bij de screening van (nieuwe) instructeurs, officials, coaches, begeleiders en vrijwilligers en helpt zij voorkomen dat personen die eerder in de fout zijn gegaan opnieuw een functie binnen de sport vervullen. Door actief met de VOG te werken, laten verenigingen en andere sportaanbieders zien dat zij integriteit en veiligheid serieus nemen. Het aanvragen en controleren van een VOG is daarmee een belangrijke maatregel om een veilig sportklimaat te bevorderen.

Sinds 2025 moeten nieuwe officials een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) overhandigen bij aanmelding van de opleiding. Naar aanleiding van deze zaak heeft de KNHS besloten per direct haar beleid voor de inzet van officials aan te scherpen en een VOG tweejaarlijks verplicht te stellen voor alle officials die door de KNHS worden opgeleid en ingezet. Vanaf 2026 is VOG verplicht voor alle officials.

7.4 Instituut Sportrechtspraak

De KNHS staat voor een eerlijke, schone en veilige paardensport. Sommige vormen van ongewenst gedrag, zoals seksuele intimidatie, humane doping en matchfixing, vallen onder het landelijke sporttuchtrecht. Meldingen en klachten op deze terreinen kunnen, eventueel na overleg met de vertrouwenscontactpersoon of het Centrum Veilige Sport Nederland, worden voorgelegd aan het Instituut Sportrechtspraak (ISR).

- Bij het ISR kunnen officiële klachten worden ingediend.
- Het ISR beschikt over gespecialiseerde aanklagers en tuchtrechters met ervaring in de sport.
- Het ISR vervult een onafhankelijke rol bij de handhaving van een eerlijke en veilige sport in Nederland. Nadere informatie over de toepasselijke reglementen, waaronder die inzake seksuele intimidatie, humane doping en matchfixing, is beschikbaar via het Instituut Sportrechtspraak.

Alle binnengekomen meldingen die vallen onder de ISR-competentie (seksuele intimidatie, humane doping, matchfixing) worden conform protocol binnen de gestelde termijn overgedragen aan het ISR.

Tijdens KNHS-wedstrijden, maar ook daarbuiten, kunnen ruiters en amazones worden onderworpen aan humane dopingcontroles. Deze controles maken onderdeel uit van het landelijke antidopingbeleid en worden uitgevoerd door de Dopingautoriteit. Daarbij kan sprake zijn van controles binnen wedstrijdverband en van controles buiten wedstrijdverband, bijvoorbeeld tijdens trainingen of op andere momenten waarop een sporter beschikbaar moet zijn voor controle. Het doel hiervan is het bevorderen van een eerlijke en schone sport en het beschermen van de gezondheid van sporters.



De procedures die gelden voor KNHS-leden voorafgaand aan, tijdens en na een humane dopingcontrole zijn vastgelegd in het Nationaal Dopingreglement van het Instituut Sportrechtspraak. In dit reglement is onder meer opgenomen welke verplichtingen voor sporters gelden, op welke wijze controles worden afgenomen, welke rechten en waarborgen daarbij van toepassing zijn en welke doelgroepen voor controle in aanmerking kunnen komen. Ook eventuele vervolgstappen en de tuchtrechtelijke afhandeling van mogelijke overtredingen zijn hierin geregeld. In 2025 hebben de uitgevoerde humane dopingcontroles niet geleid tot positieve bevindingen. Daarmee zijn in het verslagjaar geen overtredingen vastgesteld op het terrein van humane doping binnen de KNHS.

In 2023 heeft de aanklager namens de KNHS aangifte gedaan van een overtreding van het Nationaal Dopingreglement. De aanklager heeft verzocht betrokkene een schorsing van maximaal vier jaar op te leggen en te bepalen dat de wedstrijdresultaten die zijn behaald na de dopingovertreding tot aan de opgelegde ordemaatregel komen te vervallen. De Tuchtcommissie van het ISR heeft de zaak in 2024 behandeld en uitspraak gedaan. Tegen deze uitspraak is hoger beroep ingesteld. Dit hoger beroep is in maart 2025 ingetrokken, waarmee het tuchtrechtelijk dossier is gesloten. De uitspraak is gepubliceerd via het Instituut Sportrechtspraak.

In 2025 heeft zich een zaak voorgedaan die heeft geleid tot een melding bij de politie en tuchtrechtelijke procedure bij het Instituut Sportrechtspraak op het terrein van integriteit/seksuele intimidatie. De melding is langs de daarvoor geldende procedures doorgeleid en heeft in 2025 nog niet tot een inhoudelijke behandeling geleid omdat eerst de strafrechtelijke procedure wordt afgewacht.

7.5 Tuchtcollege

Het Tuchtcollege en de Raad van Appèl zijn in 2025 niet bijeengekomen, omdat zich geen zaken hebben voorgedaan die tot behandeling aanleiding gaven.

7.6 Klachtenafhandeling KNHS

In 2025 zijn er 153 klachten ontvangen. Dit is ongeveer gelijk aan 2024. De gemiddelde doorlooptijd voor het beantwoorden van de klacht is zes dagen.

De meeste klachten komen binnen over officials. Dit is 57% van alle binnengekomen klachten. Dit zijn onder andere meldingen over de gekregen beoordeling, een niet voldoende ingevuld protocol of de communicatie van de official. Tegen de beoordeling van officials kan geen officiële klacht worden ingediend. Wanneer een ruiter toch een klacht indient over de beoordeling, adviseert de KNHS om na afloop van de rubriek in gesprek te gaan met de jury. Op die manier kan er waardevolle feedback worden opgehaald en ontstaat er meer inzicht in de beoordeling.

Wanneer de klacht gaat over een negatieve houding of problemen rondom communicatie wordt contact opgenomen met de betreffende official voor hoor en wederhoor. Alle binnengekomen klachten worden genoteerd in het persoonlijk dossier van de officials. Zo houdt de KNHS het overzicht en kan er, indien nodig, actie ondernomen worden om de kwaliteit te waarborgen.

Van de binnengekomen klachten gaat het in 14% van de gevallen om een klacht over een wedstrijdorganisatie. Dit kan gaan over het functioneren van een wedstrijdsecretariaat of de omstandigheden van de wedstrijd (bijvoorbeeld de kwaliteit van de bodem).

