Jaarplan 2027



Inhoud

1. Voorwoord 03

2. Visie 04

3. Missie & Strategische Thema's 05

4. Kernwaarden 06

5. Welzijn & maatschappelijke impact 07

6. Paardensport toegankelijk & zichtbaar 09

7. Toekomstbestendige sportaanbieders 11

8. Flexibel & gevarieerd sportaanbod 13

9. Een sterke topsportcultuur 15

10. Een professionele, klantvriendelijke en gezonde sportbond 17



1

Voorwoord

De paardensport heeft een sterke positie in Nederland. Met name onder jongeren behoort paardrijden tot de meest populaire sporten, het staat zelfs op nummer drie onder jongeren van 13 tot en met 18 jaar. Die positie willen we behouden en verder versterken. Paardensport biedt daarbij meer dan alleen een sportbeoefening. Naast de fysieke voordelen versterkt paardensport de mentale weerbaarheid en eigenwaarde. Juist in onze huidige maatschappij waar jongeren veel druk ervaren is dat een grote meerwaarde.

De omgeving waarin we werken is onzeker. De economie groeit beperkt, prijzen blijven stijgen en de koopkracht staat onder druk. Ook de overheidsfinanciën staan onder druk door oplopende uitgaven en politieke en geopolitieke onzekerheid. Voor de sport is structurele financiering daarmee niet vanzelfsprekend. Ook NOC*NSF benoemt toenemende kosten, de afhankelijkheid van overheidsfinanciering en het belang van het borgen van investeringen in sport.

Voor de KNHS betekent dit dat we in 2027 scherpe keuzes maken. We bewaken onze financiële basis en investeren gericht in wat het meest bijdraagt aan een sterke en toekomstbestendige paardensport. Onze prioriteiten zijn helder: aantrekkelijke paardensport, paardenwelzijn, een veilig sportklimaat, goede opleidingen, passende dienstverlening en een sterke sportinfrastructuur. In de topsport richten we ons op kwalificatie voor Los Angeles 2028 en blijven we investeren in talentontwikkeling, topsportcultuur en het identificeren en behouden van talentvolle paarden.

We blijven ambitieus, maar zijn realistisch over wat mogelijk is. We kiezen bewust, investeren gericht en werken samen aan een sterke paardensport, nu en in de toekomst.

Cees Roozemond & Jan Sonneveld





2

Visie

Paardrijden zorgt voor een unieke band tussen ruiter en paard. Deze band draagt bij aan een gezonder en gelukkiger leven voor beiden. En dat gunnen we iedereen.



3

Missie

Wij zorgen samen met ruitersportcentra, verenigingen en wedstrijdorganisaties, dat de paardensport midden in de samenleving staat en toegankelijk is voor iedereen. Daarom verbinden, stimuleren en faciliteren wij paardensporters in Nederland op ieder niveau. Met of zonder eigen paard, van recreant tot TeamNL. Plezier, veiligheid en welzijn zijn daarbij onze belangrijkste uitgangspunten.

Strategische thema's

1. Welzijn en maatschappelijke impact
2. Paardensport toegankelijk en zichtbaar
3. Toekomstbestendige sportaanbieders
4. Flexibel en gevarieerd sportaanbod
5. Een sterke topsportcultuur
6. Een professionele, klantvriendelijke en gezonde paardensportbond



4

Onze kernwaarden

Paardvriendelijk

Wij houden van paarden. Het welzijn van het paard staat voorop bij alles wat de KNHS doet.

Verbindend

De KNHS verbindt mensen en paarden en brengt de paardengemeenschap samen. Wij zoeken altijd de verbinding.

Toegankelijk

De KNHS is toegankelijk en benaderbaar. We streven ernaar de paardensport bereikbaar en toegankelijk te houden voor iedereen.

Deskundig

De KNHS deelt en bevordert kennis over paarden, paardrijden en verantwoord omgaan met paarden. Wij zorgen dat we continu onze kennis verbreden en verdiepen.