De overige 29% van de klachten gaat over diverse onderwerpen zoals wedstrijdreglementen, Indoorkampioenschappen/Hippiade en facturen.

8. Kampioenen

Wat een jaar, wat een kampioenen! In 2025 zijn er diverse nationale en internationale kampioenschappen verreden. Ieder kampioenschap kende prachtige kampioenen. Wij zijn trots op ieder van hen!

8.1 Nederlandse kampioenen

8.1.1 Dressuur

Zware Tour: Dinja van Liere, Hermès N.O.P.
 U25: Kris de Vries, Jillz La Grande
 Young Riders: Yasmin Westerink, Amphitryon OLD
 Junioren: Dominique van Dalsen, Just Johnson
 Children: Floor Kulik, Bella Rosa
 Para-dressuur: Rixt van der Horst, Eisma's Royal Fonq N.O.P.



8.1.2 Springen

Senioren: Willem Greve, Pretty Woman van 't Paradijs
 Young Riders: Siebe Leemans, Gem vd Rilt Z.
 Junioren: Yves Willems, Highway
 Children: Joep Schaap, Cadeauminka

8.1.3 Eventing

CCI4*: Sterre van Houten, Crossborder Radar Love
 Young Riders: Rina van der Kolk, Charmain PH Z.
 Junioren: Stijn Jonkers, Liberto-H

8.1.4 Mennen

Vierspannen paarden: Bram Chardon
 Tweespannen paarden: Stan van Eijk
 Enkelspannen paarden: Larissa Jansma
 Vierspan pony's: Marijke Hammink
 Tweespan pony's: Jelle Leliveld
 Enkelspan pony: Dirk Bastiaansen
 Paramennen: Hans Arends

8.1.5 Voltige

Senioren: Rik Bierling, Escape
 Junioren: Isalotte van Agteren, Dimitri Rocks
 Teams Senioren: Roy Rogers, El Arenal
 Young Vaulters: Sam dos Santos, Evermore

8.2 KNHS Kampioenen

8.2.1 Dressuur paarden (indoor)

ZZL: Lotje Schoots, Lafenis Texel Rs2
 Z2: Anniek van Dulst, My First Choice-Dutopia
 Z1: Bennie van Es, Jedokus Hof
 M2: Kelly Kuperus, Belmondo Sb.
 M1: Gianni Gevers, Ostilio

L2: Rosalie Mol, O Donna Utopia
 L1: Iris Hooymans, Phreya Lyndi B.
 B: Lynn van Vlijmen, May Deseo

8.2.2 *Dressuur pony's (indoor)*

Z2 cat. DE: Esmae Niessen, Strandgaards Do It My Way

Z1 cat. DE: Roos van de Brug, Gremashof Kazz

Z1-Z2 cat. C: Mila Muziga, Selevia's Angel

M2 cat. DE: Fem van den Hurk, Lorenda

M1 cat. DE: Florence Wind, Golden Star G WH

M2 cat. A/B/C: Harley Dikkerboom, Sunnyboy

M1 cat. A/B/C: Michou van Eijden, Aladin

L2 cat. DE: Beau van Leeuwen, Macho 'D' van Prinsenhofs

L2 cat. C: Evi Flier, Super Wheemhoeve's Marko

L2 cat. A/B: Vajèn le Jeune, Oldenzijlster Brendan

L1 cat. DE: Maud de Jong, Milente's Prime Power

L1 cat. C: Febe van der Velden, Woldberg's Tobias

L1 cat. AB: Fay van den Broek, Axle

B cat. DE: Lizette van Engeland, One Of The Guys kvb

B cat. C: Sanna Vos, Macchiato

B cat. AB: Saar Flier, Super Dexter



8.2.3 *Springen paarden (indoor)*

1.40m: Rutger Gieske, Lucy M

1.35m: Janneke Boonzaaijer, I'm Special N.O.P.

1.30m: Renate Beuving, Miss Congeniality HG

1.20m: Rob de Bruijn, Chicano DBS Z

1.10m: Lisa Schröder, Mama Mia Picobello Z.

1.00m: Linn Veenendaal, Déjà-Vu

8.2.4 *Springen pony's (indoor)*

1.30 Cat. D/E: Lieselot Kooremans, Elando vd Roshoeve

1.20 Cat. D/E: Senna Beckers, Oldster Principal Boy

1.10 Cat. D/E: Sterre Bomers, Roodwilligen's Ciara

1.00 Cat. D/E: Robine van Noort, Diamond Hit's Beauty H

1.00 Cat. C: Lynn van den Brink, Holstein Diamond

0.90 Cat. D/E: Cate Pouw, Möhoeve E.t.

0.90 Cat. C: Nova Boekholt, Crownhill Joe

0.80 Cat. D/E: Berber Nijland, Ophelia

0.80 Cat. C: Luna Krul, Spartacus

0.70 Cat. C: Josje Stassen, Roosendaal's Lady Love

0.70 Cat. A/B: Milly Vos, Jolly Jumper

0.60 Cat. A/B: Liz Houtzager, Binky

0.50 Cat. A/B: Amy Vos, Silverstar

8.2.5 *Dressuur Paarden ZZ-Zwaar en Lichte Tour*

ZZ-Zwaar: Diederik van Silfhout, Zaragon 3

Lichte Tour: Dinja van Liere, Mauro Turhorst

8.2.6 *Dressuur Paarden Hippiade*

ZZL: Astrid Langenberg, Nitro L.E.