Leidend

De KNHS wil richtinggevend zijn en vervult een voorbeeldfunctie. Onze TeamNL paardensporters behoren tot de mondiale top van de paardensport.



5a

1 Paardenwelzijn & maatschappelijke impact

Strategische doelen 2030

1.Paardensport is breed maatschappelijk geaccepteerd en geïntegreerd in de samenleving.

2. Paardenwelzijn wordt o.a. op basis van wetenschappelijk onderzoek structureel ontwikkeld in onze sport.

3.Elk KNHS-lid is bekend met de KNHS Welzijnscode en de 8 beloften aan het paard.

4.Het sportpaard wordt in Nederland (wettelijk) erkend.

5.Het buitengebied is toegankelijk voor paard en ruiter.

6.De KNHS stimuleert een veilig sportklimaat met goede omgangsnormen.



5b

Doelstellingen 2027

In 2027 dragen wij op de volgende manier bij aan onze strategische doelen **Paardenwelzijn & Maatschappelijke impact**:

Belangrijkste doelen

- Implementatie van de modules Paardsignalen en Equitation Science.
- Integratie van de nieuwste ontwikkelingen mbt paardenwelzijn, biomechanica en leertheorie binnen instructeursopleidingen.
- Vergroten van kennis en bewustwording rondom paardenwelzijn via opleidingen, kennisdeling en digitale leermiddelen, al dan niet in de vorm van een sectorbrede samenwerking.
- Doorontwikkelen van integriteitsbeleid en samenhangende aanpak van sociale veiligheid, meldingen, klachten, tuchtrecht en VOG-beleid.
- Ontwikkeling van beleid en richtlijnen rondom hitte en extreme weersomstandigheden.
- Versterken van de juridische en beleidsmatige borging van welzijn binnen reglementen, beleid en sportontwikkeling.

Duidelijke richtlijnen

De KNHS zet in 2027 verder in op een paardensport waarin paardenwelzijn, maatschappelijke acceptatie en een veilig sportklimaat centraal staan. Ontwikkelingen binnen de samenleving, nieuwe wetenschappelijke inzichten en veranderingen in het klimaat vragen om blijvende aandacht voor de manier waarop we onze sport organiseren en beoefenen.

Een belangrijk aandachtspunt is het sporten onder extreme weersomstandigheden. In samenwerking met organisatoren, officials en andere betrokkenen werkt de KNHS aan duidelijke richtlijnen voor wedstrijden, evenementen en trainingen. Daarmee kunnen sporters en organisaties verantwoorde keuzes maken wanneer hitte of andere weersomstandigheden daar aanleiding toe geven.

Veilige sportomgeving

De KNHS blijft investeren in een veilige en integere sportomgeving. Er is aandacht voor sociale veiligheid, verantwoord handelen binnen de sport en het vergroten van het bewustzijn rondom integriteit.
Kennis en educatie zijn daarbij onmisbaar. Via de KNHS-Academy worden opleidingen en leermiddelen verder ontwikkeld voor instructeurs, officials, sporters en paardeneigenaren. In 2027 worden onder andere de modules Paardsignalen en Equitation Science geïntroduceerd. Deze modules geven deelnemers meer inzicht in gedrag, welzijn en leerprincipes van paarden.

Vernieuwde instructeursopleiding

De instructeursopleidingen worden verder vernieuwd. Onderwerpen als paardenwelzijn, biomechanica en leertheorie krijgen hierin een nog prominentere plaats. Zo blijft de kennis binnen de sector actueel en wordt verantwoord omgaan met paarden verder gestimuleerd.



6a

2 Paardensport toegankelijk en zichtbaar

Strategische doelen 2030

1.Kinderen komen in aanraking met paarden.

2.Landelijke dekking van de KNHS-ruiteropleiding bij KNHS aangesloten sportaanbieders.

3.Stijging van het bereik van de KNHS.

4.Groter ledenaantal, meer wedstrijdruiters.



Belangrijkste doelen

- Actieve mediastrategie en het vergroten van het bereik van de KNHS communicatie-kanalen.
- Versterken van samenwerking met onderwijsinstellingen en opleidingslocaties om meer kinderen in aanraking te laten komen met paardrijden.
- Organiseren van een succesvolle tweede editie van het Paardenfestival.

6b

Doelstellingen 2027

In 2027 dragen wij op de volgende manier bij aan onze strategische doelen **Paardensport toegankelijk & zichtbaar**:

Passend sportaanbod

De KNHS werkt aan een paardensport die toegankelijk en aantrekkelijk is voor een brede groep sporters. Daarbij gaat het zowel om bestaande leden als om nieuwe doelgroepen die kennis willen maken met de sport.

Een belangrijk uitgangspunt is dat sporters eenvoudig een passend sportaanbod kunnen vinden. Daarom werkt de KNHS samen met verenigingen, wedstrijdorganisaties, ruitersportcentra, instructeurs, officials en andere sportaanbieders. Van de eerste paardrijles tot aan de Olympische Spelen. Door ervaringen uit de praktijk mee te nemen, kan het aanbod beter aansluiten bij de wensen van sporters.

Paardenfestival voor iedereen

Het KNHS Paardenfestival krijgt een tweede editie in 2027. Het Paardenfestival is hét evenement waarmee de KNHS de liefde voor paarden en paardensport beleefbaar maakt voor een breed publiek, nieuwe generaties paardensporters inspireert en de paardensport op een toegankelijke, positieve en verbindende manier presenteert.

Goede communicatie

Daarnaast blijft de KNHS zich inzetten om de paardensport zichtbaar te maken voor een breed publiek. Goede communicatie, samenwerking met lokale sportaanbieders en een aantrekkelijk sportaanbod moeten bijdragen aan meer betrokkenheid en deelname.

Samenwerking scholen

Ook speelt onderwijs een rol bij het bereiken van nieuwe doelgroepen. Door samen te werken met bijvoorbeeld (basis)scholen kunnen we paardrijden onder de aandacht brengen van veel kinderen. Hobby Horsing zou hierbij een toegankelijke vorm kunnen zijn. Via opleidingslocaties en andere partners wordt kennis over de paardensport toegankelijk gemaakt en wordt de verbinding tussen onderwijs en praktijk verder versterkt.



Belangrijkste doelen

- Doorontwikkeling van (digitale) dienstverlening aan sportaanbieders.
- Actief accountmanagementteam dat van toegevoegde waarde is voor onze sportaanbieders.
- Sportaanbiedes actief ondersteunen bij het werven en behouden van leden en klanten waardoor mensen meer en langer paardrijden en verbonden worden aan de KNHS.
- Ledentevredenheid onder bij de KNHS aangesloten sportaanbieders.
- Kennisdeling en -ontwikkeling.

7b

Doelstellingen 2027

In 2027 dragen wij op de volgende manier bij aan onze strategische doelen **Toekomstbestendige sportaanbieders**:

Basis van onze sport

Verenigingen, ruitersportcentra, hippische ondernemers, wedstrijdorganisaties en accommodaties vormen de lokale basis van de paardensport. Zij zorgen ervoor dat mensen kunnen leren paardrijden, trainen, wedstrijden rijden en recreatief van de paardensport kunnen genieten. De KNHS ondersteunt hen om dit veilig, verantwoord, toegankelijk en met plezier voor mens en paard te organiseren.

Sterk en toekomstbestendig

Ons doel is dat aangesloten sportaanbieders sterk en toekomstbestendig zijn. Daarom bieden we niet alleen een breed sportaanbod, zoals de KNHS-ruiteropleidingen, Bixie&Friends, wedstrijdsport en recreatieve buitensport, maar ondersteunen we sportaanbieders ook bij hun dagelijkse praktijk. Denk aan kennis, advies, praktische diensten en moderne systemen die bijdragen aan goed ondernemerschap en professioneel verenigingsbestuur.