Z2: Gianni Gevers, Ostilio

Z1: Jos Hoogendoorn, Juro

M2: Maartje te Braak, Ozzabarina

M1: Anouk Ivits, Pokerface
 L2: Iris Hooymans, Phreya Lyndi B
 L1: Majory Stevense, No Surrender BI
 B: Renske Monden, LeNoir
 4-jarige paarden: Lotje Schoots, Rufus Van 'T Houtsche
 5-jarige paarden: Bart Veeze, Pride

8.2.7 Dressuur Pony's Hippiade

Z2 cat. DE: Isabella Karajkovic, First Hummer
 Z1 cat. DE: Florence Wind, Golden Star G WH
 Z1-Z2 cat. C: Mila Muziga, Selevia's Angel
 M2 cat. DE: Evi Flier, Gonna Be Famous
 M1 cat. DE: Maud de Jong, Milente's Prime Power
 M2 cat. ABC: Meike Klijnsma, Fairytale's Coriander
 M1 cat. ABC: Daan van der Bijl, Bram van het Gildeland
 L2 cat. DE: Amy Bax, Pleun EPJ
 L2 cat. C: Amy Vos, Macciato
 L2 cat. A/B: Fay van den Broek, Axle
 L1 cat. DE: Nicky Tenfold, Crosby
 L1 cat. C: Lotte Nagtegaal, Limeted Edition
 L1 cat. AB: Suus van den Broek, Pronk Stable's Golden Spirit
 B cat. DE: Fay van den Broek, Reality Dream KH
 B cat. C: Caby Bouwkamp, Kameleon
 B cat. AB: Joy Kalkhoven, Silver Lady

8.2.8 Springen Paarden Hippiade

1.40m: Liselot Kooremans, Lola-Jay es
 1.35m: Ella Wolleswinkel, MyBella
 1.30m: Thijs Meulepas, Ninja
 1.20m: Joep van Dijk, Don Quickly Z
 1.10m: Carmen Vervelde, Golvé
 1.00m: Janine Francken, Efosa D
 0.90m: Ize Herwers, Popcorn
 0.80m: Djuli van Winden, Noah

8.2.9 Springen Pony's Hippiade

Rijstijl

0.50 A/B: Febe van der Velden, Boyke
 0.60 A/B: Maud Lenders, Toby
 0.70 C: Maaike Konijnenberg, Norma van 't Eppel
 0.80 D/E: Fenne Knopjes, L'omar Sharif van de Bargerhof

Springen

0.70 A/B: Milly Vos, Jolly Jumper
 0.70 D/E: Febe van der Velden, Lynn BK
 0.80 C: Selin van Vliet, Enjoy
 0.90 C: Angelina van de Plasse, Stoutens Winningmood
 0.90 D/E: Feline Zomer, Apollo B
 1.00 C: Jayvin Gerritsen, Orchid's Asja
 1.00 D/E: Valentina Dahmen, Karl van Orchid's
 1.10 D/E: Lisa Broersen, Fantasia
 1.20 D/E: Daan de Bruijn, Waar is Wally van den Kievit
 1.30 D/E: Lieselot Kooremans, Elando van de Roshoeve





8.2.10 Afdelingsdressuur

Viertallen paarden L: TB for Gold, Bommelerwaard
Viertallen paarden M: Team Egberdina Hoeve, Nijeveen
Viertallen paarden Z/ZZ: RV de Voornruiters, Utrecht
Viertallen Kür op muziek paarden M/Z/ZZ: Dreamteam Stroomruiters, Beilen
Viertallen pony's L cat ABC: Glamour Girls, Prinsenbeek
Viertallen pony's L cat BCDE: Fjouwertal Black and Brown
Viertallen pony's M/Z cat BCDE: Fantastic4Nienoord, Tolbert
Viertallen Kür op muziek pony's M/Z cat BCDE: Ruyters van Simonshaven, Simonshaven
Zestallen pony's L cat ABC: HTC Hessum, Hessum
Zestallen pony's L cat B/C/D/E: Seis yn Symfonie, Bolsward
Zestallen paarden L: L.R. de Pasruiters, Neede

8.2.11 Verenigingskampioenschappen

Paarden: RV. Ceres, Veeningen
Pony's: Klein maar dapper Team Saffier, Hierden

8.2.12 Eventing Paarden

CCI3*-S: Lara Smeets, Lecca Balia RS
Zesjarige Eventingpaarden: Noor Kuilboer, Onze Vriend BBL
Zevenjarige Eventingpaarden: Jilian Giessen, Slim Shady van't Castaneahof
Z: Splinter Bergsma, Impresse
M: Christel Schalk, Cerida
L: Fenne van Lanen, Nivalux E.T.
B: Chantal Windstra, W&W's Irsalina
Equipe-kampioenschap paarden L: Noord-Brabant
Equipe-kampioenschap paarden B: Overijssel

8.2.13 Eventing pony's

Z: Estelle Nijkamp, Koetsiershoeve Dancing Queen
M: Thirza Vermeulen, Roggum's Higgins
L: Lotje Greve, Grey Grove Lad
B: Liz van Dijck, Ophelia Francis
Equipe-kampioenschap pony's: Zuid-Holland

8.2.14 Mennen Hippiade

Samengesteld mannen

1span Pony-L: Wendy Boeckhout
1span pony-M: Ester Tutert
1span paard-L: Ymke Slump - van der Spoel
1span paard-M: Kim de Groot
2span pony-L: Irma Teunissen
2span pony-M: Raymon Leliveld
2span paard-L: Tsjerk de Jong
2span paard-M: John Castelijns
4span pony-L/M: Gerco van Tuyt
4span paard-L/M: Tonny van den Hoeven
Tandem pony-L/M/Z: Sjoerd Lenssen

Mennen dressuur

Enkelspan paarden ZZ: Judith Olsman-Hans, Gentle
Enkelspan pony's ZZ: Ellen Wijdenes Wrentnall Red Fox
Enkelspan paarden Z: Nico jr. Calis, Klaske van de Egberdina Hoeve
Enkelspan pony's Z: Bestie van der Pleg, Eikhof Boyito



Enkelspan pony's M: Dick Bolt, Rozalie
Tweespan pony's M/Z/ZZ: Petra Hoeksema, Nassau en Diego
Enkelspan paarden M: Annemart Ferwerda, Elske t.W.
Enkelspan pony's L: Annika van den Berg, Jack Daniels af Jäboruder
Enkelspan paarden L: Marissa Schrauwen, Beau fân Stal Bellefleur
Enkelspan pony's B: Evy van Oort, Nebo Glyn's Biertje
Enkelspan paarden B: Gerbrich Elgersma, Klaske van de Egberdina Hoeve
Tweespan pony's B/L: Mary Bakker - van Bijnen, Rianwyn Armani en Engelschman Suprise
Tweespan paarden B/L/M/Z: Ito Werkman, Marjet en Sofie N