Breed expertixe team

In 2027 richten we onze ondersteuning nadrukkelijk op een sterke en toekomstbestendige infrastructuur van sportaanbieders en accommodaties. Daarbij staan vier ontwikkelingen centraal:

- de verdere inrichting van de infrastructuur voor sportaanbieders;
- de ontwikkeling van het KNHS-loyaliteitsprogramma;
- de implementatie en het gebruik van moderne administratie- en wedstrijdprogramma's;
- mensen meer en langere laten paardrijden.

Een breed team van experts en accountmanagers ondersteunt sportaanbieders hierbij. We zoeken actief de samenwerking op, luisteren naar wat er lokaal nodig is en richten onze dienstverlening daarop in.

Zo werken we samen aan een sterk netwerk van sportaanbieders dat de paardensport toegankelijk, verantwoord en aantrekkelijk houdt voor de toekomst.

Samen sterk

Door zoveel mogelijk verenigingen en ondernemers te ondersteunen bij het aanbieden van de paardensport op elke gewenst niveau willen we meer mensen langer laten paardrijden en verbinden aan de KNHS zodat alle belangen nu en toekomstig goed behartigd kunnen worden.



8a

4 Flexibel & gevarieerd sportaanbod

Strategische doelen 2030

1.Liefhebbers van paardrijden, met of zonder eigen paard, jong en oud, van recreant tot TeamNL kunnen makkelijk een passend aanbod vinden bij de KNHS.

2.Plezier en paardenwelzijn staan voorop met ruimte voor ontwikkeling en competitie.

3.Een deskundig kader van KNHS-officials, instructeurs en bestuurders.

4.De KNHS Academy is het kenniscentrum van de paardensport.



Belangrijkste doelen

- Doorontwikkeling van een toekomstgericht en doelgroepgericht sportaanbod.
- Vernieuwing van wedstrijdvormen en sportstructuren.
- Modernisering van disciplinereglementen en het Algemeen Wedstrijdreglement.
- Doorontwikkeling van opleidingen voor instructeurs, coaches en officials en actualiseren van lesmateriaal op basis van actuele inzichten.
- Vergroten van de digitale beschikbaarheid van opleidingsinhoud.
- Versterken van kennisdeling binnen de paardensportsector.
- Versterken van de kwaliteit en ontwikkeling van officials.
- Verdere digitalisering van sportprocessen en dienstverlening.
- Ondersteunen van innovatie binnen wedstrijdsport en sportaanbod.
- Stimuleren van deelname aan wedstrijden en andere sportactiviteiten.

8b

Doelstellingen 2027

In 2027 dragen wij op de volgende manier bij aan onze strategische doelen **Flexibel & gevarieeerd sportaanbod**:

Verschillende doelgroepen

De KNHS wil sporters een aanbod bieden dat aansluit bij verschillende wensen, ambities en manieren van sporten. Niet iedere ruiter of amazone heeft dezelfde doelen. Daarom wordt gewerkt aan een gevarieerd aanbod voor verschillende doelgroepen, van recreatieve sporters tot deelnemers op prestatief niveau.

Ontwikkeling wedstrijdvormen

In 2027 wordt verder gewerkt aan de ontwikkeling en vernieuwing van wedstrijdvormen, sportinhoud en sportstructuren. Hierbij wordt gekeken naar de aantrekkelijkheid en de kwaliteit van de sport en de aansluiting op de praktijk.

Ook wordt verder gewerkt aan de modernisering van het Algemeen Wedstrijdreglement en de disciplinereglementen. Daarbij staat voorop dat regels duidelijk, begrijpelijk en goed toepasbaar zijn in de praktijk. Natuurlijk blijven onderwerpen als paardenwelzijn, veiligheid en fair play hierbij een belangrijke rol spelen.

Paard & Ruiter licentie

Digitalisering ondersteunt deze ontwikkeling. De KNHS werkt verder aan het verbeteren van de digitale dienstverlening voor sporters en sportaanbieders. Een belangrijke stap hierin is de invoering van de paard-ruiterlicentie als opvolger van de huidige startpas.

Opleidingen & Kennisprogramma's

Ook blijft de KNHS investeren in de mensen die de sport mogelijk maken. Goed opgeleide instructeurs, coaches en officials zijn belangrijk voor een sterke en toekomstgerichte paardensport. Daarom wordt via de KNHS-Academy gewerkt aan de verdere ontwikkeling van opleidingen en kennisprogramma's. Opleidingsmateriaal wordt regelmatig geactualiseerd op basis van nieuwe inzichten en ontwikkelingen binnen de sport. Daarnaast wordt ingezet op digitale leertrajecten en online opleidingsmogelijkheden, zodat kennis beter toegankelijk wordt voor deelnemers in het hele land.

Verdere digitalisering sportprocessen

De KNHS blijft daarnaast werken aan verdere digitalisering van sportprocessen en dienstverlening. Daarmee wordt deelname aan wedstrijden en andere activiteiten eenvoudiger voor zowel sporters als organisatoren.



5

9a

Een sterke topsportcultuur

Strategische doelen 2030

1.De ruiters van TeamNL, van jeugd tot senioren, behoren tot de beste paardensporters van de wereld.

2.Ze zijn het voorbeeld wanneer het gaat om paardvriendelijk rijden.

3.Er is een continue aanwas van nieuw talent.

4.Behoud van toppaarden en hun eigenaren.



9b

Doelstellingen 2027

In 2027 dragen wij op de volgende manier bij aan onze strategische doelen **Een sterke topsportcultuur**:

Belangrijkste doelen

- Behalen van kwalificatie voor de Spelen in 2028 voor de disciplines springen en eventing.
- Hippische talenten scouten en verder begeleiden richting de top.
- Meer activiteiten ontwikkelen om talentvolle paarden te identificeren en voor Nederland te behouden.
- KNHS Trainersplatform voor kennisdeling inzetten.

Olympisch kwalificatie

Met de behaalde teamkwalificatie voor de Olympische Spelen in 2028 wordt dit jaar in de disciplines dressuur en paradressuur gewerkt aan een optimale voorbereiding om de medaillekansen zo groot mogelijk te maken. In de disciplines springen en eventing wordt vol ingezet op het alsnog behalen van kwalificatie voor Los Angeles.

Brede basis talentontwikkeling

Medailles zijn het resultaat van een jarenlange inspanning door diverse betrokkenen. In 2027 investeren we in de toekomst en het versterken van de topsportcultuur. Vanuit een brede basis worden hippische talenten gescout en verder begeleid richting de top. De inrichting van de werkorganisatie met een sportbreed team per discipline draagt hieraan bij.

Paardenbehoud

Naast het al bestaande succesvolle N.O.P. ontwikkelen we meer activiteiten om talentvolle paarden te identificeren en voor Nederland te behouden door onder andere participatie in wetenschappelijk onderzoek en diverse investeringsplannen.

Positieve topsportcultuur

Voor de sporters wordt van jong tot oud gefocust op een positieve sportcultuur. Paardenwelzijn, plezier, sociale veiligheid en goed paardrijden zijn basisvoorwaarden. Coaches en experts worden ingezet voor rijtechnische ondersteuning maar ook voor begeleiding op het vlak van mentale weerbaarheid en het omgaan met teleurstellingen. In samenwerking met de KNHS Academy zal worden ingezet op meer kennisdeling onder andere in de vorm van het KNHS Trainersplatform.

Belang internationale wedstrijden

De internationale wedstrijden in Nederland zijn net als onze ruiters onmisbaar in het zichtbaar maken van paardenwelzijn en het promoten van onze sport bij een breed publiek.
Met de toekenning van diverse landenwedstrijden, qualifiers van FEI-series en het EK eventing voor de jeugd in Maarsbergen laat ook de FEI zien dat de inzet van de Nederlandse organisatoren zeer wordt gewaardeerd.