Mennen vaardigheid

Klasse L/M/Z/ZZ tweespan paarden: Herman Simmelink, Jelle S. Van Veld Olthof en Hilke S. Van Veld Olthof
Klasse M enkelspan pony's: Ronald van Eijk, Neverland
Klasse Z enkelspan pony's: Manon Boorsma, Duo Penotti
Klasse ZZ enkelspan pony's: Margriet Nijenhuis, Miss Julie Guardsman
Klasse M enkelspan paarden: Nico Dijk, Zafiro
Klasse Z/ZZ enkelspan paarden: Gerard Schenk, Vito
Klasse M/Z/ZZ tweespan pony's: Kimberley Langezaal, Omega Casanova Lights the Sky en Blitz
Klasse L pony's enkelspan: Martin van Eijk, Ocracyn's Grevenrit
Tweespan pony's L: Reno ten Hoeve, Miss Goldstar en Esmiralda Van 't Wonderland
Enkelspan paarden L: Kim de groot, Nareska

8.2.15 Voltige

B Teams: O.B.K. Sprong Vooruit 1
B Pas de Deux: Puck Simons en Noor Simons (DWV)
L Solo: Eline Leever, El Arenal (RV Exloo)
L Pas de Deux: Svetlana Haaring en Ivana Haaring, Duke, Any Dale
L Teams: D'n Hoef 1, Foreman
M Solo: Ise Fontein, Buick Hill
M Teams: Meers Paardencentrum 1, Ireto
M Pas de Deux: Jinte Fontein en Ise Fontein (Flevoruiters)
Z Solo: Tessa Vos, Dobby (DWV)
Z Teams: Ravenruiters 1, Gijs

8.3 Winnaars rijstijl en Happy Athlete Prijs KNHS-kampioenschappen

8.3.1 Rijstijlwinnaars

De rijstijlprijs is in het leven geroepen om een goede rijstijl te stimuleren en promoten, zodat ruiters gemotiveerd worden om bewust bezig te zijn met hun manier van rijden met respect voor paard en omgeving. Daarnaast willen we extra aandacht geven aan de rijstijlwedstrijden en het bijbehorende protocol waar de springjuryleden waardevolle feedback op kunnen meegeven aan de ruiters. Elk kwartaal worden er twee combinaties gehuldigd die uitblinken in rijstijl.

Eerste kwartaal

Fardou Ooserveld met pony Rafke – 95 rijstijlpunten
Olivier Jansen met pony Prodise's Flora – 95 rijstijlpunten
Pylène Hendriks met paard Eggcelent – 92 rijstijlpunten

Tweede kwartaal

Liz Houtzager met pony Goldfeyer – 95 rijstijlpunten
Esme Ekkelkamp met paard Only Boy KsH – 93 rijstijlpunten



Derde kwartaal

Roos Ottenhof met pony Olanya H – 90 rijstijlpunten
Caroline Müller met paard Pure Energy VK – 92,5 rijstijlpunten

Vierde kwartaal

Vajèn Sikkens met pony Markus – 90 rijstijlpunten
Suzanne Tepper met paard Rock Out van het Nijhofstee – 92,5 rijstijlpunten

8.3.2 Happy Athlete Prijs

Dit jaar is tijdens de KNHS-kampioenschappen opnieuw de Happy Athlete Prijs uitgereikt als erkenning voor de harmonieuze en correcte samenwerking tussen ruiter en paard.

Happy Athlete (indoor)

Springen

Senne Segers, Anky van de Laren
Lauren Herwers, Thunbergia's Galanthus
Marjolein Rademakers, Happy
Floor Meesters, Floris
Lynn van den Brink, Hopstein Diamond
Julie Dijkers, Groenendaal's Melbourne

Dressuur

Cynthia Eggenkamp, O'Connor
Lisa Veldhuisen, Olivia Delin VS
Lyenna Roelofs, Choco
Suze Meertens, Dirty Dancer NF

Happy Athlete (Hippiade)

Springen

Berber Nijland, Ophelia
Fleur van Oosten, Olympic

Dressuur

Lysanne Melchers, Dempsy Tycho
Wendy Hulsink-Bergman, Amke Kasteelsche Hof

8.4 Kampioenschappen Manegeruiters /Carrouselrijden

Omdat de voorbereidingen zowel intern als ook bij de deelnemende ondernemers voor het NK Springen 2025 al in gang waren gezet vóór de beëindiging van de samenwerking tussen FNRS en KNHS is dit kampioenschap nog in gezamenlijkheid georganiseerd.

De KNHS heeft lang gepleit om de Kampioenschappen voor Manegeruiters in gezamenlijkheid te blijven organiseren. Door de FNRS is anders besloten en zij organiseren vanaf 2025 zelf de Harry's Horse Zitcompetitie en vanaf 2026 ook weer een eigen Springcompetitie.

Bovenstaande heeft de KNHS doen besluiten om naast het NK Springen Manegeruiters óók een NK Dressuur voor Manegeruiters te organiseren op basis van de KNHS F-proeven.

In 2025 heeft ook het NK Carrouselrijden plaatsgevonden.

Bovenstaande NK's zijn verreden op het Nationaal Hippisch Centrum te Ermelo.

Kampioenschap / Rubriek	Ruiter	Paard
NK Springen Manegeruiters 2025		
S40	Tess Goebel Manege De Eenhoorn	Enzo
S60	Sandy Kalkhuis Manege De Eenhoorn	Roy
S80	Lot van Staalduinen RSC De Meiden van Haarman	MVH Firenze
Best-springend Ruitersportcentrum	Manege De Eenhoorn Blokker	
NK Dressuur Manegeruiters 2025		
F5-F6	Yfke Gussinklo Manege De Paardesprong	Massie
F7-F8	Nora Bleijenberg RSC De Meiden van Haarman	MVH Franconville
F9-F10	Charlotte Meijers Horsecenter Pirouette	Dicaprio
F11-F12	Iris van der Vos Horsecenter Pirouette	Cabaco
F13-F15	Xara Steehouwer Horsecenter Pirouette	Dicaprio
NK Carrouselrijden 2025		
Paarden	Zilfia's Hoeve	Manon Hage
Jeugd	Horsecenter Pirouette	Franny Nowee
Prix d'Elegance	Horsecenter Pirouette	





8.5 NK Hobby Horse

Dressuur

Hasse Jonquiere, Lillyan Bouma en Alina Neuteboom

Springen

Nina Klein Wassink, Mylene van Zwieten en Amber Boerstra

8.6 Internationale kampioenen en medaillewinnaars

We kijken terug op alle internationale kampioenen en medaillewinnaars van het afgelopen jaar. De ruiters van TeamNL wisten het afgelopen jaar vele mooie medailles te behalen. Hieronder een overzicht van het gewonnen eremetaal.

8.6.1 EK Para Dressuur

Het Nationaal Hippisch Centrum in Ermelo was gastheer van het EK Para Dressuur. Rixt van der Horst was grootverdiener met twee individuele gouden medailles en teamzilver.

Landenwedstrijd Zilver:

Loes Cevaal, Happy Hero

Rixt van der Horst, Eisma's Royal Fonq N.O.P.

Britney de Jong, Caramba N.O.P.

Tessa Baaijens-Van de Vrie, Happy Grace

Individueel:

Grade III Goud: Rixt van der Horst, Eisma's Royal Fonq N.O.P.

Grade V Zilver: Britney de Jong, Caramba N.O.P.

Grade III Brons: Tessa Baaijens-Van de Vrie, Happy Grace

Kür op muziek:

Grade III Goud: Rixt van der Horst, Eisma's Royal Fonq N.O.P.

Grade V Zilver: Britney de Jong, Caramba N.O.P.

8.6.2 EK Dressuur

In het Duitse Kronenberg wonnen de U25 combinaties en de Young Riders allebei teamzilver.

U25

Landenwedstrijd: Zilver

Milou Dees, Francesco

Kris de Vries, Jillz La Grande

Kim Noordijk, Joep

Young Riders

Landenwedstrijd: Zilver

Aniek van Dulst, My First Choice - Dutopia

Micky Schelstraete, Venicia OLD

Yasmin Westerink, Amphitryon OLD

Tessa Kole, Hexagon's Nachtwacht

Young Riders Individueel:

Zilver: Aniek van Dulst, My First Choice - Dutopia

In Le Mans reden de Junioren en Children hun EK dressuur met onder meer een mooie zilveren teammedaille voor de junioren.

Junioren

Landenwedstrijd: Zilver

Dominique van Dalsen, Just Johnson Foret

Britt Kikkert - Van der Linde, Terenzo Texel

Jessica Nesselaar, Indigo

Sofie van Rooji, Juan Tango B

Individueel:

Brons: Dominique van Dalsen, Just Johnson Foret

Kür op Muziek:

Zilver: Dominique van Dalsen, Just Johnson Foret



Children

Landenwedstrijd: Brons

Marin de Baat, Ladykiller Taonga

Kate van Lee, Fernandell MS

Bo Leijten, Gentle van Wittenstein V

Floor Kulik, Bella Rosa

Individueel:

Zilver: Bo Leijten, Gentle van Wittenstein V

8.6.3 WK Jonge Dressuurpaarden

Het Wereldkampioenschap voor jonge dressuurpaarden werd in Verden (Dui) gehouden. Red Viper prolongeerde zijn wereldtitel dit maal onder Dinja van Liere. De buitenlandse amazones Leonie Richter, Charlotte Fry en Mette Sejbjerg Jensen zorgden verder voor Nederlandse medailles.

Zesjarige dressuurpaarden:

Goud: Dinja van Liere, Red Viper

8.6.4 EK Springen

De Nederlandse jeugdteams hebben op het EK Springen in Riesenbeck twee zilveren teammedailles gewonnen en er was individueel goud voor Lieselot Kooremans.

Junioren

Landenwedstrijd: Zilver

Yoni van Santvoort, La Pleasure

Faye Louise Vos, Cartier D

Nina Houtzager, High Five

Yves Willems, Highway

Children

Landenwedstrijd: Zilver

Lieselot Kooremans, Nini van HD

Joep Schaap, Cadeauminka

Wim Vos, Zachary Z

Pedro Weber Mansur Guerios, Hotmail Des Forets

Mesina den Tuinder, Just A Moment Van 'T Heerenhuys

Individueel:

Goud: Lieselot Kooremans, Nini van HD



8.6.5 EK Pony's dressuur en springen

Op het EK in Le Mans ging het Nederlandse ponydressuurteam met vier toproeven naar het zilver.

Landenwedstrijd Dressuur: Zilver
Isabella Karajkovic, First Hummer
Esmae Niessen, Strandgaards Do It My Way
Feline Niessen, Diamond Blue
Fabiënne Raijmakers, Wrong is Right

8.6.6 EK Eventing

Sophie Weening uit Raalte heeft met Konan op ijzersterke wijze de bronzen medaille weten binnen te slepen op het EK Eventing voor Young Riders in het Poolse Strzegom.

Young Riders Individueel:
Brons: Sophie Weening, Konan

8.6.7 WK Jonge Springpaarden

Zangersheide in Lanaken was weer het decor van het wereldkampioenschap voor jonge springpaarden.

Zesjarige Springpaarden:
Goud: Max van de Poll, Ortane
Vijfjarige Springpaarden:
Zilver: Doorn Kuipers, Olympic van 't Roosakker

8.6.8 EK Mennen Vierspannen

In het Duitse Löhden heeft Bram Chardon de gouden medaille gewonnen op het FEI EK voor vierspannen. Het Nederlandse team, bestaande uit Koos de Ronde, Bram Chardon en IJsbrand Chardon, won ook goud.

Landenwedstrijd: Goud
IJsbrand Chardon
Bram Chardon
Koos de Ronde

Individueel:
Goud: Bram Chardon

8.6.9 WK Mennen

Paramennen

Ook het WK Paramennen was in Löhden en ook nu won het Nederlandse team goud.

Landenwedstrijd: Goud
Hans Arends, Candy
Josien de Boer, Zodie mijn Grensjuweel
Jacques Poppen, Horses2Fly Anniek

Individueel:
Grade I Goud: Jacques Poppen, Horses2Fly Anniek
Grade II Zilver: Hans Arends, Candy
Grade II Brons: Aad van Marwijk, Hijker Forest Cold



Mennen Tweespannen

WK Tweespannen in Beekbergen: Brons voor Stan van Eijk én TeamNL.

Landenwedstrijd: Brons

Rens Egberink

Erik Evers

Stan van Eijk

Individueel:

Brons: Stan van Eijk

WK Pony Mennen

De Nederlandse ponymenners zijn er in Frankrijk opnieuw in geslaagd om drie gouden medailles in de wacht te slepen op het FEI WK Ponymenners.

Landenwedstrijd: Goud

Marije Willemsen

Dirk Bastiaansen

Cas Hendriks

Rolinde Rutjens

Dianne Legemaat-Van Bommel

Marijke Hammink

Tweespannen individueel klassement:

Goud: Rolinde Rutjens

Vierspannen individueel klassement:

Goud: Marijke Hammink

Wereldbekerfinale Vierspannen

Tijdens de traditionele FEI Wereldfinale in Bordeaux wist Koos de Ronde met zijn span zijn seizoen te bekronen met een plek op het podium.

Brons: Koos de Ronde

8.6.10 WK Voltige Jeugd

In Stadl Paura veroverde de 19-jarige Sam Dos Santos brons.

Young Vaulters

Brons: Sam Dos Santos

8.6.11 EK Endurance

De enduranceruiters van TeamNL hebben een geweldige prestatie geleverd in het Italiaanse Castiglione del Lago. Marijke Visser wist met haar paard Chaitana de Chaises het Europees goud binnen te slepen en het team won prachtig brons. In het kampioenschap over 160 km reed Carmen Römer met Anissa du Florival naar een knappe zesde plaats.

Landenwedstrijd: Brons

Marijke Visser, Chaitana de Chaises

Carmen Römer, Anissa du Florival

Shanti Roos, Fripon au Xois AA

Michelle Nooijen, Czartowczyk

Individueel:

Goud: Marijke Visser, Chaitana de Chaises

8.6.12 EK TREC

In het Italiaanse Montelibretti vonden de FITE Europese Kampioenschappen TREC plaats. Daar schreef Renske Giesen uit Apeldoorn geschiedenis door als enige Nederlandse deelnemer met haar twaalfjarige merrie Infinity het goud te veroveren.

Goud: Renske Giesen, Infinity



8.7 Winnaars competities

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard
KNHS Para Dressuur Trophy	Rixt van der Horst	Eisma's Royal Fonq N.O.P.
KNHS - Hartog Topsportcompetitie		
Junioren	Nina Houtzager	High Five
Children	Joep Schaap	Abbervail Diamant
Pony's	Lieselot Kooremans	Vertige de Belebat
KNHS-Hartog Rijstijlcompetitie		
Pony's	Sophia de Voogt	Thistje Junior
Children	Daan de Bruijn	Dicaprio van Polderzicht
Junioren	Joep Schaap	Cadeauminka



9. Personen

Personen d.d. 31 december 2025

9.1 Ledenraad

Ellen van de Beek	KNHS-Springforum
Frits Beenhakker	KNHS Regio Noord-Brabant
Patrick Berends	KNHS-Dressuurforum
Ronald Beukers	Platform Hippische Ondernemers
Merel Blom	Bondsatletencommissie
Michael Broertjes	KNHS Regio Noord-Holland
Alain Broft	KNHS Regio Limburg
Bram Chardon	KNHS-Mendistricten
Arie Hoekstra	KNHS Regio Zuid-Holland
Teun Kijk in de Vegte	KNHS Regio Overijssel
Helen de Koning	KNHS Regio Groningen
Benjamin Kooijman	KNHS Regio Drenthe
Joyce Lebon	Platform Wedstrijdorganisaties
Kees de Niet	KNHS Regio Utrecht
Lisette Peeters	KNHS Voltigevereniging
Mascha Ponk	KNHS Regio Friesland
Marieke de Pundert-Ponzo Dieu	KNHS Regio Zeeland
Daphne Middeljans-Tap	KNHS-Eventingforum
Jacky Vernimmen	KNHS Endurancevereniging
Eric Westerink	KNHS Regio Gelderland
<i>Vacant</i>	Platform Jeugd
<i>Vacant</i>	Recreatie

9.2 Financiële commissie van de Ledenraad

Mascha Ponk	Vertegenwoordiger regio's: Regio Friesland, interim voorzitter
Bram Chardon	Vertegenwoordiger KNHS-Mendistricten: Mennen
Arie Hoekstra	Vertegenwoordiger regio's: Regio Zuid-Holland
Kees de Niet	Vertegenwoordiger regio's: Regio Utrecht

9.3 Vertrouwenscommissie van de Ledenraad

Nog geen nieuwe invulling aan gegeven.

9.4 Selectieadviescommissie van de Ledenraad

Nog geen nieuwe invulling aan gegeven.

9.5 KNHS-bestuur

Jan Sonneveld	Voorzitter a.i.
Aukje Kroondijk	Vicevoorzitter
Jan Markink	Secretaris/Penningmeester a.i.
George de Jong	Lid
Annemiek van der Vorm	Lid



9.6 Managementteam

Cees Roozmond
Hester van der Bij
Esther Hendriksen

Laurens van Lieren
Theo van der Meulen
Selma Schreuder
Justus Valk

Algemeen Directeur a.i.
Advocaat/Bestuurssecretaris
Manager Communicatie, Marketing, Sponsoring en
Manegesport
Manager Topsport (Technisch Manager)
Financieel Directeur
Personeel & Organisatie
Manager Sport

Ondersteuning Bestuur en Directie/Directiesecretariaat:

Hester van der Bij
Sandra de Bruin
Jorien Ulrich

Advocaat/Bestuurssecretaris
Directiesecretaresse
Directiesecretaresse

9.7 Ondernemingsraad

Arjen Coppoolse
Leonie Kristel-Ooteman
Ilse Ferwerda
Christel de Boer
Freer Veldman

Voorzitter
Vicevoorzitter
Secretaris
Lid
Lid

9.8 Veterinair Adviseur

Prof. Dr. Marianne M. Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan

9.9 Tuchtrechtspraak

9.9.1 Tuchtcollege

Mr. Reggie de Rooij-Scherpenhuijsen Rom
Mr. Arjen van der Meer
Mr. Berend Haagen
Drs. Annelies Pen

Voorzitter
Lid (tevens 1^e plaatsvervangende voorzitter)
Lid
Lid

9.9.2 Raad van Appèl

Mr. Annemieke van Dooren-Korenstra
Mr. Janneke Petrie
Drs. Evert Dolfijn

Voorzitter
Vicevoorzitter
Lid

Juridisch secretarissen:

Elsbeth Bos
Mr. Linda Pander

Juridisch secretaris
Juridisch secretaris

9.9.3 Commissie van Beroep

Mr. Muriel Blackstone-Rosie
Mr. Femke de Reus
Marlies Reibestein

Voorzitter
Lid
Lid

9.9.4 Aanklagers

Mr. Max Bentum

Eerste Aanklager



9.9.5 *Geschillencommissie licentiereglement*

Theo Linssen	Voorzitter
Ronald van Male	Plaatsvervangend voorzitter
Hanno Riedlin	Lid
Justine Wissink	Lid

9.9.6 *Geschillencommissie selectiebeleid topsport*

Anton Binnenmars
Maarten van der Heijden
Janneke Petrie

9.10 Ereleden en leden van verdienste

9.10.1 *Ereleden*

Jhr. C. van Eysinga †
M. van der Heuvel †
J.H.W. Pasman †
H.J. van der Wal †
J. Werners †

9.10.2 *Leden van Verdienste*

Prof. dr. H.J. Breukink
Ir. G.J.M. König †
G.J. van Muylwijk
J.C.S. Schoufour †
E.M.M. Schreurs †
F.H. Schreve
H.A. van Tuijl †

9.11 Disciplinefora

9.11.1 *Dressuurforum*

Patrick Berends	Voorzitter
Monica Drohm	Lid
Sharon de Kok	Lid
Nicole de Leeuw	Lid
Jolanda Leonhardt-Glimmerveen	Lid
Hilda Luiten-Willems	Lid
Sabien Mollema	Lid
Jolanda de Nekker-Arentsen	Lid
Paula Osterholt	Lid
Hans Thissen	Lid
Jan-Willem Verhoeven	Lid
Jolanda de Vos	Lid

9.11.2 *Springforum*

Ellen van de Beek	Voorzitter
Monique Augustijn	Lid
Yorick Baecke	Lid
Arnold Boerekamps	Lid
Jan Arend Bouwhuizen	Lid
Angelique Dohms	Lid
Laura van de Graaf	Lid



Joel Hamoen	Lid
Janneke Petrie	Lid
Eline Pouw	Lid
Willem Schepers	Lid
Timmo de Vries	Lid
Tony Zwienenberg	Lid

9.11.3 Eventingforum

Daphne Middeljans-Tap	Voorzitter
Ronald Beukers	Lid
Els Driehuyzen	Lid
Fred Gerrets	Lid
Chantal Hubers	Lid
Sanne de Jong	Lid
Marit Louwerse	Lid
Sonja Rasenberg	Lid
Esther Regelink	Lid
Jenny Voskens	Lid
Ilse Vossen	Lid

9.11.4 Enduranceforum

Denise Dickhoff	Voorzitter
Ilja Heldoorn	Lid
Floor van Kootwijk	Lid
Miek van Merrienboer	Lid
Monique de Moor	Lid
Mark Rutten	Lid
Maaïke Schaap	Lid

9.11.5 Voltigeforum

Rob de Bruin	Voorzitter
Laila Boelsma	Lid
Cynthia Danvers	Lid
Sandra Jansen	Lid
Joyce Roemaat	Lid
Heleen van Wingerden	Lid

9.11.6 Menforum

Harry Koning	Voorzitter
Berry van den Bosch	Lid
Stan van Eijk	Lid
Marcella Heijkoop	Lid
Rein Koopman	Lid
Maaïke van Roon	Lid
Rene Schuiling	Lid
Mark Jan Vink	Lid
Frans Wijts	Lid

9.11.7 Recreatieforum

Vacant	Voorzitter
Ellen Noordman	Lid
Romy Moeken	Lid
Helen de Koning	Lid
Carlien Laanen	Lid
Wilfried Lempens	Lid
Hans Lodewijks	Lid



Jelmer Pael	Lid
Marjolein Rosier	Lid
Ger Smedts	Lid
Peter Timmers	Lid
Piet Oosthoek	Lid
Jacques Verbunt	Lid
Martijn Vermeulen	Lid
Frans Wijts	Lid

9.12 Topsportcommissies

9.12.1 *Dressuur*

<i>Vacant</i>	Voorzitter
Loes Corsel	Lid
Patrick van der Meer	Lid
Monique Peutz	Lid

9.12.2 *Springen*

Louis Konickx	Voorzitter
Mans Buurman	Lid
Edwin Hoogenraat	Lid
Wout-Jan van der Schans	Lid
Eric van der Vleuten	Lid
Vincent Voorn	Lid

9.12.3 *Eventing*

Theo van de Vendel	Voorzitter
Andrew Heffernan	Lid
Florinoor Hoogland	Lid
Marcelle de Kam	Lid
Merel Schurink	Lid

9.12.4 *Endurance*

Mechteld van der Kooi-Jonker	Voorzitter
Jarmila Lakeman	Lid
Eric Kok	Lid

9.12.5 *Voltige*

Feline Jurgens	Voorzitter
Nikki Profittlich	Lid
Claire de Ridder	Lid

9.12.6 *Mennen*

Jeroen Houterman	Voorzitter
Ad Aarts	Lid
Herman van den Bosch	Lid
Ad van Roon	Lid

9.12.7 *Para Dressuur*

Joop Stokkel	Voorzitter
Loes Cevaal	Lid
Ineke Jansen	Lid
Noortje Radstake	Lid



9.13 Bondsatletencommissie

Merel Blom (Eventing)	Voorzitter
Willem Greve (Springen)	Lid
Hans Peter Minderhoud (Dressuur)	Lid
Sanne Voets (Para Dressuur)	Lid

9.14 Platformen

9.14.1 Platform Hippische Ondernemers

Ronald Beukers	Voorzitter
Yorick Baecke	Lid
Renee Bottelier	Lid
Theo Derks	Lid
Caroline Gradussen	Lid
Hilde Nijhof	Lid
Pieter Prins	Lid
Aide Roest	Lid
Mark Tolboom	Lid
Camiel van Ulden	Lid
Estelle van der Zanden	Lid

9.14.2 Platform Jeugd / Jong KNHS Nederland

Elina Appelman	Voorzitter
Frederike van Ingen	Lid
Job Hoogland	Lid
Eline Pouw	Lid
Anne-Wil Renskers	Lid
Marit Siersema	Lid

9.14.3 Platform Wedstrijdorganisaties

Joyce Lebon
Verder nog geen invulling aan gegeven

9.15 Overige verenigingen

9.15.1 KNHS Endurancevereniging

Jacky Vernimmen	Voorzitter
Monique Moor	Secretaris
Georgette Zeijen	Penningmeester
Sandra Bruggink	Lid
Marijn van der Velden	Lid

9.15.2 KNHS Voltigevereniging

Lisette Peeters	Voorzitter
Rebekka Tepper	Secretaris
Wouter Verbiest	Penningmeester
Inge van Gaalen-Lubbers	Lid
Heleen van Wingerden	Lid





9.16 Overige besturen

9.16.1 Vereniging Nederlandse Studentenruiters (KNHS-VNS)

Nationaal

Jetske Bonenkamp	Voorzitter
Karlijn Strien	Vicevoorzitter
Ilse Ekkelkamp	Secretaris
Quinty Smits	Penningmeester
Hannah Kaptijn	Commissaris Nationaal

Internationaal

Rik Doppen	Voorzitter
Lisanne de Haas	Secretaris
Shannon Groeneveld	Penningmeester
Anna Bohnenkamp	Commissaris Internationaal

9.16.2 Stichting Opleiding Ruiterfederatie Nederland (ORUN)

Maria Henneman	Voorzitter
Antoinette Diks-Schalekamp	Lid
Johan Folmer	Lid
Herman Wevers	Lid

9.17 Afvaardigingen naar externe organisaties

9.17.1 FEI

FEI Head Veterinarian for the Netherlands

Prof. Dr. Marianne M. Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan

FEI General Assembly

Laurens van Lieren
Annemiek van der Vorm

FEI Para Dressage Committee

Adrienne van Waardenberg-Nooren	Member
---------------------------------	--------

FEI Driving Task Force

Jeroen Houterman	Member
------------------	--------

FEI Para Driving Subcommittee

Jacques Poppen	Member
Freddy Versluys	Member

9.17.2 EEF

EEF Development Committee

Maarten van der Heijden	Member
-------------------------	--------

EEF Working Group Dressage

Maarten van der Heijden	Member
-------------------------	--------

EEF Working Group Driving

Ad Aarts	Member
----------	--------



EEF Working Group Strategic Planning

Hidde Frankena	Member
----------------	--------

EEF Working Group Vaulting

Claire de Ridder	Member
------------------	--------

EEF Veterinary Committee

Leendert Jan Hofland	Member
Lotte Kraus	Member

9.17.3 NOC*NSF

NOC*NSF Algemene Vergadering

Theo van der Meulen
Cees Roozemon

NOC*NSF Overleg Bondsdirecteuren

Cees Roozemon

9.17.4 Stichting Nederlands Olympiade Paard (N.O.P.)

Hidde Frankena	Voorzitter
Andre Cats	Lid
Emile Hendrix	Lid
Janneke Petrie	Lid
Joyce van Rooijen-Heutink	Lid

9.17.5 Stichting Veilige Paardensport (SVP)

Theo van der Meulen
Cees Roozemon

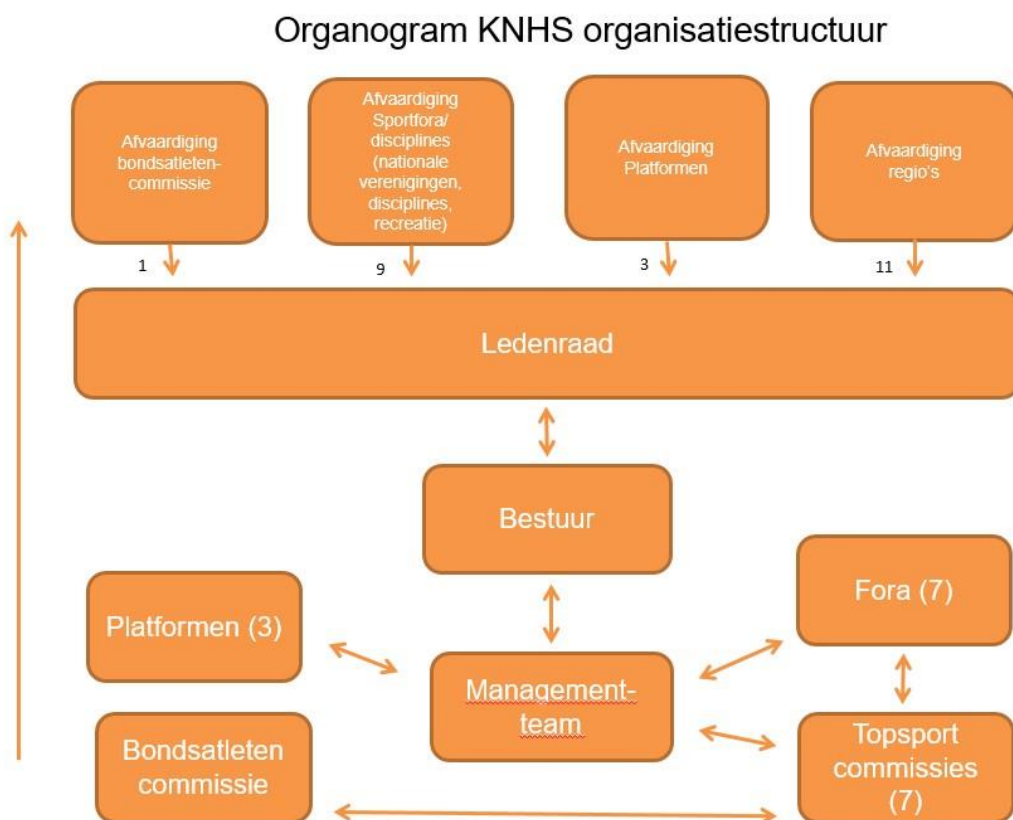
9.17.6 Stichting Paard Verbindt (SPV)

Bert Wassenaar	Voorzitter
Ytke Elte	Penningmeester
Aukje Kroondijk	Secretaris
HKH Margarita De Bourbon de Parme	Directeur/Bestuurder

9.17.7 Sectorraad Paarden

Jan Sonneveld	Lid
---------------	-----

Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur



Bijlage II: Organogram KNHS-werkorganisatie