10a

6 Een professionele, klantvriendelijke & gezonde sportbond

Strategische doelen 2030

1.Een moderne, efficiënte sportinfrastructuur waarbij welzijn, fairplay en plezier de belangrijkste uitgangspunten zijn.

2.De KNHS is een moderne en inclusieve sportbond met een veilig sportklimaat.

3.De KNHS is een aantrekkelijke werkgever in de sport.

4.Financieel gezonde en toekomstbestendige sportbond.

5.De KNHS werkt pro-actief samen met belangrijke stakeholders en partners.



10b

Doelstellingen 2027

In 2027 dragen wij op de volgende manier bij aan onze strategische doelen **Een professionele, klantvriendelijke en gezonde sportbond**:

Belangrijkste doelen

- Een toekomstbestendige KNHS-organisatie.
- Een wendbare en extern georiënteerde werkorganisatie.
- Implementeren van de vernieuwde ICT-infrastructuur.
- 0+ resultaat eind 2027.
- Versterken van de governance, compliance, privacy en risicobeheersing binnen KNHS.

Dienstverlening leden

In 2027 investeren we verder in een toekomstbestendige KNHS-organisatie waarin professionaliteit, eigenaarschap en samenwerking centraal staan. Onze medewerkers vormen de basis van onze dienstverlening aan leden, sportaanbieders, vrijwilligers, partners en topsporters. Daarom bouwen we verder aan een organisatiecultuur waarin medewerkers zich kunnen ontwikkelen, verantwoordelijkheid nemen en met plezier bijdragen aan de ambities van de KNHS.

Vernieuwde ICT-infrastructuur

Om de kwaliteit van onze dienstverlening verder te vergroten, ondersteunen we teams bij het optimaal benutten van nieuwe digitale processen en systemen. De implementatie van de vernieuwde ICT-infrastructuur biedt kansen om efficiënter samen te werken, administratieve lasten te verminderen en meer datagedreven te sturen. Hierdoor ontstaat meer ruimte voor persoonlijke dienstverlening aan onze leden en sportaanbieders. Met deze investeringen bouwen we aan een gezonde, professionele en toekomstbestendige organisatie die haar maatschappelijke rol binnen de paardensport met overtuiging kan blijven vervullen.

Versterken leiderschap

De organisatorische veranderingen die zijn ingezet vanuit de nieuwe meerjarenstrategie vragen om een wendbare en extern georiënteerde werkorganisatie. In 2027 richten we ons op het versterken van leiderschap, het vergroten van de interne samenwerking en het verder ontwikkelen van rol-, taak- en verantwoordelijkheidsverdeling binnen de organisatie. Hierbij stimuleren we eigenaarschap, resultaatgericht werken en een prettige cultuur. Goed werkgeverschap blijft een belangrijk uitgangspunt. We investeren in de duurzame inzetbaarheid van medewerkers door aandacht te besteden aan vitaliteit, ontwikkeling en werkplezier. Daarnaast werken we aan een aantrekkelijke positie van de KNHS als werkgever binnen de sportsector, zodat we talent kunnen aantrekken, ontwikkelen en behouden. Veiligheid, inclusiviteit en respect vormen daarbij de basis van onze organisatiecultuur.

Begroting in balans

De verwachting is dat de KNHS 2026 met een 0+ resultaat gaat afsluiten en ook de begroting 2027 is in balans. In de afgelopen jaren is de KNHS kleiner geworden qua aantal leden en werknemers en daarmee ook in baten en lasten.



Koninklij ke Nederlandse Hippische Sportfederatie

KNHS-centrum
Postbus 3040 3850 CA Ermelo
Tel.: 0577-408200
E-mail: info@knhs.nl
Website: www.knhs.nl
Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo