

BETER PAARDRIJDEN

JAARVERSLAG KNHS 2020



We zullen 2020 niet snel vergeten! Het coronavirus sloeg toe. En hoe! Vanaf maart raakten de ziekenhuizen vol en werd het land op slot gezet. Ook de paardensector werd keihard geraakt. Paardensport was nauwelijks meer mogelijk, evenementen moesten worden afgeblazen en de handel kwam stil te liggen. Er is enorme schade als gevolg van de coronacrisis en het einde is nog niet in zicht. De KNHS heeft samen met de Sectorraad Paarden en haar dragende partijen (hippische organisaties die actief zijn in de Sport, Fokkerij en de Ondernemers) volop gelobbyd om een uitzonderingspositie te creëren voor de paardensport. Het is gelukt om ruimte te creëren en te behouden voor het verzorgen en beweging geven van paarden gedurende het hele jaar. En telkens moesten we alert blijven reageren op openingen die ontstonden om te zorgen dat we zoveel mogelijk ruimte kregen voor sportactiviteiten. Door snelle en goed afgestemde communicatie konden we onze achterban goed blijven informeren. Mooi om te merken was de grote solidariteit tussen de regio's, de disciplineverenigingen, ledenraad, bestuur en werkorganisatie.

De pandemie zorgde ook voor creativiteit om onze paardensporters te blijven bedienen en daardoor vast te houden; zo is onder andere paardrijden.nl ontwikkeld en geïmplementeerd, zijn er meetmomenten gekomen, zijn er grote stappen gemaakt met de doorontwikkeling van buitenrijden.nl en zijn er volop online trainingen aangeboden.

De Olympische Spelen moesten een jaar uitgesteld worden naar 2021 en we zijn, ondanks alle beperkingen, alweer volop bezig om ons daarop voor te bereiden. Het Nationaal Hippisch Centrum werd aangemerkt als de nationale topsporttrainingslocatie waardoor het mogelijk werd voor onze kaderleden om op een A-locatie door te kunnen trainen op weg naar de Olympische Spelen en andere belangrijke wedstrijden.

We zien dat door de crisis mensen bewuster gaan leven en kiezen voor kwaliteit van hun tijdsbesteding. Een kans voor de paardensport! Want paardrijden doet wat bijzonders met je, dat weet iedere ruiter. Aan ons de uitdaging om dit ook over te brengen bij degenen die dit nog niet ervaren hebben.

We hebben een beroep gedaan op onze paardensporters om solidair te zijn en lid te blijven van onze mooie sportbond. De inkomsten uit startpassen zijn sterk teruggelopen en ook op het gebied van sponsoring is het spannend. Daarom zijn de uitgaven sterk ingeperkt. We sluiten het jaar af met een fors verlies. Gelukkig hebben we dankzij de steunmaatregelen van de overheid en onze bezuinigingsmaatregelen er zicht op dat we dit verlies in 2021 weer goed kunnen maken.

Ondanks de drukte rondom de pandemie hebben we ook afgelopen jaar weer hard gewerkt aan de structurele ontwikkeling van de paardensport.

We nemen u in dit jaarverslag graag mee naar de acties en resultaten van het afgelopen jaar. Een jaar waarin we ons tomeloos hebben ingezet voor de paardensport, voornamelijk vanuit huis.

Cees Roozmond

Voorzitter

Theo Fledderus

Algemeen directeur

Ermelo, mei 2021

DE FOCUSPUNTEN

1.1 Algemeen

Het jaar 2020 was het jaar van de coronapandemie. De wedstrijd-sport heeft voor een heel groot deel van het jaar stilgelegen. Door de KNHS werd hard gelobbyd om de sport zo snel mogelijk weer open te krijgen. Daarnaast werd de achterban zo goed mogelijk op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen, de genomen overheidsmaatregelen en wat dit betekent voor de paardensport door publicaties op de KNHS-website en social mediakanalen.

De geldende coronamaatregelen die er zijn, zijn tevens verduidelijkt in een Q&A op de website. Gelukkig was het mogelijk om paarden te blijven verzorgen en beweging te geven en kon er door initiatieven zoals paardrijden.nl, meetmomenten en verenigings- en meetmomenten actief worden doorgetraind met de mogelijkheid voor het behalen van winstpunten.

1.2 Van hand veranderen

In 2020 is, ondanks de pandemie, ook gewerkt aan de in 2018 opgestelde meerjarenstrategie 'Van hand veranderen'.

De meerjarenstrategie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Competitief in de wedstrijd-sport, *wij helpen je graag om jouw wedstrijdambities te realiseren*
- Presteren op topniveau, *alleen bij de KNHS is het hoogst haalbare in paardensport bereikbaar*
- Sportstimulering, *bij ons kun je zorgeloos paardrijden*
- Liefde voor het paard, *niets is ons zo lief als onze paarden*
- KNHS Academy, *wij weten hoe het zit*

- Een servicegerichte KNHS, *wij maken het gemakkelijk voor je*
- Financieel gezond, *bij de KNHS krijg je waar voor je geld*

Hierna wordt er nader ingezoomd op de verschillende focuspunten.

1.3 Competitief in de wedstrijd-sport

De wedstrijd-sport is en blijft het kloppend hart van de KNHS. Samen met onze verenigingen en maneges is er de afgelopen jaren gezorgd voor een unieke fijnmazige sportinfrastructuur die nergens anders in de wereld te vinden is. In Nederland kun je met je paard elk weekend om de hoek deelnemen aan wedstrijden. Voor iedereen is er een passend niveau om te beginnen met het rijden van wedstrijden.

De KNHS is er voor de wedstrijdruiter, de wedstrijdorganisatie én de official, op alle niveaus in de sport. Samen wordt gewerkt aan een wedstrijd-circuit waarin leeftijdsgenoten het tegen elkaar op kunnen nemen, waarin ambitieuze ruiters en liefhebbers in de wedstrijd-sport zich thuis voelen, waarin klaar wordt gestaan voor officials die het op hun beurt vanzelfsprekend vinden om de ruiter op een positieve manier te helpen bij het leren en stimuleren om beter paard te rijden. De wedstrijdorganisaties worden geholpen en geadviseerd zodat zij aantrekkelijke wedstrijdprogramma's uit kunnen schrijven waar paard en ruiter een prachtige wedstrijdervaring beleven.

Inhoudsopgave

Platform Paardrijden.nl

In 2020 is gestart met het platform Paardrijden.nl. Dit idee bestond al langer, maar is versneld uitgerold omdat wedstrijdssport tijdelijk niet was toegestaan om het coronavirus in te dammen. Er is gestart met de discipline dressuur t/m de klasse M2. Ruiters kunnen op hun thuisbasis een proef opnemen en deze uploaden op paardrijden.nl. De proef wordt vervolgens door een jurylid beoordeeld. De deelnemer kan daarna ook via paardrijden.nl het protocol, inclusief feedback van de jury, bekijken. Als het resultaat recht geeft op een winstpunt dan wordt deze toegekend.

Zodra fysieke wedstrijden weer toegestaan zijn, wordt paardrijden.nl alleen nog beschikbaar voor de discipline dressuur t/m de klasse L2 en indien met wil promoveren naar een hogere klasse dan moeten er minimaal 5 winstpunten op een fysieke wedstrijd behaald zijn. Er wordt in 2021 gekeken of het online paardrijden ook geschikt is voor andere disciplines.

Beoordelings- en meetmomenten

De KNHS heeft zich vanaf het begin van de coronatijd samen met haar partners ingezet om ruimte te creëren en te behouden voor het verzorgen en beweging geven van paarden. Toen de maatregelen versoepeld werden, maar wedstrijdssport nog steeds niet was toegestaan, is er gezocht naar een andere vorm van georganiseerde paardensportactiviteiten.

De KNHS heeft de beoordelings- en meetmomenten ontwikkeld, omdat trainingsactiviteiten wel toegestaan waren. Deze beoordelings- en meetmomenten geven de ruiters de mogelijkheid om te zien waar ze staan in de opleiding/training met hun paard (een reflectieve spiegel). Deze meetmomenten hebben louter een educatief- en trainingsdoel. Als het resultaat recht geeft op een winstpunt dan wordt deze toegekend.



Inhoudsopgave

Voor zowel het online paardrijden als de beoordelings- en meetmomenten is gebleken dat dit voorziet in een blijvende behoefte. Dit zal dan ook meegenomen worden in de vervolgstap van “Van hand veranderen” en het “Programma Vernieuwing Wedstrijdsport” om te kijken hoe het geïntegreerd kan worden in het sportaanbod van de KNHS.

Vernieuwing Wedstrijdsport

De wereld om ons heen verandert en de wedstrijd sport moet met maatschappelijke ontwikkelingen meebewegen om aan te sluiten op de behoefte van onze leden. In 2020 is gestart met het project Vernieuwing Wedstrijdsport. Het doel is om de relevantie van de KNHS voor wedstrijdruiters en wedstrijdorganisaties te vergroten door:

- Wedstrijden leuker, eenvoudiger, flexibeler en toegankelijker maken
- Kostenbeleving van de sport verlagen
- Versterken van (de relatie en samenwerking met) wedstrijdorganisaties
- Technologische innovatie

De wedstrijd sport wordt in 7 stappen (4 jaar) omgevormd. De grootste stap wordt gezet in 2022. Zodra de corona-actualiteit het toelaat zal er onder andere een pilot flexwedstrijden geïntroduceerd worden.

Opleiding en bijscholing officials

De ingezette route om de kwaliteit van de opleidingen en bijscholingen te optimaliseren is voortgezet. Welzijn is in alle opleidingen en bijscholingen meegenomen.

De nadruk is in 2020 vooral komen te liggen op het digitaliseren van de opleidingen en het ontwikkelen van digitale bijscholingen voor bijna alle kwalificaties.

Gezien de situatie was het niet te voorkomen de reeds gestarte opleidingen op een later moment in het jaar af te ronden. Ook zullen er diverse opleidingen pas op een later tijdstip van start gaan.

Door het aanbieden van diverse bijscholingsmodules hebben de meeste officials meer mogelijkheden gekregen om zich thuis voor te bereiden op hun taak. Een voordeel is dat zij dit kunnen doen op een moment dat hen schikt.

Het vaker en meer aanbieden van digitale bijscholingsmodules maakt dat er vanuit de organisatie meer binding met de official is.

Juryleden B t/m ZZ-licht hebben naast de verplichte bijscholingsmodules ook de mogelijkheid gekregen om enkele online oefenproeven te beoordelen. Een manier om het oog te trainen en te kijken of zij op één lijn zitten met de hoofdjury.

De geldigheid van het huidige licentiereglement voor officials is verlengd van twee naar drie jaar om de official meer tijd te geven te voldoen aan de gestelde eisen voor wat betreft de bijscholingen en de inzet tijdens wedstrijden.

1.4 Presteren op Topniveau

Presteren

Het jaar 2020 had in het teken moeten staan van de Olympische Spelen in Tokyo met deelname door de teams springen, dressuur en paradressuur en twee individuele ruiters voor eventing. De planning was gemaakt en de voorbereiding in volle gang toen The Dutch Masters (Indoor Brabant) vanwege de corona-uitbraak werd stilgelegd. Er verdwenen steeds meer wedstrijden (in eigen land in 2020 50 afgelaste internationale concoursen) en kampioenschappen van de kalender. Voor de sporters was het een kwestie van doortraineren, maar zonder helder perspectief.

Inhoudsopgave

In eigen land kon het WK 4-spannen geen doorgang vinden en NK's waren er alleen voor de disciplines springen en (para)dressuur en de eventing- en endurancejeugd. Dank aan de organisatoren die onder deze omstandigheden de schouders eronder gezet hebben en geslaagde kampioenschappen hebben georganiseerd.

Tijdens het NK (Para)Dressuur werd afscheid genomen van Maarten van der Heijden als directeur Topsport. Voor al zijn inspanningen werd hij onderscheiden met de gouden speld van de KNHS. Voor Iris Boelhout als zijn opvolgster was dit bijzondere jaar een uitdagende periode om te starten.

Internationaal vonden alleen de jeugd EK's voor dressuur plaats in Budapest en het WK 1-span in Pau. Onze sporters lieten zien dat ze ook met een moeizame voorbereiding bij de top horen. De dressuurjeugd haalde brons in de landenwedstrijd pony's en junioren, zilver bij de Children en goud bij de Young Riders en de U25. Individueel werden nog zeven medailles behaald. De mannen behaalden de gouden teammedaille en het individuele goud.

Eigenaren

De Stichting Nederlands Olympiade Paard (N.O.P.) heeft de doelstelling om potentiële teampaarden die kansrijk zijn voor podiumposities tijdens de Wereldruiterspelen en de Olympische/ Paralympische Spelen voor Nederland te behouden door ondersteuning van paardeneigenaren. Een aantal paarden maakte in het beperkte wedstrijdseizoen toch indruk met hun prestaties en met het oog op de Olympische Spelen in Tokyo zijn in 2020 nog vier nieuwe topsportpaarden vastgelegd, waaronder drie springpaarden. Van een aantal van hen is zeker ook in de jaren na 2021 nog een bijdrage aan de Nederlandse teams te verwachten. In totaal staan momenteel 17 paarden onder contract bij het N.O.P. Paarden-eigenaren zijn onmisbaar, hun commitment is voor de KNHS zeer waardevol. Ook NOC*NSF onderkent dit belang en heeft voor de komende vier jaar weer een bijdrage aan het N.O.P. toegezegd.



Inhoudsopgave

Talentontwikkeling

Op het gebied van Talentontwikkeling werd het bestaande beleid gecontinueerd. Na de centrale KNHS Talentendag en op basis van de reguliere zij-instroommogelijkheden werden 132 ruiters, voltigeurs en menners geselecteerd voor de Nationale Beloften- en Perspectieventrainingen. In oktober kon, vanwege de geldende coronamaatregelen, de geplande introductiebijeenkomst in Papendal niet door gaan. De diverse talenten ontmoetten elkaar en de bondscoach deze keer online. Ook werden online workshops georganiseerd. Individuele trainingen voor alle ruiters konden wel doorgang vinden. De KNHS Talententeamleden beleefden ook een bijzonder jaar, gezamenlijke bijeenkomsten gingen niet door en het jaar werd afgesloten met een online meeting.

De kadervormende topsportcompetities werden in 2020 slechts gedeeltelijk verreden. Voor 2021 hebben de meeste sponsors zich opnieuw verbonden aan deze wedstrijden die van groot belang zijn voor de bondscoaches.

Internationaal beleid

Ondanks het moeilijke jaar 2020 hebben de organisatoren van internationale wedstrijden in Nederland ook voor 2021 voor een volle kalender gezorgd waarvan de eerste maanden door de aanhoudende coronapandemie helaas opnieuw al annuleringen kent.

Door de FEI zijn de geannuleerde Wereldbeker kwalificaties van 2020 voor 2021 opnieuw toegewezen aan Den Bosch en Maastricht. Jumping Amsterdam heeft de wereldbeker kwalificatie voor springruiters tot en met het seizoen 2023/2024 en voor dressuur in het seizoen 2021/2022. De Nations Cups in 2021 voor dressuur en springen gaat naar Rotterdam, de Nations Cup eventing vindt in 2021 weer plaats in Boekelo dat dan hoopt het vijftigste jubileum te vieren. De halve finale van de EEF Nations Cup Serie voor 2021 is opnieuw toegekend aan CSI Twente. In Kronenberg zal

de finale van de Youth Nations Cup 2021 plaatsvinden. Het WK Jonge Dressuurpaarden in Ermelo is doorgeschoven naar de jaren 2022 tot met 2024. Het EK Endurance Senioren en het WK Endurance voor de jeugd worden in 2021 in Ermelo georganiseerd en het WK 2-spannen in 2021 is in Kronenberg. Voor diverse kampioenschappen in de komende jaren zijn bids bij de FEI ingediend.

Zowel voormalig KNHS-voorzitter Theo Ploegmakers (voorzitter van de European Equestrian Federation) als Frank Kemperman (voorzitter van de FEI dressuurcommissie) hebben zitting in de FEI-board. In vijf van de acht FEI-disciplinecommissies heeft een Nederlander zitting. Zie hoofdstuk 6. Personen.

Met de Topsportcommissies is input geleverd voor de reglementswijzigingen van de FEI.

De samenwerking met andere Europese bonden is door de coronactualiteit geïntensiveerd.

Achter de schermen

De afdeling Topsport verzorgt naast de ondersteuning van de bondscoaches en de organisatie van de kadertrainingen en topsportcompetities ook de inschrijving van de internationale starts. Door de diverse coronamaatregelen moesten veel activiteiten uitgesteld, opnieuw gepland en anders georganiseerd worden. Een aantal bijeenkomsten vond online plaats.

Bij NOC*NSF is de aanvraag voor de financiering voor de volgende Olympische cyclus ingediend en gehonoreerd. Met diverse partners is gewerkt aan innovatieve monitorings- en analyseprogramma's voor de diverse kaders. Ook is met NOC*NSF frequent overleg gevoerd over corona-gerelateerde zaken als protocollen en het hervatten van topsportactiviteiten.

Inhoudsopgave

1.5 Sportstimulering, bij ons kun je zorgeloos paardrijden

Buitenrijden

Buitenrijden.nl is het platform waarmee de KNHS de recreatieve paardensport en paardensporters wil stimuleren, faciliteren en verbinden.

In 2020 is de slag gemaakt om het recreatiesport platform Buitenrijden.nl verder te optimaliseren. De vindbaarheid van ruiter- en menpaden, routes, accommodaties en vakanties is verfijnd en uitgebreid. Er staat inmiddels 8850 km aan ruiter- en menpaden op het platform.

Er wordt gezorgd voor kwaliteit in buitenrijden met de programma's PaardenWelkom voor accommodaties en Adopteer je Route voor onderhoud van ruiter- en menpaden. Hierin wordt samengewerkt met Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten en Land- en Recreatieschappen in heel Nederland met behulp van de onmisbare KNHS-vrijwilligers.

Door de corona-actualiteit hebben de Adopteer je Route initiatieven stilgelegen in 2020, maar dit wordt weer opgepakt zodra mogelijk. Er zijn inmiddels 46 PaardenWelkom bedrijven aangesloten bij buitenrijden.nl, ook dit heeft vertraging opgelopen door de pandemie.

Bixie&Friends Ruiterpakket

In 2020 is de pilotfase Bixie&Friends Ruiterpakket afgerond en afgesloten met in totaal 99 FNRS/KNHS sportaanbieders waarvan 30 gestart, 17 definitief toegezegd, 11 in aanloop en 34 met interesse met totaal 636 Bixie&Friends leden. Dit is ondanks de corona-actualiteit toch gelukt en dankzij de mooie samenwerking tussen KNHS en FNRS. Het gezamenlijk accountmanagement heeft online inspiratiesessies gegeven, om zo steeds meer sportaan-



Inhoudsopgave

bieders enthousiast te krijgen voor de Bixie&Friends Ruiteropleiding. In 2021 wordt er verdere invulling gegeven aan de ruiteropleiding met een ruiterboek, nieuwe proeven en marketing materialen.

Samenwerking FNRS-KNHS Partners in Paardrijden

De samenwerkingsovereenkomst tussen de KNHS en FNRS heeft in 2020 verder invulling gekregen. Er zijn nieuwe overlegstructuren ingericht op bestuurlijk, strategisch en uitvoerend niveau.

Daarnaast is het Platform Hippische Ondernemers opgericht, van waaruit ondernemer Tim Moesman zitting heeft gekregen in de KNHS-Ledenraad.

De communicatie en uitstraling als KNHS-FNRS Partners in Paardrijden is prominent naar voren gekomen. Zeker ook in de gezamenlijke coronacommunicatie en de gezamenlijke KNHS-FNRS Coronamonitor, om de status te meten van verenigingen en ondernemers in coronatijd.

De jaarlijkse Zit- en Springcompetitie zijn door de corona-actualiteit niet doorgegaan. De KNHS en FNRS trokken samen op bij het maken van deze beslissingen en in het zoeken naar mogelijke alternatieven.

Verder hebben de KNHS en FNRS samen de aangesloten sportaanbieders gefaciliteerd op het gebied van onze ruiteropleidingen (Bixie&Friends, Brons en Zilver), het Young Leaders Program, de manege-instructeurs en officialopleidingen. De eerste stap in de ruiteropleiding, leer Paardrijden met Bixie&Friends, is compleet herschreven in 2020. Dit is onderdeel van een project uit het programma Positieve Sportcultuur van het Nationaal Sportakkoord. We blijven werken aan onze gezamenlijke visie: “Mensen een leven lang laten genieten van paardrijden, ieder op zijn of haar eigen ambitieniveau”.

Eind 2020 hadden we bij de KNHS ruim 60.700 leden afkomstig van 411 aangesloten FNRS-bedrijven. Deze bedrijven geven de KNHS een rapportcijfer 6 voor de samenwerking. Tegen de achtergrond van dit moeilijke coronajaar, zijn we blij dat we stabiliteit hebben kunnen behouden in de verbondenheid met de leden en sportaanbieders.

KNHS Young Leaders Program

Niveau 1 t/m 3

Begin 2020 is een basiscoachopleiding georganiseerd voor nieuwe en bestaande Young Leader Program sportaanbieders. Toen in maart 2020 de intelligente lockdown werd afgekondigd, stonden er meerdere activiteiten voor het KNHS Young Leaders Program en het project “Geef de jeugd een stem” gepland. Deze zijn allemaal geannuleerd en met meer dan een half jaar opgeschoven wat de fysieke activiteiten betreft.

In november 2020 is er een eerste online basiscoachopleiding georganiseerd. Tijdens deze online sessie is het programma van NOC*NSF gevolgd. Door middel van break-out rooms was het online mogelijk om interactie te krijgen en opdrachten uit te voeren.

In het najaar van 2020 zijn twee online inspiratiebijeenkomsten gehouden voor de aanbieders van het KNHS Young Leaders Program, met als doel om elkaar te inspireren wat er met het programma gedaan kan worden in coronatijd. Dit is als zeer positief ervaren door de aanbieders. Onder andere kwam naar voren dat juist in deze coronatijd deze inspiratiebijeenkomsten de behoefte aan inspiratie en kennis delen vervulden.

Geef de jeugd een stem – niveau 4

In januari 2020 hebben de deelnemers aan het project “Geef de jeugd een stem” de tweede Masterclass NextGen Sportsleadership gevolgd. Deze was georganiseerd in de RAI, tegelijk met Jumping Amsterdam.

Inhoudsopgave



Het Platform Young Leaders is in 2020 opgericht. Intussen heeft het Platform 15 leden tussen de 19 en 23 jaar. In de KNHS-statuten heeft dit Platform officieel een stem gekregen.

Aan de deelnemers van het project “Geef de jeugd een stem” is gevraagd mee te denken in het project Programma Vernieuwing Wedstrijdsport.

Verenigingsondersteuning

Ter ondersteuning van de KNHS-verenigingen is de Sportaanbieders-desk samen met de KNHS-accountmanagers actief geweest in het beantwoorden van vele vragen en het bieden van advies bij complexe kwesties, wat varieerde van een bestuur dat vastliep tot problemen met vrijwilligers of juist in dit jaar het aanvragen van coronategemoetkomingen van de overheid. De verenigingen zijn actief geïnformeerd over vele zaken in de sportaanbieders nieuwsbrief, waarbij uiteraard veel extra aandacht is besteed aan de corona-actualiteit, zoals het organiseren van ALV's in coronatijd,

maar ook het aanreiken van voorbeeldprotocollen paardensport, coronaposters en modelbrieven voor gemeenten, naast alle vragen wat er nu wel en niet mag en kan binnen de coronamaatregelen.

Ook is het aanbod van verenigingsondersteuning beschikbaar gesteld vanuit de samenwerking met NOC*NSF en gemeenten en vanuit het Sportakkoord. Hierin heeft de KNHS vooral een wegwijsfunctie gehad.

1.6 Liefde voor het paard

De liefde voor het paard is wat ons bindt

Of we nu topsporter zijn, plezierruiter of als kind voor het eerst gaan paardrijden. Wie we ook zijn, waar we ook rijden -van de maneges tot de stranden, van de bossen tot het concours- de band tussen mens en paard is onvoorwaardelijk. Ook in 2020 heeft de KNHS actief ingezet op het waarborgen van het welzijn van paarden.

Inhoudsopgave

KNHS Welzijnscode

In 2020 heeft de Welzijnscode klankbordgroep, bestaand uit een gemêleerd gezelschap van professionals, de KNHS Welzijnscode samengesteld. Deze KNHS Welzijnscode is geaccordeerd door de Ledenraad. Het paardenwelzijn is ook ingebed in de KNHS-statuten en in het Algemeen Reglement.

Corona

De coronacrisis zorgde direct voor een bedreiging van het paardenwelzijn. De sportaanbieders moesten de deuren sluiten, dus ook de paardensportaanbieders. Dit bracht het paardenwelzijn in gevaar, omdat de gezondheid van paarden afhangt van de hoeveelheid beweging die ze krijgen. Met vereende krachten van de paardensector is gezorgd dat de overheid de paardensport een uitzonderingspositie gaf, zodat de dieren wel hun beweging konden krijgen. Ook heeft de KNHS corona-vlogs gemaakt om de achterban te informeren over omgang met paarden in coronatijd.

Educatie

Paardenwelzijn wordt gewaarborgd door kennis over wat een paard is, hoe het leert, werkt en waar het behoefte aan heeft. Informatievoorziening en educatie is dan ook heel belangrijk. Wekelijks zijn Woensdag Welzijns Weetjes gedeeld en tips hoe een paard te rijden, te trainen en te voeden. Ook werden paardenziekten besproken. Waar mogelijk gebeurde dit met onze partners. Er zijn video's gemaakt bij het boek Paard & Welzijn om de sportaanbieders te stimuleren om de cursus aan te bieden. Zo konden de sportaanbieders zich onderscheiden in coronatijd.

Samen VITAAL

Door de coronamaatregelen kon er geen vervolg gegeven worden aan het project Samen VITAAL. In samenwerking met Pavo, One Switch en de provincie Gelderland zijn er wel banners over paardenwelzijn en de invloed van de mens opgehangen in de



Inhoudsopgave

Amaliahal van het Nationaal Hippisch Centrum. Ook is voor de jeugd het boekje Samen VITAAL meegestuurd met de najaarseditie van het tijdschrift Bixie&Friends. In dit boekje komen op een ludieke wijze paardenwelzijn, -voeding en -beweging aan bod, maar ook hoe kinderen zichzelf door beweging en voeding gezond kunnen houden.

De publieke opinie

Tijdens Jumping Amsterdam 2020 kwam de paardensport onder vuur te liggen door dierenrechtenorganisaties. De Werkgroep Publieke opinie heeft samen met de organisatie van Jumping Amsterdam en de persvoorlichters hard gewerkt om alle media-aandacht en aantijgingen om te buigen door te laten zien hoe alle opgestelde richtlijnen ten gunste van het paardenwelzijn in de praktijk worden uitgevoerd. De werkgroep is de rest van het jaar bezig geweest met de positieve berichtgeving over de paardensector. Hiernaast wordt het sentiment van de maatschappij voortdurend gemonitord. Het sentiment is nog steeds positief.

Netwerk Public Affairs

In 2020 is het KNHS Netwerk Public Affairs opgericht. Het doel van dit netwerk is om regionaal en lokaal oren en ogen te hebben voor kansen en bedreigingen van de paardensport. Ook kan dit netwerk van landelijk tot lokaal op bepaalde thema's lobbyen om de mogelijkheden voor de paardensport te vergroten. Al snel werd duidelijk dat veel thema's paardensectorbreed zijn. In 2021 wordt het Netwerk dan ook uitgebreid met LTO en de FNRS.

Stichting Paard Verbindt

Stichting Paard Verbindt richt zich op projecten waarbij mensen met een afstand tot de maatschappij toegang kunnen krijgen tot therapie en omgang met paarden. Ook stimuleert de stichting onderzoek naar de invloed van het paard op het welzijn van de mens en naar de invloed van de mens op het welzijn van het paard. De stichting heeft in 2020 de ANBI-status gekregen. De stichting is nu dan ook een goed doel. De kick-off is uitgesteld vanwege de coronamaatregelen. In 2021 wordt vol ingezet op bekend worden en fondsenwerving.

Sectorraad Paarden

De KNHS maakt deel uit van het bestuur van de Sectorraad Paarden en heeft zitting in diverse werkgroepen van de SRP waaronder de werkgroep Welzijn en de werkgroep Gezondheid. Binnen deze werkgroep werd het "Protocol extreme temperaturen" herzien. Het secretariaat van de Sectorraad Paarden werd ook in 2020 gevoerd door de KNHS.

1.7 De KNHS-Academy

De KNHS-Academy is binnen de KNHS het opleidingsinstituut dat "beter leren lesgeven en rijden" als missie heeft. De KNHS-Academy doet dat door de bij de KNHS en bij haar leden aanwezige kennis en expertise te vertalen naar doelgerichte didactische concepten die groepsgewijs, individueel en digitaal aangeboden worden.

De belangrijkste doelgroep voor de KNHS-Academy zijn de instructeurs. Instructeur zijn is een ervaringsvak waarbij de slogan "levenslang leren" zeer passend is. De KNHS-Academy voorziet in de behoefte van bijscholen door op diverse niveaus bijscholingen aan te bieden.

Inhoudsopgave

Ook in 2020 is weer een grote groep gestart met de eerste stap op de instructeursladder, de aspirant- instructeursopleiding. Een kleine groep daarvan stroomt door naar het niveau Basissport en een select gezelschap stroomt door naar instructeur Wedstrijdsport.

Digitalisering lesmateriaal

Door de corona-actualiteit is de lesstof voor de diverse instructeurs-opleidingen versneld gedigitaliseerd. De groepen mochten niet op de cursuslocatie samenkomen en alle theorie is in de vorm van webinars of videolessen aan de cursisten aanboden. Hierdoor is de vertraging beperkt gebleven en zijn alle examens voor de aspirant-opleiding afgenomen.

Paardenwelzijn

De aandacht voor paardenwelzijn loopt als een rode draad door alle opleidingen in zowel de theorie als de praktijk. In het cursus-materiaal voor de instructeursopleidingen is nog meer aandacht gekomen voor paardenwelzijn bij o.a. de onderwerpen Voeding en Gezondheid van het paard en de natuurlijke behoeften van een paard. In de rijtechnische leerlijn van de KNHS is aandacht voor het welzijn van het paard ook steeds meer aanwezig. Een voorbeeld hiervan is de Masterclass met KNHS-hoofddocent Marion Schreuder waarin uitgelegd wordt hoe goed paardrijden eruit hoort te zien. Een Masterclass voor iedereen die wil leren over paarden en paardrijden op elk niveau.

College Tours

De kennisbijeenkomsten "College Tours" die door de KNHS-Academy georganiseerd worden hebben in 2020 aanvankelijk stil gelegen door de corona-actualiteit. In het tweede jaarhelft zijn de online College Tours opgestart. Deze kennisbijeenkomsten worden zonder publiek gefilmd en live uitgezonden.

Licentiereglement

Voor zowel instructeurs als voor officials kent de KNHS een licentiereglement waarin beschreven staat aan welke (bijscholings) vereisten moet worden voldaan om een instructeurs-/officiallicentie te behouden. In 2020 is een nieuwe licentieperiode ingegaan.

Instructeursopleiding voor ruiters die hoger in de sport actief zijn

In 2020 is een nieuwe aspirant-instructeursopleiding van start gegaan voor ruiters die al op hoger niveau in de sport actief zijn en waarvan velen beroepsmatig de paardensport beoefenen. Deze verkorte opleiding met een aangepast programma heeft plaatsgevonden in Equestrian Centre de Peelbergen. Het niveau was erg hoog en de eindcijfers waren bijzonder goed. Deze pilot gaat in 2021 op meerdere locaties uitgerold worden.

Bijscholing examinatoren

Met de ORUN is overeengekomen dat alle examinatoren minimaal eenmaal per jaar een bijscholing moeten volgen om uniformiteit in de beoordeling van de examens te verkrijgen. Dit is in 2020 opgepakt.

1.8 Een servicegerichte KNHS

Alles wat we doen, doen we voor onze leden. Maar dat wordt door onze leden nog niet altijd zo ervaren. Daar blijven we aan werken. Bij de KNHS voel je je welkom, we zijn gastvriendelijk, we maken het gemakkelijk voor je en we weten hoe het zit als het over paardensport gaat. We willen door onze leden gewaardeerd worden met een 8 en dat gaan we structureel meten.

Doelgroepgerichte dienstverlening en communicatie

In het tweede kwartaal van 2019 is er een groot ledentevredenheidsonderzoek uitgevoerd onder alle leden van de KNHS welke de basis vormt voor het verder optimaliseren van de dienstverlening. Dit onderzoek geldt als 0-meting. In 2020 zou dit onderzoek herhaald worden, echter door de impact van de corona-actualiteit is besloten het vervolgonderzoek in 2021 te plannen.

Inhoudsopgave

De bereikbaarheid van de KNHS is verder uitgebreid. Naast het telefonisch contact wordt WhatsApp goed gebruikt en ook via e-mail kan men de KNHS goed bereiken.

Kennisbank

Uit het ledentevredenheidsonderzoek kwam duidelijk naar voren dat het zoeken en vinden van eenduidige antwoorden op feitelijke vragen nog een stuk beter kon. De KNHS heeft daarom een software applicatie geïmplementeerd, een kennisbank, waar leden zelf de antwoorden kunnen vinden op hun vragen en waar de KNHS eenduidig de antwoorden kan vastleggen. De kennisbank bestaat inmiddels uit 55 collecties met in totaal 612 vraag&antwoord artikelen.

Ledenverzekeringen

Als paardenliefhebber met veel aandacht en liefde voor een (eigen) paard heeft de KNHS exclusief voor KNHS-leden een uitgebreide doorlopende reis/annuleringsverzekering ontwikkeld in nauwe samenwerking met Allianz Global Assistance, wereldwijd marktleider in reisverzekeringen en hulpverlening en Zeker in Sport, de assurantietussenpersoon voor Sportbonden. Het marketingplan voor deze verzekering is in 2020 opgeschort vanwege de corona-actualiteit en zal in de loop van 2021 weer worden opgestart.

Webshop

De webshop in eigen beheer is in juni 2019 gelanceerd. Sinds die tijd is de omzet van de webshop flink gegroeid naar een omzet van € 145.600,- in 2020. In 2020 zijn er 11.531 artikelen verkocht.

De top 5 van de meest verkochte producten zijn de boeken: Leer paardrijden met plezier (brons), het Dressuurproevenboekje, EHBO-paard, Mijn eerste paardrijles en Paard & Welzijn.

Steeds meer paardenliefhebbers weten de webshop te vinden, in 2020 hebben 40.800 bezoekers de webshop bezocht. Deze bezoekers zijn leden, niet-leden, sportaanbieders en scholen.

Online videoplatform Horseriding.Academy

Het online videoplatform www.horseriding.academy is op 11 juni 2020 gelanceerd. Met dit platform wil de KNHS ruiters helpen, om door middel van het beschikbaar stellen van kennis, een goede verbinding met hun paard te ontwikkelen. In 2020 zijn er drie masterclasses toegevoegd; van Alex van Silfhout, Rob Ehrens en Imke Schellekens-Bartels. De vierde masterclass van Marion Schreuder volgt begin 2021. De KNHS College Tours zijn ook terug te kijken op horseriding.academy.

Het platform trok bij lancering in juni ruim 1.000 unieke bezoekers. In december was dit aantal vertienvoudigd naar ruim 10.000 unieke bezoekers. Er zijn in 2020 ruim 300 masterclasses verkocht. Als tegemoetkoming op het niet kunnen gebruiken van de startpas tijdens de coronacrisis kregen startpashouders een masterclass cadeau in de periode december 2020 t/m januari 2021. Op 31 december 2020 is er al door ruim 3.000 startpashouders gebruik gemaakt van dit mooie aanbod.

KNHS Concoursprogramma (KCP)

Omdat het huidige programma Concours 3.5 over een tijdje mogelijk niet meer ondersteund wordt door Windows is een nieuw wedstrijdprogramma ontwikkeld waar 90% van de standaard-wedstrijden mee georganiseerd kan worden, het KNHS Concoursprogramma (KCP). Op knhs.nl (www.knhs.nl/voor-sportaanbieders/wedstrijdprogrammas/knhs-concoursprogramma/) wordt informatie gegeven over het programma. Ook staan daar de downloads voor de versie Dressuur en Springen en de versie voor Mennen incl. Mennen Samengesteld.

Inhoudsopgave

1.9 Financieel Gezond

Marketplace; online inschrijfgelden afrekenen

Deelnemers aan KNHS-wedstrijden kunnen hun inschrijfgeld tegelijk met hun inschrijving via Mijn KNHS voldoen. Dit geld komt vervolgens rechtstreeks bij de betreffende wedstrijdorganisatie terecht. Hiermee wordt de wedstrijdspoort makkelijker en veiliger voor zowel deelnemers als organisaties.

In 2020 is besloten dat er geen commissie over terugbetaalde inschrijfgelden via Marketplace in rekening werd gebracht bij wedstrijdorganisatoren indien een wedstrijd vanwege het verbod op wedstrijden geannuleerd was. Deze commissiekosten kwamen voor rekening van de KNHS. Door de corona-actualiteit heeft het project Marketplace veel vertraging opgelopen.

Risicobeheersing en interne (controle)processen

De KNHS staat bloot aan diverse risico's (strategische, operationele, financiële en compliance-risico's). Om risico's goed te beheersen is effectief risicomanagement van belang. Het management en bestuur zijn verantwoordelijk voor de beheersing van de risico's. Jaarlijks worden de werkprocessen binnen de KNHS beoordeeld door de accountant en wordt gekeken of de KNHS in control is. In 2020 zijn weer een flink aantal verbeteringen doorgevoerd welke door de accountant niet onopgemerkt gebleven zijn, zie tabel.



Inhoudsopgave

Proces	Niveau van beheersing
Planning & Control	
Automatisering	
Inkoop & betalingen	
Personeel	
Startpassen	
Contributies	
NHC	
Wedstrijd-afdrachten	
Sponsoring	

In de tabel staat het lichtblauw voor 2020 en het donkerblauw voor 2019. De accountant heeft wederom geconstateerd dat de processen welk ten grondslag liggen aan de gecontroleerde jaarrekening in control zijn. Naast een aantal kleinere optimalisaties zal de KNHS in 2021 ook inzicht geven in welk niveau van beheersing per onderdeel als passend gezien wordt voor de KNHS.

Risico's en onzekerheden

De huidige corona-actualiteit is het aandachtspunt qua risico's en onzekerheden van de KNHS-financiën. Op de korte termijn heeft de KNHS veel baat bij de overheidsregelingen (NOW) waardoor er geen onzekerheid is over de continuïteit. Wel zal na de pandemie de balans in zijn geheel moeten worden opgemaakt. Een inhoudelijk

risico is de steeds stringenter regelgeving rondom data en privacy en tegelijkertijd het snelle digitaliseren van zo'n beetje alles wat maar denkbaar is. Dit is blijvend punt van aandacht.

Nationaal Hippisch Centrum (NHC)

Mede ingegeven door de corona-actualiteit heeft de Ledenraad aan het bestuur gevraagd alle opties voor wat betreft de toekomst van het NHC te verkennen. Na een eerst verkenningsfase wordt in 2021 een mogelijke verzelfstandiging van de exploitatie verder onderzocht.

De corona-actualiteit heeft ertoe geleid om versneld een aantal ingrijpende keuzes in de (werk)organisatie door te voeren. Zo is besloten dat Brasserie de Ruif niet langer dagelijks geopend zal zijn, maar alleen dan wanneer het bedrijfseconomisch verantwoord is. Ook is in 2020 besloten de schoonmaak van zowel kantoren als ook het NHC niet meer in eigen beheer uit te voeren. Hiervoor zijn ingrijpende keuzes gemaakt in het vaste team van medewerkers van het NHC. Eenzelfde optimalisering was al eerder ingezet bij de afdeling Evenementenondersteuning waardoor ook deze afdeling nog een zeer beperkte omvang heeft.

Deze omslag heeft geresulteerd in een zeer kleine en beheersbare NHC-afdeling van nog slechts 2,5 fte met daar omheen een flexibele schil van oproepmedewerkers aangevuld met ZZP-inzet. Inroosting van medewerkers vindt slechts plaats indien hiervoor daadwerkelijk een taak beschikbaar is.

De corona-actualiteit heeft tevens de kwetsbaarheid van het centrum, door haar afhankelijkheid van evenementen, nogmaals onderstreept. Het aantal reserveringen is sterk beperkt door de opgelegde overheidsmaatregelen met een stevige dip in omzet tot direct gevolg.

Inhoudsopgave

Het verminderen van deze afhankelijkheid is een van de aandachtspunten bij de opstart van het NHC na de pandemie en om tot een betere spreiding van dit risico te komen is onder andere besloten het slaapgebouw de Stee om te bouwen tot 't Praothuus' en hier vaste huurders van kantoorruimte voor te zoeken die maandelijks voor een stabiele inkomstenstroom zorgen. Inmiddels is 50% van de ruimte in dit gebouw verhuurd aan derden.

Er is door de KNHS een strategische samenwerking belegd met organisatiebureau Wivaldi welke als eventprofessional de organisatie van alle grote KNHS-evenementen op zich neemt. Het NHC kan zich hierbij meer en meer manifesteren als gespecialiseerde verhuurder van zand en stenen. De kleinere eigen en externe activiteiten worden blijvend gehost door het NHC.

Ter illustratie van het corona-effect onderstaand een opsomming van de boekingen en annuleringen:

Externe reserveringen	210
Interne reserveringen	146
Annuleringen extern i.v.m. corona	65
Annuleringen intern i.v.m. corona	144
Totaal aantal reserveringen 2020	565



KENGETALLEN; GETALSMATIGE ONTWIKKELINGEN

2.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS wordt een aantal overzichten gepresenteerd.

2.2 Aantal lidmaatschappen

De KNHS heeft de afgelopen jaren haar lidmaatschapsmodel, ontstaan na de fusie, verder ontwikkeld met als gevolg dat er een significant aantal lidmaatschappen is samengevoegd. Per 1-1-2019 is elk individu nog slechts één keer betaald lid van de KNHS waardoor een forse daling in het aantal lidmaatschappen verklaard wordt. Mede door de corona-actualiteit is het aantal lidmaatschappen in 2020 verder gedaald naar 142.824.

TOTAAL AANTAL LIDMAATSCHAPPEN PEILDATUM 31 DECEMBER				
	2020	2019	2018	2017
Lidmaatschappen via Vereniging	52.397	53.196	58.637	60.615
Lidmaatschappen via Manege	60.732	62.447	63.705	67.109
Lidmaatschappen direct bij KNHS	29.695	33.653	38.139	47.046
Aantal Lidmaatschappen	142.824	149.296	160.481	174.770

2.3 Ontwikkeling in de wedstrijd sport

Zowel het aantal starts per discipline als het aantal startpassen is in 2020 flink teruggelopen. Doordat veel wedstrijden afgelast werden vanwege het overheidsverbod op wedstrijden, hebben ruiters hun startpas opgezegd. Het introduceren van paardrijden.nl heeft geholpen het aantal opzeggingen enigszins te beperken.

Het afgelopen jaar heeft er veelvuldig overleg plaatsgevonden tussen de KNHS en de drie verenigingen van de aangespannen sport (VTN, VHN en VFT) over de toekomst van de aangespannen sport bij de KNHS. De inzet was om de eerdere breuk die tussen de verenigingen en de KNHS was ontstaan alsnog te voorkomen. Helaas is dit niet gelukt en maken de VTN, VHN en VFT geen deel meer uit van de KNHS.

Inhoudsopgave

AANTAL STARTS PER DISCIPLINE					
Discipline	Subdiscipline	2020	2019	2018	2017
Dressuur		200.842	365.100	383.080	415.517
	Dressuur Nat/Int paard	8.942	15.107	14.626	14.598
	Dressuur paard	143.207	257.447	270.757	293.988
	Dressuur pony	48.693	92.546	97.697	106.931
Eventing		3.112	8.356	8.244	8.746
	Eventing Nat/Int paard	360	516	541	678
	Eventing Nat/Int pony	34	45	31	47
	Eventing paard	2.145	5.986	5.962	6.303
	Eventing pony	573	1.809	1.710	1.718
Mennen		5.751	11.873	12.117	12.439
	Dressuur	3.950	8.110	8.425	8.937
	Vaardigheid	1.801	3.763	3.692	3.502
Springen		125.275	256.430	264.663	282.383
	Springen Nat/Int paard	9.581	15.822	16.006	16.934
	Springen paard	89.157	180.549	186.313	198.689
	Springen pony	26.537	60.059	62.344	66.760
Overige disciplines					
	Samengesteld Mennen	154	2.218	2.674	2.793
	Endurance	335	1.195	1.465	1.890
	Mendurance	13	65	0	0
	Voltige	405	2.942	2.278	2.429
	Aangespannen Tuigpaarden	0	2.299	2.331	2.423
	Aangespannen Tuigpaarden Fries Ras	0	645	700	773
	Aangespannen Hackney's	0	1.197	1.425	1.369
	Reining	0	23	45	43
	Totaal	335.887	652.343	679.022	730.805

AANTAL STARTPASSEN				
	2020	2019	2018	2017
Totaal	49.965	57.858	60.287	63.837

Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van het aantal wedstrijden van het niveau breedtesport en nationaal (exclusief internationale wedstrijden, geannuleerde wedstrijden en afgekeurde wedstrijden).

WEDSTRIJDEN PER REGIO/DISTRICT				
	2020	2019	2018	2017
Nationale vereniging	11	26	52	51
V31001 - Groningen	101	216	241	251
V31002 - Friesland	236	437	449	450
V31003 - Drenthe	329	568	544	583
V31004 - Overijssel	292	619	570	600
V31005 - Gelderland	617	1.036	1.042	1.061
V31006 - Utrecht	321	654	639	629
V31007 - Noord-Holland	400	777	777	803
V31008 - Zuid-Holland	428	924	959	974
V31009 - Zeeland	63	173	173	180
V31010 - Noord Brabant	492	945	988	1.005
V31011 - Limburg	66	174	184	181
V31012 - Geen regio	80	109	118	175
V31013 - District Noord	23	56	43	56
V31014 - District Oost	48	131	118	115
V31015 - District Zuid	11	40	40	35
V31016 - District West	46	94	97	89
Totaal	3.564	6.979	7.034	7.238

Inhoudsopgave

WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
	2020	2019	2018	2017
Dressuur	2.710	5.146	5.187	5.373
Springen	731	1.593	1.637	1.752
Mennen dressuur	99	224	219	216
Mennen vaardigheid	54	148	149	146
Mennen samengesteld	39	140	144	149
Aangespannen sport	8	135	136	137
Team dressuur	8	121	102	108
Eventing	45	104	67	66
Voltige	5	25	21	16
Aangepast sporten dressuur	19	22	20	15
Endurance	5	20	20	25
N/A			1	

Deze aantallen worden niet opgeteld doordat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.

[Paardrijden.nl](https://paardrijden.nl)

In 2020 is gestart met het platform Paardrijden.nl. Dit is versneld uitgerold omdat wedstrijdssport tijdelijk niet was toegestaan om het coronavirus in te dammen.

Aantal starts Povincie / klasse	Subdiscipline Dressuur Paard	Dressuur Pony	Aangepast sporten dressuur	Eindtotaal
Drenthe	932	277		1.209
B	188	99		287
L1	228	76		304
L2	199	61		260
M1	193	31		224
M2	122	9		131
Z2	2	1		3



Inhoudsopgave

Aantal starts Povincie / klasse	Subdiscipline Dressuur Paard	Dressuur Pony	Aangepast sporten dressuur	Eindtotaal
Flevoland	512	141		653
B	130	49		179
L1	114	40		154
L2	84	27		111
M1	96	13		109
M2	86	12		98
Z1	1	0		1
Z2	1	0		1
Friesland	1.894	481		2.375
B	427	155		582
L1	418	103		521
L2	343	89		432
M1	348	87		435
M2	337	47		384
Z1	13	0		13
Z2	6	0		6
ZZL	2	0		2
Gelderland	3.591	1.182		4.773
B	761	267		1.028
L1	804	297		1.101
L2	705	288		993
M1	705	235		940
M2	609	86		695
Z1	4	7		11
Z2	2	2		4
ZZL	1			1

Aantal starts Povincie / klasse	Subdiscipline Dressuur Paard	Dressuur Pony	Aangepast sporten dressuur	Eindtotaal
Groningen	1.069	177		1.246
B	266	88		354
L1	249	41		290
L2	209	11		220
M1	203	18		221
M2	135	19		154
Z1	5	0		5
Z2	1	0		1
ZZL	1	0		1
Limburg	848	224		1.072
B	234	79		313
L1	177	41		218
L2	162	53		215
M1	167	27		194
M2	102	24		126
Z1	3	0		3
Z2	2	0		2
ZZL	1	0		1
Noord-Brabant	2.499	987		3.486
B	597	260		857
L1	638	241		879
L2	503	193		696
M1	372	174		546
M2	367	116		483
Z1	14	2		16
Z2	5	1		6
ZZL	3	0		3

Inhoudsopgave

Aantal starts Povincie / klasse	Subdiscipline Dressuur Paard	Dressuur Pony	Aangepast sporten dressuur	Eindtotaal
Noord-Holland	3.568	988		4.556
B	931	366		1.297
L1	845	190		1.035
L2	709	169		878
M1	634	150		784
M2	423	110		533
Z1	16	2		18
Z2	2	1		3
ZZL	8	0		8
Overijssel	978	483		1.461
B	207	162		369
L1	185	118		303
L2	186	87		273
M1	226	57		283
M2	168	56		224
Z1	6	2		8
Z2	0	1		1
Utrecht	1.954	549		2.503
B	518	173		691
L1	500	135		635
L2	363	84		447
M1	310	97		407
M2	257	60		317
Z1	6	0		6



Inhoudsopgave

Aantal starts Povincie / klasse	Subdiscipline Dressuur Paard	Dressuur Pony	Aangepast sporten dressuur	Eindtotaal
Zeeland	531	131	1	663
B	124	48		172
Gr IV	0	0	1	1
L1	121	10		131
L2	124	43		167
M1	85	24		109
M2	76	6		82
ZZL	1	0		1
Zuid-Holland	3.541	717		4.258
B	880	230		1.110
L1	731	216		947
L2	655	118		773
M1	636	90		726
M2	612	60		672
Z1	24	1		25
Z2	2	2		4
ZZL	1	0		1
(leeg)	310	206		516
B	75	49		124
L1	81	67		148
L2	71	35		106
M1	50	25		75
M2	31	29		60
Z1	1	0		1
Z2		1		1
ZZL	1	0		1
Eindtotaal	22.227	6.543	1	28.771

Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde Internationale wedstrijden in het KNHS-systeem, exclusief de geannuleerde en afgekeurde wedstrijden.

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
	2020	2019	2018	2017
Springen	348	716	672	695
Endurance	137	319	318	316
Eventing	105	263	287	274
Dressuur	64	206	171	161
Mennen samengesteld	13	73	72	65
Reining		31	41	40
Voltige	2	27	31	34
Aangepast sporten dressuur	15	33	29	20
Aangepast sporten mannen		2	1	1
Totaal	684	1.670	1.622	1.606

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE, GEHOUDEN IN NEDERLAND				
	2020	2019	2018	2017
Springen	18	42	40	41
Dressuur	1	9	7	9
Eventing	2	8	9	9
Mennen samengesteld	1	5	6	6
Endurance	1	4	2	2
Voltige		3	2	2
Aangepast sporten dressuur	1	2	1	1
Reining		1	2	2
Aangepast sporten mannen			1	
Totaal	24	74	70	72

Inhoudsopgave

2.4 KNHS-Academy & Officials

Instructeurs

OPLEIDING ORUN 2	Aantal geslaagden
Aspirant instructeur Allround	65
Aspirant instructeur Manege	37
Aspirant instructeur Allround AOC	197
Aspirant instructeur Manege AOC	1
Aspirant instructeur Mennen	11
VERKORTE OPLEIDING ORUN 2	Aantal geslaagden
Aspirant instructeur Allround	57
Aspirant instructeur Voltige	8
Aspirant instructeur Manege	5
OPLEIDING ORUN 3	Aantal geslaagden
Basissport instructeur Allround	26
Basissport instructeur IJslanders	2
Basissport Instructeur Voltige	2
Basissport instructeur Western	1
Basissport instructeur Allround AOC	73
OPLEIDING ORUN 4	Aantal geslaagden
Instructeur Wedstrijdsport Allround	1
Instructeur Wedstrijdsport Dressuur	11
Instructeur Wedstrijdsport Voltige	1
Instructeur Wedstrijdsport Springen	3
OPLEIDING	Aantal geslaagden
Trainer Coach	1

OVERIG	Aantal geslaagden
Aspirant Freestyle	16
Basissport Freestyle	3

2.5 Officials

OFFICIAL OPLEIDING	Aantal geslaagden
Jury Brons	18
Jury L / Zilver	51
Jury Dressuur t/m M	50
Jury F13-F15 (FNRS)	50
* Diverse opleidingen uitgesteld i.v.m. de corona-actualiteit.	

OFFICIAL BIJSCHOLING	Aantal deelnemers*	Opmerking
Juryleden Endurance	13	
Juryleden Dressuur (digitaal)	1455	Meerdere modules
Juryleden Dressuur (live)	70	
Juryleden Springen	237	Meerdere modules
Juryleden Stijl eventing	39	
Ponymeter	81	
TA Eventing	17	
TA mannen	15	
Federatievertegenwoordigers I&R-controleurs *Diverse bijscholingen uitgesteld i.v.m. de corona-actualiteit		

Inhoudsopgave

2.6 KNHS-organisatie

Bij de KNHS zijn per 31 december 2020 115 personen middels een arbeidsovereenkomst werkzaam. Op basis van een 38-urige werkweek staat dit gelijk aan 85,99 fte. Hiervan zijn 97 medewerkers (80,76 fte) fulltime of parttime op kantoor aan het werk. Naast het kantoorpersoneel zijn er 14 oproepkrachten (1,70 fte) -veelal studenten uit de omgeving- in het weekend en gedurende vakanties oproepbaar. Bovendien zijn er op 31 december 2020 vier (3,53 fte) bondscoaches werkzaam, die via onze salaris-administratie worden uitbetaald. In totaal is er sprake van een lichte daling ten opzichte van 2019, gelet op het aantal fte's, met name in het aantal oproepkrachten. De verwachting is dat het aantal medewerkers in 2021 eveneens zal dalen, mede door de corona-actualiteit. Van de in totaal 115 personen is 81% vrouw en 19% man, dit is gelijk aan 2019.

Bezetting	TOTAAL EXCL. OPROEP EN BONDSCHOACHES		TOTAAL INCL. OPROEP EN BONDSCHOACHES	
	Personen	Fte	Personen	Fte
2015	106	89,9	137	106,8
2016	103	86,5	127	106,2
2017	99	83,7	131	94,6
2018	97	80,7	124	91,5
2019	99	87,7	124	90,8
2020	97	80,8	115	86,0

VERHOUDING MAN/VROUW (OVER HET TOTAAL INCL. OPROEP EN COACHES)

% Vrouw	80,87%
% Man	19,13%

VERDELING FULLTIMER/PARTTIMER/OPROEPKRACHT/BONDSCHOACH

% Fulltime	39,1%
% Parttime	45,2%
% Oproepkracht	12,2%
% Bondscoach	3,5%
<i>Verdeling onbepaalde en bepaalde tijd contracten (over totaal)</i>	
% Onbepaalde tijd	60,9%
% Bepaalde tijd	33,0%

VERDELING LEEFTIJDEN (OVER TOTAAL INCL. OPROEP EN COACHES)

< 25	12,2%
25 - 30	9,6%
30 - 35	10,4%
35 - 40	17,4%
40 - 45	13,9%
45 - 50	12,2%
50 - 55	8,7%
55 - 60	4,3%
> 60	11,3%

Inhoudsopgave

Personeelscijfers

Op het gebied van Personeel & Organisatie heeft zich in 2020 binnen de KNHS een aantal wijzigingen voorgedaan. In 2020 heeft de KNHS in totaal 21 nieuwe medewerkers aangetrokken, waarvan vijf nieuwe oproepkrachten en zes tijdelijke medewerkers voor het project Paardrijden.nl. Daarnaast is er van 30 medewerkers afscheid genomen; drie medewerkers gaan van hun (vervroegd) pensioen genieten, in sommige gevallen doordat medewerkers een nieuwe uitdaging hebben gevonden en in een aantal gevallen omdat hun tijdelijke contract afliep of beëindiging in gezamenlijk overleg.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschappen) was in 2020 gemiddeld 4,73%. Daarmee is de KNHS hoger dan het landelijk gemiddelde van 3,9% jaarlijks ziekteverzuim (2020 voor de sector cultuur, sport en recreatie) uitgekomen. Het ziekteverzuimpercentage is hiermee ook hoger dan vorig jaar. Dit heeft veel met de corona-actualiteit te maken, waar medewerkers zich bij iedere verkoudheid afwezig moesten melden of wegens de veranderende situatie de werkdruk hoger ervoeren. Gedurende het jaar is het verzuim gelukkig weer wat lager dan in de beginperiode. Vergeleken met 2018 is het verzuim met 0,41% gestegen. Het kortverzuim is gemiddeld met 0,42% over het jaar onder de 1% gebleven en is daarmee bijna gehalveerd ten opzichte van het kortverzuim uit 2019.

ZIEKTEVERZUIM	
Kortverzuim	0,42%
Middellang verzuim	0,98%
Lang verzuim	3,21%
Extra langverzuim	0,12%
Totaal	4,73%



Inhoudsopgave

In- en uitstroom

In dit jaar was er meer uitstroom dan instroom van personeel. We hebben van 10 oproepkrachten afscheid genomen. Dit komt doordat er door de corona-actualiteit geen evenementen konden plaatsvinden op het NHC en daardoor minder inzet nodig was. Daarnaast is Paardrijden.nl ontwikkeld in 2020 waar in eerste instantie veel handmatige werkzaamheden verricht moesten worden. Hiervoor zijn er tijdelijk zes medewerkers aangesteld en hiervan is bijna iedereen in 2020 ook weer uitgestroomd. Daarnaast zijn door de onzekere tijden tijdelijke contracten in sommige situaties niet verlengd. In onderstaande grafiek is de in- en uitstroom grafisch weergegeven.

WERVING EN SELECTIE	
Instroom	21
Uitstroom	30

Organogram KNHS-kantoororganisatie

Het organogram van de KNHS-kantoororganisatie (eind 2020) is terug te vinden in bijlage 2.

Ontwikkelingen in de organisatie

Het afgelopen jaar stond ook op het gebied van HR in het teken van corona. Dit virus heeft er toe geleid dat alle medewerkers van de KNHS vanaf 16 maart zoveel mogelijk vanuit huis de werkzaamheden verrichten. Een enorme impact voor de werkorganisatie en de medewerkers. Maar we kunnen niet anders dan trots zijn op de flexibiliteit van de medewerkers. Bijna alle werkzaamheden die normaliter vanuit kantoor verricht worden, konden binnen de kortste keren vanuit thuis oppakt worden. Bij de KNHS is die omslag snel en soepel verlopen. Thuiswerken was voor een deel al mogelijk. Dit is in maart direct voor (bijna) iedereen opgepakt en onze medewerkers konden gemakkelijk overstappen op online vergaderen, chatten, bellen en digitaal samenwerken. Ondanks de flexibiliteit,

inzet en creativiteit die tot goede resultaten heeft geleid, hebben we ook een keerzijde ervaren. Vooral onze medewerkers die alleen wonen ervaren eenzaamheid. Het is belangrijk om het contact met teamgenoten te onderhouden, door te bellen, wandelafspraken te maken of een presentje thuis te laten bezorgen. Daarnaast heeft de KNHS in samenwerking met de Werkgevers Organisatie Sport (WOS) in de eerste maanden een mogelijkheid geboden om gratis opleidingen te volgen en waar nodig extra interventie aangeboden om een hogere uitval te voorkomen. We zagen zeker in de beginperiode van de corona-actualiteit het ziekteverzuim oplopen. Ook medewerkers met jonge kinderen hadden extra uitdagingen om een goede werk-privébalans te vinden. Flexibele arbeidstijden boden hier uitkomst.

In 2020 is er door de corona-actualiteit veel veranderd in de manier waarop we werken. Noodgedwongen hebben we driekwart deel van 2020 thuisgewerkt. Door de beperkingen als gevolg van corona hebben we geleerd dat thuiswerken nieuwe uitdagingen met zich meebrengt, zowel positief als negatief. Omdat we het belangrijk vinden om zorgvuldig om te gaan met de gezondheid van onze KNHS-medewerkers zorgen we voor een veilige en verantwoorde inrichting van de werkplek op kantoor én thuis. Medewerkers hebben de beschikking gekregen over een laptop, losse schermen, headset, toetsenbord en muis. Daarnaast is er een mogelijkheid geboden om een bureaustoel en/of bureau van kantoor ter beschikking te krijgen. Ook is er met terugwerkende kracht een thuiswerkvergoeding aangeboden om goed thuis te kunnen werken. Het kantoor is aangepast aan de 1,5-meter samenleving en zal in de toekomst een dynamisch kantoor worden, wat ook het komende jaar verder wordt verbouwd naar een kantoor voor de toekomst. Juist vanwege de corona-omstandigheden heeft de KNHS extra zorg gedragen voor de mentale en fysieke gezondheid van medewerkers door middel van verschillende communicatieberichten, presentaties en tips.

Inhoudsopgave

De coronacrisis heeft er tevens toe geleid dat we heel bewust hebben moeten kijken naar de werkorganisatie. De wedstrijdssport is door de overheid stilgelegd waardoor de financiële situatie onzeker is. Vacatures die door natuurlijk verloop ontstonden werden niet direct ingevuld, maar werd er gekeken of er intern mogelijkheden waren om deze plekken in te vullen. Tijdelijke contracten konden niet in alle situaties omgezet worden naar een contract voor onbepaalde tijd, waardoor wij in sommige gevallen afscheid hebben moeten nemen van collega's. Er zijn drastische keuzes gemaakt op het NHC. De medewerkers schoonmaak en catering hebben een vrijwillige vertrekregeling aangeboden gekregen. Geen leuke boodschap, maar onvermijdelijk in de huidige situatie. De medewerkers zijn hierin juridisch ondersteund en zo goed mogelijk begeleid. De medewerkers hebben naast een goede vertrekregeling een opleidingsbudget meegekregen om zich te kunnen omscholen, deze medewerkers stromen in 2021 uit. Verder hebben er

organisatiewijzigingen plaatsgevonden door het vertrek van de Technisch Directeur/Directeur Topsport en de Manager Wedstrijdssport. Beide vacatures zijn gelukkig weer succesvol ingevuld.

In 2019 is gestart met de pilot van de Werkgeversorganisatie Sport (WOS) Eigentijdse arbeidsvoorwaarden in de Sport, door de invoering van 2 verschillende individuele budgetten voor werknemers. Het doel van de pilot is om met de deelnemende organisaties te onderzoeken of de invoering van eigentijdse arbeidsvoorwaarden/bovengenoemde budgetten werkt in onze sector. Eigentijdse arbeidsvoorwaarden zien op meer zelfregie voor werkgever én werknemer, zodat arbeidsvoorwaarden maximaal aansluiten bij de behoeften van de organisatie en individuele werknemers. De bedoeling was om dit uit te rollen in 2020, helaas hebben we dit moeten doorschuiven naar 2021.



KENGETALLEN; GETALSMATIGE
ONTWIKKELINGEN

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

3.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2020 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 10 mei 2021 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële Commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het KNHS-bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2020 en de balans per 31 december 2020 opgenomen.

Tijdens het opmaken van de jaarrekening bevindt de wereld zich nog steeds midden in de coronacrisis en is reeds duidelijk dat de KNHS hierdoor naast sportief ook financieel hard geraakt is. Onderdeel van het controleproces is een continuïteitstoetsing door de accountant en daaruit blijkt dat alhoewel de KNHS afstevent op een stevig operationeel verlies de continuïteit in 2021 niet in gevaar komt.

Ook is evident dat de situatie niet past in een kalenderjaar en om echt inzicht te krijgen of en hoe de KNHS financieel geraakt wordt, zullen 2020 en 2021 gezamenlijk moeten worden bekeken.

3.2 Staat van Baten en Lasten

De baten

In 2020 heeft de KNHS 11,6 miljoen euro aan baten gerealiseerd wat 3,2 miljoen euro lager was dan begroot. Door de corona-actualiteit lag de wedstrijdssport een deel van het jaar stil, is veel afgelast of verschoven, was het NHC bijna het hele jaar gesloten en vonden opleidingen vooral digitaal plaats. Daarnaast heeft de KNHS gebruik kunnen maken van de NOW-subsidies vanuit de overheid om deze bijzondere tijden door te komen.

De lasten

In 2020 bedroegen de lasten van de KNHS 12,9 miljoen euro wat 2,1 miljoen lager was dan begroot. Diverse verschuivingen vertekenen het beeld en keuzes om de kosten te verlagen hebben in een aantal gevallen pas impact in 2021. In het algemeen zijn daar waar mogelijk de uitgaven verlaagd, gestopt of verschoven.

Het resultaat

Het resultaat was met -1.120.000 euro niet in lijn met de doelstelling van de KNHS om op 0+ uit te komen. Echter, er zijn diverse corona gerelateerde verschuivingen geweest die zorg gaan dragen voor een positief resultaat in 2021, wat maakt dat pas na 2021 echt bepaald kan worden wat de impact van deze crisis is op de financiën van de KNHS. De solvabiliteit is in 2020 met 36% behoorlijk gedaald, maar nog steeds gezond en de liquiditeitspositie is in 2020 aanzienlijk versterkt.

Inhoudsopgave

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020				
	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020	Begroting 2021
Baten				
Contributie	€ 2.669	€ 2.508	€ 2.724	€ 2.479
Wedstrijdheffingen ruiters & organisaties	€ 6.980	€ 6.945	€ 3.617	€ 6.346
Sponsoring	€ 1.113	€ 1.075	€ 650	€ 970
Subsidies en bijdragen bestedingsplan	€ 1.969	€ 2.052	€ 3.344	€ 1.919
Nationaal Hippisch Centrum	€ 812	€ 1.018	€ 306	€ 600
Opleidingen	€ 697	€ 768	€ 526	€ 606
Overige	€ 456	€ 448	€ 471	€ 442
Totaal baten	€ 14.696	€ 14.813	€ 11.639	€ 13.361
Lasten				
Personeel en inzet lasten	€ 6.500	€ 6.624	€ 6.506	€ 5.710
Onderhoud vastgoed	€ 832	€ 691	€ 647	€ 645
Activiteiten	€ 804	€ 723	€ 179	€ 525
Verenigingsactiviteiten en wedstrijdorganisatie	€ 1.547	€ 1.417	€ 1.124	€ 1.266
Marketing, Communicatie en Public Relations	€ 449	€ 536	€ 424	€ 504
Afschrijvingslasten	€ 754	€ 710	€ 760	€ 679
Trainingen en uitzendingen sportactiviteiten	€ 1.994	€ 2.089	€ 1.293	€ 2.283
Automatisering	€ 710	€ 777	€ 797	€ 795
Overige bedrijfslasten	€ 918	€ 1.116	€ 943	€ 825
Onvoorzien	€ -	€ 75		€ 75
Totaal lasten	€ 14.508	€ 14.758	€ 12.672	€ 13.306
Exploitatieresultaat	€ 187	€ 54	€ -1.033	€ 55
Financiële lasten	€ -50	€ -52	€ -44	€ -52

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020				
	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020	Begroting 2021
Resultaat	€ 137	€ 2	€ -1.077	€ 4
Resultaatbestemming	€ -137	€ -2	€ 1.077	€ -4
Verduurzaming / vergroening	€ 21		€ -	
Verlenging bodem hoofdterrein	€ 14	€ 14	€ 14	€ 14
Eventing Safety Fonds	€ 5		€ -2	
Corona Noodloket			€ -55	
Mutatie algemene reserve	€ -177	€ -16	€ 1.120	€ -18
Saldo	€ -	€ -	€ -0	€ -

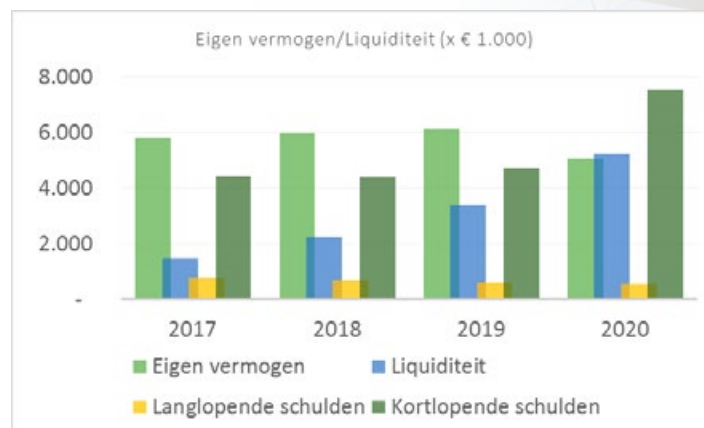
Inhoudsopgave

3.3 Balans

BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (NA BESTEMMING RESULTAAT)				
ACTIVA	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Immateriële vaste activa	43.581			
Software	215.518		372.771	
		259.099		372.771
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	6.794.745		7.264.565	
Inventaris centrum en kantoor	287.992		185.292	
		7.082.737		7.449.857
Vlottende activa				
Vorraden (3)		94.483		121.387
Vorderingen en overlopende activa (4)				
Debiteuren	368.257		519.609	
Overige vorderingen en overlopende activa	970.963		186.264	
		1.339.221		705.873
Liquide middelen (5)		5.252.607		3.416.327
Totaal activa		14.027.146		12.066.214

BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (NA BESTEMMING RESULTAAT)				
PASSIVA	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (6)				
Algemene reserve	3.965.661		5.128.167	
Wettelijke reserve	213.266		171.071	
Bestemmingsreserve	882.286		839.121	
Bestemmingsreserve		5.061.163		6.138.359
Voorzieningen (7)		874.107		586.694
Langlopende schulden (8)		548.760		598.764
Kortlopende schulden en overlopende passiva (9)				
Crediteuren	544.037		418.354	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	179.799		211.075	
Overige schulden en overlopende passiva	1.854.770		1.674.447	
Vooruitontvangen bedragen	4.964.509		2.438.521	
		7.543.115		4.742.397
Totaal passiva		14.027.146		12.066.214
Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen)		0,36		0,51

3.4 Vermogen



3.5 Subsidies

In 2020 zijn de subsidies die nog doorliepen vanuit 2019 afgerond. Het project Geef de jeugd een stem is mede door een donatie goed doorgelopen. Er zijn meerdere subsidies toegekend om routes te ontwikkelen in Gelderland. Vanuit NOC*NSF zijn bijdragen ontvangen voor projecten in het kader van Positieve Sportcultuur en het Bixie&Friends jeugdlidmaatschap en de Routedatabank.

Een aantal subsidies is (deels) doorgeschoven naar 2021 omdat de projecten nog niet volledig zijn afgerond. Het gaat hier om bijdragen van NOC*NSF voor het Videoplatform en Slagvaardig Organiseren Sport. Ook zijn gelden gerealloceerd voor het topsportprogramma in verband met het uitstel van de Olympische Spelen.

Door de coronacrisis zijn er geen subsidies ontvangen met betrekking tot evenementen, side-events en kleine projecten vanuit NOC*NSF. Hopelijk worden deze regelingen in 2021 weer opengesteld en kunnen de bijbehorende activiteiten worden uitgevoerd. Er vindt actieve monitoring plaats op nieuwe subsidiemogelijkheden.



GOOD GOVERNANCE

Good Governance is in de maatschappij van vandaag actueler dan ooit. Het gaat hierbij om:

- de kwaliteit van beleid, organisatie en structuur;
- de integriteit in het functioneren van Ledenraad, bestuur en managementteam;
- een helder en transparant financieel beleid;
- een goed besturingsmodel;
- adequate regelgeving.

Governance heeft nadrukkelijk de aandacht in het plan “Van hand veranderen”. De KNHS heeft haar statuten in 2019 herzien. Daaropvolgend is in 2020 het Algemeen Reglement in lijn gebracht met de nieuwe statuten en geaccordeerd door de Ledenraad. In het Algemeen Reglement is ruim aandacht voor paardenwelzijn (artikelen 1 t/m 4). In de KNHS Welzijnscode wordt dit Welzijnsreglement verder uitgediept. Een belangrijke stap, want zonder paardenwelzijn staat de toekomst van de paardensport op het spel (zie paragraaf 1.6).

Vervolgens is er invulling geven aan het uitbreiden van de Ledenraad van 17 naar 24 personen.

Vertegenwoordiging van alle KNHS-regio's, maar ook van elke bij de KNHS aangesloten discipline en ook recreatie, jeugd, hippische ondernemers (overige rechtspersonen / sportaanbieders) en wedstrijdorganisatoren zijn toegevoegd. Samenstelling:

- elf vertegenwoordigers vanuit de KNHS-regio's;
- negen vertegenwoordigers vanuit de sportfora/disciplines (nationale verenigingen, disciplines, recreatie);

- drie vertegenwoordigers vanuit de platformen (jeugd, hippische ondernemers, wedstrijdorganisatoren);
- één vertegenwoordiger vanuit de Bondsatletencommissie.

De regio's, disciplines springen, dressuur, menen en recreatie hebben 2 stemmen en de rest heeft 1 stem.

Ook is in 2020 invulling gegeven aan de Selectieadviescommissie van de Ledenraad. De Selectieadviescommissie bestaat uit drie ledenraadsleden en heeft een profiel opgesteld voor de werving van nieuwe ledenraadsleden. De Selectieadviescommissie ondersteunt de gremia bij de voordrachten voor de Ledenraad en geeft advies over voorgestelde kandidaat/kandidaten. In eerste instantie is gekozen voor een pragmatische invulling van de nieuwe en vrijgevallen zetels. In 2021 zal de Selectieadviescommissie meer haar rol pakken.

In het najaar van 2020 zijn ook de modelstatuten van de Nationale verenigingen in lijn gebracht met de KNHS-statuten en het Algemeen Reglement.

De volgende stap is om de modelstatuten voor de regio's, de modelstatuten voor de verenigingen en alle overige reglementen van de KNHS in lijn te brengen met het Algemeen Reglement en de statuten. Uiteraard is hierbij ook de regelgeving van NOC*NSF en de FEI van belang.

Inhoudsopgave

In de sportwereld heeft het zogenoemde good governance de naam Goed Sportbestuur gekregen. De 13 aanbevelingen van Goed Sportbestuur zijn door de Algemene Ledenvergadering van NOC*NSF vastgesteld. Hierna volgt een overzicht van deze 13 aanbevelingen met daarbij de actuele stand van zaken waarbij het bestuur opmerkt, dat de KNHS ook in 2020 bezig is geweest met de aanbevelingen vanuit NOC*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen 'dode letter', maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.



GOOD GOVERNANCE

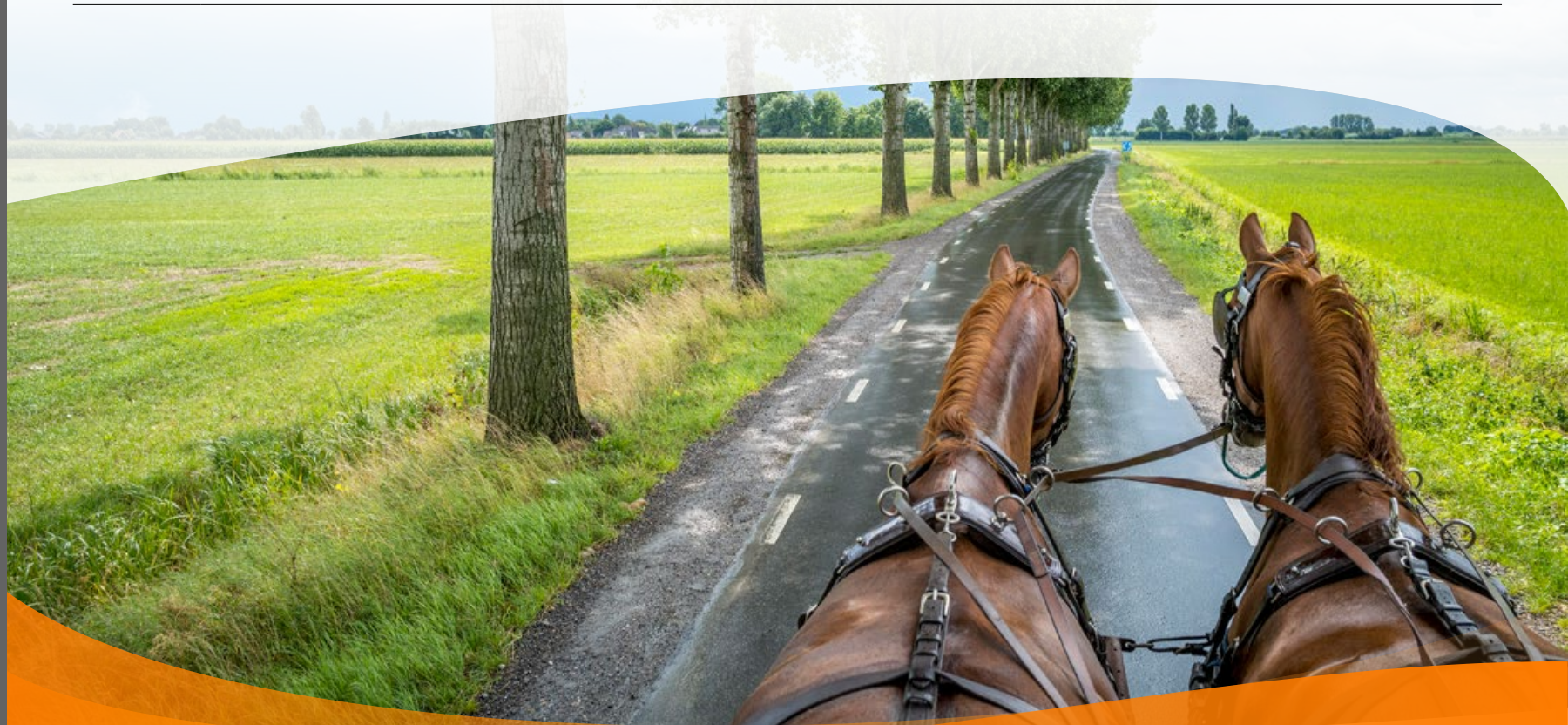
Inhoudsopgave

4.1 De 13 aanbevelingen voor Goed Sportbestuur

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
1	Eenheid Het bestuur zorgt voor eenheid binnen de organisatie door eenheid in beleid, organisatie en structuur. Het bestuur straalt dit uit en leeft dit na. Het zorgt hiermee voor maximale transparantie en voorspelbaarheid van de organisatie.	De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines). De Statuten zijn in 2019 gewijzigd en het Algemeen Reglement in 2020 waardoor sporters volledig naar evenredigheid in de Ledenraad vertegenwoordigd zijn. De KNHS kent als bond autonome geledingen. Statutair is de eenheid van beleid geborgd. Conclusie: de KNHS voldoet geheel aan aanbeveling 1.
2	Topsportstatuut De organisatie stelt vanwege onder meer de grote (financiële) en specifieke belangen en complexiteit van de topsport een topsportstatuut op.	De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidplan topsport. Daarnaast zijn er topsportjaarplannen per discipline inclusief gedetailleerde KPI's. De rechten en plichten van de topsporters zijn vastgelegd in een topsportovereenkomst. Het financiële beheer van topsportgelden is transparant. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 2.
3	Financieel statuut Het bestuur zorgt dat zij een goed financieel beleid en een passende administratieve organisatie voert, vastgelegd in een financieel statuut.	De KNHS heeft de planning- & controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële Commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over leveringsbepalingen. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 3.
4	Besturingsmodel Het bestuur stelt duidelijk vast op welke manier de organisatie bestuurd wordt. Het heroverweegt en actualiseert met regelmaat het gehanteerde besturingsmodel.	Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. Gedurende 2020 bestond het bestuur uit 5 personen. In juni 2020 zijn er twee jeugdleden aan het bestuur toegevoegd met een adviserende rol. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De Algemeen Directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het besturingsmodel is dat van een toezichthoudend bestuur. Conclusie: de KNHS voldoet geheel aan aanbeveling 4.
5	Bestuursfunctie Bij de uitoefening van een bestuursfunctie is het belangrijk, dat de juiste persoon op de juiste plaats zit, er voldoende vernieuwing is, de wijze van voordragen en benoemen transparant is en het organisatiegeheugen goed is gewaarborgd.	De procedures rond de voordracht en benoeming van bestuursleden hebben de instemming van de Ledenraad. De Vertrouwenscommissie van de Ledenraad spreekt met kandidaat-bestuursleden en rapporteert onafhankelijk aan de Ledenraad. De bestuursleden geven relevante nevenfuncties op aan de bestuurssecretaris; de opgaven liggen ter inzage en worden in het jaarverslag vermeld. Bestuursleden kunnen maximaal drie termijnen van drie jaar zitting hebben. Er is een rooster van aftreden. In de statuten zijn onverenigbare functies aangegeven. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 5.
6	Gedragscode bestuur Het bestuur stelt een gedragscode vast waaraan bestuursleden zich in hun handelen (moeten) houden en legt deze ter goedkeuring of in ieder geval ter kennisneming voor aan de ALV.	De Ledenraad heeft een gedragscode voor bestuur- en ledenraadsleden vastgesteld waarin de integriteitsregels inzake onkostenvergoedingen, geschenken en zakelijke transacties zijn opgenomen. De accountant rapporteert ter zake. De gedragscode wordt regelmatig opnieuw onder de aandacht gebracht. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 6.

Inhoudsopgave

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
7	Bestuurdersaansprakelijkheid Het bestuur bespreekt de noodzaak of wenselijkheid om zich voor bestuurdersaansprakelijkheid te verzekeren en legt zijn oordeel gemotiveerd aan de ALV voor.	Er is een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 7.
8	Transparantie Het bestuur vergadert volgens een jaarlijks vastgesteld schema en is transparant over de agenda en de bestuursbesluiten die de ALV aangaan. Slechts in gemotiveerde uitzonderingsgevallen kunnen er klemmende redenen van privacy of discretie zijn om niet volledig transparant te zijn.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 8.
9	Aftreden bestuursleden Het bestuur bevordert, dat bestuursleden tussentijds aftreden bij frequente afwezigheid waar ze door medebestuursleden (of toezichthouders) zijn aangesproken; onvoldoende functioneren; structurele onenigheid van inzichten; onverenigbaarheid van belangen; indien dit anderszins door het bestuur geboden wordt.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 9.



Inhoudsopgave

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
10	Agenda bestuur Het bestuur overlegt en besluit ten minste eenmaal per jaar over het algemene beleid en de strategie, de hieraan verbonden (financiële) risico's en de financiële stand van zaken; hieronder vallen ook de begroting en de jaarrekening; de eigen werkwijze en taakverdeling, het eigen en individuele functioneren; de relatie met de directie.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Er is ten aanzien van de eenheid van beleid en organisatie een goede samenwerking tussen bestuur en managementteam, mede omdat het managementteam de bestuursvergaderingen als gast bijwoont. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 10.
11	Directiestatuut Het bestuur stelt op basis van het vastgestelde besturingsmodel een helder directieprofiel vast en legt de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de directie vast in een directiestatuut. De positie van de directeur wordt in de statuten verankerd.	Er is een directiestatuut. De positie van de Algemeen Directeur is in de statuten verankerd. Jaarlijks vindt een functioneringsgesprek met de Algemeen Directeur plaats. De Algemeen Directeur verschaft het bestuur de informatie die nodig is voor het vervullen van de bestuurstaken middels regulier overleg met de voorzitter en rapportages tijdens bestuursvergaderingen. Het bestuur wordt ondersteund vanuit de werkorganisatie. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 11.
12	Controletaak ALV Het bestuur zorgt ervoor, dat de ALV haar controletaak naar behoren kan uitvoeren.	Het bestuur geeft openheid van zaken bij alle voorstellen die conform de statuten of anderszins in de Ledenraad aan de orde komen. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële Commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt gerapporteerd over de normale planning- en controlecyclus. De Ledenraad wordt met name benut voor thematische en beleidsmatige consultaties. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 12.
13	Statuten en reglementen Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie, een regeling voor de bestrijding van matchfixing en een regeling voor klachten. Daarnaast draagt bestuur zorg voor een algemene bepaling dat strafbare feiten ook als overtreding zijn aangemerkt mitsdien begaan in relatie tot de sport, de sportbeoefening en, of de sportbond en, of zijn leden. Tot slot zorgt het bestuur ervoor dat in statuten van de sportbonden een aanklager gepositioneerd is ten behoeve van onafhankelijk onderzoek en een goede behandeling van casussen op terrein van seksuele intimidatie, en (voor topsportbonden) matchfixing en doping.	De KNHS beschikt over de genoemde regelingen met uitzondering van de regeling tegen discriminatie en racisme waarvoor door NOC*NSF om procedurele redenen vrijstelling is verleend; vanzelfsprekend worden ten aanzien van deze onderwerpen de wettelijke bepalingen gevolgd. Ten aanzien van de regeling tegen seksuele intimidatie wordt samengewerkt met het Instituut Sportrechtspraak. De naleving van de reglementen en de onafhankelijke tuchtrechtspraak worden gewaarborgd. Jaarlijks wordt bezien of wijzigingen noodzakelijk zijn. Zowel verenigingen als natuurlijke personen zijn onderworpen aan het tuchtrecht. Daarnaast heeft de KNHS haar statuten in 2019 aangepast aan de huidige eisen van NOC*NSF en in 2020 haar Algemeen Reglement. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 13.

Inhoudsopgave

Vertrouwenspersoon

De KNHS heeft twee vertrouwenspersonen binnen de organisatie. Leden kunnen zich wenden tot Hester M. van der Bij, bestuurssecretaris/advocaat. Medewerkers kunnen zich wenden tot Hester M. van der Bij of Selma Schreuder. In 2020 is geen geval gemeld.

4.2 Bestuur in 2020

Onderstaand geven wij een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2020.

Naam	Bestuurlijke taken	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Cees Roozemon	Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties	Algemeen Directeur SC Heerenveen	
Aukje Kroondijk	Vice-voorzitter, aandachtsgebied wedstrijdport	Advocaat / eigenaar Omny Advocaten	- Gemeenteraadslid Weststellingwerf - Lid tuchtcommissie KWPN - Lid arbitragecommissie KWPN - Raad van Appèl KFPS
Hidde Frankena	Secretaris/penningmeester		- President-commissaris Paques BV te Balk - Lid Raad van Advies Van Meeuwen Industries te Weesp - Lid Raad van Advies Array Industries te Nieuwerkerk a/d IJssel - Lid Raad van Advies Synerlogic te Duiven
Emile Hendrix	Lid, aandachtsgebied topsport	Eigenaar Stal Hendrix	- Voorzitter CHML (Concours Hippique Midden Limburg) - Bestuurslid Raad van Advies CHIO Rotterdam - Selecteur SFN (Springpaardenfonds Nederland) - Bestuurslid N.O.P. (Nederlands Olympiade Paard) - Bestuurslid Equestrian Centre de Peelbergen
Carmen Norder	Jeugdlid	Manager bij Birkhoeve	
Thomas Bosman	Jeugdlid	- Marketing manager bij Leopard Industries Incorporated, gevestigd in Ohio, VS - Eigenaar BG Digital Marketing (informatie-technologie-dienstverlening)	Bestuurslid van PV Midland te Utrecht

Inhoudsopgave

Aukje Kroondijk is getrouwd met Waling Haytema. Walling Haytema is teamveterinair endurance van de KNHS. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Aukje Kroondijk zich van stemming.

Samenstelling bestuur

John van der Starre heeft op 7 december 2020 te kennen geven zijn bestuursfunctie bij de KNHS per direct neer te leggen door een verschil van inzicht. John is ruim twee jaar als KNHS-bestuurslid aan de KNHS verbonden geweest.

Sinds juni 2020 zijn er twee Young Leaders aan de tafel van het KNHS-bestuur toegevoegd voor de portefeuille jeugd. Het eerste jaar is een pilotjaar. De twee Young Leaders maken formeel geen deel uit van het bestuur, maar hebben wel een adviesrol.

Vergaderingen bestuur

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2020 negenmaal, waarvan vijfmaal online wegens de corona-actualiteit. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen: voordracht jeugdbestuursleden, aangespannen sport, endurance, Algemeen Reglement en Governance, samenstelling diverse besturen en commissies, Jaarverslag 2019, Jaarrekening 2019, Begroting 2021, Jaarwerkplan 2021, Vernieuwing wedstrijd sport, NK Eventing 2020, paardrijden.nl, voordracht gouden onderscheidingen, bezuinigingsvoorstellen, GDA-systeem, voorstel verlenging licentiereglement officials, benoeming tuchtrechtelijke colleges, wijzigingen Algemeen Wedstrijdreglement, Modelstatuten Nationale verenigingen, vergaderschema Ledenraad 2021, vergaderschema bestuur 2021, sponsorstrategie, topsportovereenkomst, invoeren verplichting veiligheidshelm, kwaliteitsverbetering Zware Tour dressuur / afdracht categorie 1.



Inhoudsopgave

Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door het managementteam, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is positief.

Het bestuur heeft in het afgelopen jaar een evaluatie gehouden waarin zowel de zachte kant (interne samenwerking, persoonlijk gedrag, relatie met de achterban) als de harde afspraken (rol- en taakvastheid, activiteiten en prestaties van het bestuur) besproken is. De uitkomst hiervan is gedeeld met de Ledenraad.

Vergoedingen bestuur

De bestuursleden ontvangen geen salaris of bezoldiging, maar wel een onkosten- en kilometervergoeding (behoudens in gevallen, dat zij daarvan hebben afgezien). In 2020 is het totaalbedrag aan vaste vergoedingen, dat is uitbetaald aan het bestuur, EUR 38.150,-.

Gedragscode bestuur

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

Procedure benoeming bestuursleden

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is met inachtneming van de statuten die in 2019 geldend zijn als volgt.

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid stelt zich herkiesbaar, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.

2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.
3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de Vertrouwenscommissie bijeengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.
4. De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.
5. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst wordt schriftelijk gestemd.
6. De gekozen zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort; in het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.

Inhoudsopgave

Rooster van aftreden bestuur

Naam	Bestuurlijke taken	Opgetreden	Bezinmoment	Bezinmoment	Uiterlijk aftredend
Cees Roozmond	Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties	Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van Th.J.W.A. Ploegmakers	19-03-2021 aftredend en herkiesbaar voor 2e periode	2024	2027
Aukje Kroondijk	Vice-voorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport	Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van mr. M.E. Bentum	19-03-2021 aftredend en herkiesbaar voor 2e periode	2024	2027
Hidde Frankena	Secretaris/penningmeester	Opgetreden op 11-01-2013 als opvolger van I.A. Sevinga	01-02-2016 herkozen voor 2e periode	21-03-2019 herkozen voor 3e periode	2022
Emile Hendrix	Lid, aandachtsgebied topsport	Opgetreden op 28-10-2011 als opvolger van Th.J.W.A. Ploegmakers	Herkozen op 27-11-2014 voor 2e periode	Herkozen op 19-03-2018 voor 3e periode	Treedt 28-01-2021 af
John van der Starre	Lid, aandachtsgebied recreatie	Opgetreden op 15-06-2018 als opvolger van mw. E. Bronsvoot			Zelf afgetreden per 7-12-2020
Carmen Norder	Jeugdlid	Opgetreden op 29-06-2020			
Thomas Bosman	Jeugdlid	Opgetreden op 29-06-2020			



Inhoudsopgave

4.3 Managementteam in 2020

Wisselingen in het managementteam

Per augustus 2020 maakt de Manager Recreatie, Sportstimulering en Sportaanbieders geen deel meer uit van het managementteam. De functie-inhoud is aangepast en de afdeling Recreatie rapporteert rechtstreeks aan de Algemeen Directeur.

De Manager Wedstrijdsport heeft haar werkzaamheden beëindigd per 1 november 2020. Per 1 januari 2021 start Gerard Arkema in deze functie. De tussenliggende twee maanden heeft de Algemeen Directeur de functie van de Manager Wedstrijdsport waargenomen.

De Technisch Directeur/Directeur Topsport en Internationale Zaken heeft zijn werkzaamheden per 15 september 2020 beëindigd en Iris Boelhauer is als zijn opvolger aangesteld.

Directiestatuut

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

Managementteam

Het managementteam bestaat in 2020 uit:

- Theo Fledderus, Algemeen Directeur, voorzitter managementoverleg
- Theo van der Meulen, Financieel Directeur
- Maarten van der Heijden, Technisch Directeur/Directeur Topsport en Internationale Zaken (t/m 15 september 2020), per 1 september 2020 opgevolgd door Iris Boelhauer
- Esther Hendriksen, Hoofd Communicatie, Marketing, Sponsoring en Evenementen
- Adrienne van Waardenberg, Manager Wedstrijdsport (tot 1 november 2020)

- Christel de Boer, Manager Recreatie, Sportstimulering en Sportaanbieders (tot 1 augustus 2020)

Het managementteam komt wekelijks bijeen. Gezamenlijk wordt op beleidsmatig niveau richting en sturing gegeven aan de werkorganisatie voor uitvoering van plannen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een heldere cascadering van meerjarenbeleid, naar jaarplannen, projecten en uitvoering. Hierbij wordt een heldere lange termijn visie voor ogen gehouden, inspelend op de veranderingen in de samenleving, sportbeleving en passend sportaanbod.

4.4 Ondernemingsraad Jaarverslag 2020

Corona

Door de corona-actualiteit die in maart de wereld ging beheersen, werd 2020 ook voor de Ondernemingsraad een jaar dat anders liep dan gepland.

De KNHS moest meer dan ooit laten zien van belang te zijn voor haar leden, door zichtbaar te lobbyen voor het kunnen blijven rijden en trainen van onze paarden en het mogelijk maken van online paardrijden. De plannen uit Van hand veranderen werden bijgesteld, waarbij de focus meer komt te liggen op de Vernieuwing Wedstrijdsport.

De coronacrisis heeft ook een grote impact op de werkorganisatie, zo moest er gedurende lange periodes worden thuisgewerkt. Het managementteam heeft de OR gelijk meegenomen in de maatregelen die getroffen moesten worden om dit mogelijk te maken. Dit betrof de aanvraag Noodmaatregel Overbrugging Werkbehoud (NOW), het stopzetten van de reiskostenvergoeding, oproep om verlof en tijd voor tijd op te nemen, een stop op de inzet van freelancers, gebruikmaken van Microsoft Teams en het sluiten van het kantoor en het NHC.

Inhoudsopgave

Thuiswerken heeft voor- en nadelen, privé en werk lopen meer door elkaar en er zijn uitdagingen voor het management. Hoe houd je goed de vinger aan de pols en iedereen binnen de werkorganisatie aangesloten? De plotselinge omslag bleek niet voor iedereen prettig en leidde vooral in het begin tot een hoog ziekteverzuim en collega's die hoge werkdruk ervoeren. Hierbij heeft de Ondernemingsraad vooral haar signaalfunctie getoond en het managementteam regelmatig gewezen op zorgen vanuit de organisatie. Inmiddels is het 'nieuwe normaal' redelijk gewoon geworden.

KNHS 3.0 en organisatiestructuur

De coronacrisis dwong het managementteam kritisch te kijken naar de werkorganisatie en financiën. De duur en gevolgen van deze crisis zijn moeilijk in te schatten. De KNHS moet haar rol aanscherpen, meer richting een regieorganisatie. Gezamenlijk hebben we afgesproken dat een formeel reorganisatietraject niet wenselijk is. Waar mogelijk wordt kritisch gekeken of vrijgekomen vacatures moeten worden ingevuld, of dat dit op een andere manier wordt opgevangen. Wijzingen in de organisatiestructuur zijn gedurende het jaar besproken en ook het vertrek van de Technisch Directeur/Directeur Topsport en Manager Wedstrijdsport, hebben tot kleine organisatiewijzigingen geleid.

Uitkomsten MTO

Voor 2020 had de OR een voorstel gemaakt om meer leuke dingen te gaan doen, om meer verbinding tussen de collega's te creëren en samen tot een duurzame onderneming te komen. De aftrap zou zijn tijdens Friesians on Ice, waarna meerdere activiteiten verspreid over het jaar hieraan zouden bijdragen. Helaas heeft geen van de voorgenomen activiteiten plaats kunnen vinden.

Inrichting kantoor

Begin 2020 waren er plannen voor de inrichting van het kantoor. Door de corona-actualiteit zijn deze plannen bijgesteld en is het kantoor nu ingericht volgens de coronamaatregelen.

Samenstelling Ondernemingsraad

Arjen Coppoolse heeft per 1 maart 2020 zijn functie als voorzitter en zijn lidmaatschap van de OR opgezegd, hiermee is Deborah Vermeer voorzitter geworden. Als interim oplossing is oud-voorzitter Ilse Ferwerda gevraagd om zo nodig bij te springen. Zeker in onzekere tijden zoals dit jaar, was het fijn dat de Ondernemingsraad op haar expertise terug kon vallen. Ad Wagemakers meldt zich aan als nieuw lid en in december volgt ook een aanmelding van Marloes Tuithof, zij zal vanaf 1 januari 2021 de Ondernemingsraad weer compleet maken.

Adviesaanvraag catering/schoonmaak

In de zomer ontving de Ondernemingsraad een adviesaanvraag betreffende het laten vervallen van de functies in de catering en schoonmaak. Aan de hand hiervan is alles in overweging genomen en een positief advies uitgebracht. Wel heeft de Ondernemingsraad het managementteam gevraagd om de medewerkers die het betreft goed te begeleiden, er een goed plan volgt voor de opvang van de taken van deze afdeling, zorgvuldig te zijn in de communicatie en zo spoedig mogelijk openheid van zaken te geven richting de medewerkers.

KAMPIOENEN 2020

Door de corona-actualiteit is een aantal kampioenschappen niet doorgegaan. Onderstaand de kampioenen welke wel gehuldigd konden worden.

5.1 Alle nationale kampioenen van 2020

Dressuur

KNHS Indoorkampioenen dressuur paarden

Klasse B: Indy van de Beeten (Hierden) - Welferro

Klasse L1: Demi Feijs (Eijsden) - Dordogne DN

Klasse L2: Emma van den Hooven (Hazerswoude-Dorp) - Severo

Klasse M1: Kimberly Pap (Nunspeet) - Just A Dream

Klasse M2: Kim Noordijk (Galder) - D'Joep

Klasse Z1: Jennifer Sekreve (Elspeet) - Indigro

Klasse Z2: Dinja van Liere (Werkendam) - Independent Little Me

Klasse ZZ-licht: Yessin Rahmouni (Vijfhuizen) - Irabel

KNHS Indoorkampioenen dressuur pony's

B categorie A/B: Sofie Teulings (Boxtel) - Isabel

B categorie C: Indy de Mooij (Prinsenbeek) - Roosendaal's Miracle

B categorie D/E: Isa Hollands (Schimmert) - His Royal Badness DK

L1 categorie A/B: Britt Kikkert - Van der Linde (De Cocksdorp) -

Himmeren's Goudtopaas

L1 categorie C: Isa Hollands (Schimmert) - Strawberry Boss

L1 categorie D/E: Veerle van Hof (Kerkrade) - Nijebert's Marc

L2 categorie A/B: Finn van Casteren (Lithoijen) - Mr Moos

L2 categorie C: Yelin Kayalar (Holten) - Heidepeel's Constantijn

L2 categorie D/E: Nicole Kimenai (Dongen) - Tongerenhof Cullinan

M1/M2 categorie A/B: Kicky van Leeuwen (Oude Meer) - Puck

M1/M2 categorie C: Jilles Timmers (Venhorst) - Demi-Beau

M1 categorie D/E: Senna van de Gevel (Tilburg) - Davinci

M2 categorie D/E: Veerle van Hof (Kerkrade) - Equine Parks Xander

Z1/Z2 categorie C: Mirre van Meijel (Swolgen) - Regina's Hielke

Z1 categorie D/E: Kebie Raaijmakers (Sint-Michielsgestel) - Happy Feet

Z2 categorie D/E: Evi van Rooij (Sint Michielsgestel) - King Stayerhof's Jango

Springen

Nederlands kampioenen springen (outdoor)

Senioren: Marc Houtzager (Rouveen) - Sterrehof's Dante N.O.P.

Young Riders: Bas Moerings (Roosendaal) - Hardesther

Junioren: Skye Morssinkhof (Hierden) - G-Vingino-Blue

Children: Alicia Bocken (Weert) - Dagma

Eventing

Nederlands kampioenen eventing

NK Young Riders: Bjinse Venderbosch (Harreveld) - Vesuve d'Aveyron

NK Junioren: Kristy Snepvangers (Bergen Op Zoom) - Gaelic Lad

Inhoudsopgave

5.2 Internationale kampioenen en medaillewinnaars 2020

Nederlands kampioenen dressuur (outdoor)

Zware Tour: Edward Gal (Oosterbeek) - Glock's Toto JR N.O.P.

Lichte Tour: Hans Peter Minderhoud (Oosterbeek) - Invictus

ZZ-Zwaar: Bart Veeze (Lochem) - Imposantos

U25: Jeanine Nieuwenhuis (Serooskerke Walcheren) - TC Athene

Young Riders: Daphne van Peperstraten (Oude-Tonge) -

Greenpoint's Cupido

Junioren: Robin Heiden (Alphen aan de Maas) - Gasmonkey

Children: Kebie Raaijmakers (Sint-Michielsgestel) - Happy Feet

Nederlands kampioen para-dressuur

Nederlands Kampioen: Frank Hosmar (Haarle) - Alphaville N.O.P.

EK Dressuur jeugd

U25

Landenwedstrijd

Goud Nederland

Individueel

Zilver Jeanine Nieuwenhuis (Serooskerke) - TC Athene

Kür op muziek

Zilver Jeanine Nieuwenhuis (Serooskerke) - TC Athene

Young Riders

Landenwedstrijd

Goud Nederland

Individueel

Goud Marten Luiten (Winschoten) - Fynona

Brons Daphne van Peperstraten (Oude-Tonge) - Greenpoint's

Cupido

Kür op muziek

Goud Daphne van Peperstraten (Oude-Tonge) - Greenpoint's Cupido

Brons Marten Luiten (Winschoten) - Fynona

Junioren

Landenwedstrijd

Brons Nederland

Children

Landenwedstrijd

Zilver Nederland

Individueel

Brons Maura Knipscheer (Bergen (NH)) - Amaretto

EK pony's dressuur

Landenwedstrijd

Brons Nederland

Wereldbekerfinale Mennen

Zilver Koos de Ronde

Brons IJsbrand Chardon

Wereldkampioenschap Enkelspannen

Goud Saskia Siebers

Goud Nederland

Nederlands kampioenen endurance

Jeugd (120km): Ijjou Mohamed (Leiden) - Varus

5.3 Winnaars competities

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard/pony
KNHS - Topsport Jeugdcompetitie sponsored by Sjef Janssen Beheer B.V. & Morssinkhof Rymoplast		
Young Riders	Vincent Dings	Daylight
Junioren	Skye Morssinkhof	Checkpoint Chacco
Children	Yfke Priem	Esprit De Pomme
Pony's	Myla van Andel	Uriel



PERSONEN

Personen d.d. 31 december 2020

6.1 Ledenraad

B.P. Bontjer	KNHS Regio Groningen
Mw. M. Ponk	KNHS Regio Friesland
H. Compagner	KNHS Regio Drenthe
R.A. Hoedemaker	KNHS Regio Overijssel
W.H. Ubbink	KNHS Regio Gelderland
C. de Niet	KNHS Regio Utrecht
M. Broertjes	KNHS Regio Noord-Holland
A. Hoekstra	KNHS Regio Zuid-Holland
Mw. P. Broeksema-Minderhoud	KNHS Regio Zeeland
J. van der Harst	KNHS Regio Noord-Brabant
G.H.G. van Wijlick	KNHS Regio Limburg
Mw. F. Elzinga	KNHS Reiningvereniging
Mw. N.S. de Wolff	KNHS Voltigevereniging
Mw. C.Y. van Ravenstein	KNHS Endurancevereniging
<i>Niet ingevuld</i>	<i>Aangespannen Sport</i>
W. Veldboom	Mennen
<i>Vacant</i>	<i>Bondsatletencommissie</i>
Mw. M.J.N. van Twist	Dressuur
R. van den Hoogen	Springen
Mw. P.H. Oudijk	Eventing
Mw. E.J.C. Jeucken	Platform Jeugd
T.W.B. Moesman	Platform Hippische ondernemers
Mw. J.R. Lebon	Platform Wedstrijdorganisaties

Financiële Commissie van de Ledenraad

P. Boogaard	Onafhankelijk voorzitter
J. van der Harst	Vertegenwoordiger regio's: Regio Noord-Brabant
A. Hoekstra	Vertegenwoordiger regio's: Regio Zuid-Holland
Mw. C.Y. van Ravenstein	Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Endurance

Vertrouwenscommissie van de Ledenraad

G.H.G. van Wijlick	Vertegenwoordiger regio's: Regio Limburg
W. Veldboom	Vertegenwoordiger Mendistricten
Mw. N. de Wolff	Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Voltige

Selectieadviescommissie van de Ledenraad

Mw. N.S. de Wolff	KNHS Voltigevereniging
Mw. P. Broeksema-Minderhoud	KNHS Regio Zeeland
Mw. E.J.C. Jeucken	Platform Jeugd

6.2 KNHS-bestuur

C. Roozemon	Voorzitter
Mw. A. Kroondijk	Vice-voorzitter
H. Frankena	Secretaris/Penningmeester
E.H.M. Hendrix	Lid
T. Bosman	Jeugdlid
Mw. C. Norder	Jeugdlid

Inhoudsopgave

6.3 Managementteam

T. Fledderus	Algemeen Directeur
Mw. I. Boelhouwer	Directeur Topsport (Technisch Directeur)
T.J.R. van der Meulen	Financieel Directeur
<i>Vacant</i>	<i>Manager Wedstrijdsport</i>
Mw. E. Hendriksen	Hoofd Communicatie, Marketing, Sponsoring en Evenementen

Ondersteuning Bestuur en Directie/Directiesecretariaat:

Mw. H.M. van der Bij	Advocaat/Bestuurssecretaris
Mw. S.P.C. de Bruin	Directiesecretaresse
Mw. L.J. Ulrich	Directiesecretaresse

6.4 Ondernemingsraad

Mw. D. Vermeer	Voorzitter
R. de Rooij-Bakker	Secretaris
Mw. E. de Weert	Lid
A.W.F. Wagemakers	Lid
<i>Vacant</i>	<i>Lid</i>

6.5 Veterinair Adviseur

Mw. M.M. Baronesse Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan



Inhoudsopgave

6.6 Tuchtrechtspraak

Tuchtcollege

Mw. mr. R.I.V. de Rooij-Scherpenhuijsen Rom	Voorzitter
Mr. A. van der Meer	Lid (tevens 1 ^e plaatsvervangende voorzitter)
W.J. Luiten	Lid
A.J. Kamphuis	Lid
Mw. mr. B. Loeffen	Lid
Mw. drs. A. Pen	Lid

Raad van Appèl

Mw. mr. A.W. van Dooren-Korenstra	Voorzitter
Mw. mr. J. Petrie	Vice-voorzitter
Drs. E.K. Dolfijn	Lid
P.M. Wiersinga	Lid
<i>Vacant</i>	<i>Lid</i>

Juridisch secretarissen:

Mw. L. Pander	Juridisch secretaris
<i>Vacant</i>	<i>Juridisch secretaris</i>

Commissie van Beroep

Mw. mr. M. Blackstone-Rosie	Voorzitter
Mw. mr. F. de Reus	Lid
Mw. M. Reibestein	Lid

Aanklagers

Mr. M.E. Bentum	Eerste Aanklager
<i>Vacant</i>	<i>Waarnemend Aanklager</i>
<i>Vacant</i>	<i>Tweede Waarnemend Aanklager</i>

Geschillencommissie

T.J.H.M. Linssen	Voorzitter
R.M. van Male	Plaatsvervangend voorzitter
H.W.E. Riedlin	Lid
Mw. J.S. Wissink	Lid

6.7 Disciplinefora

Dressuurforum

Mw. M.J.N. van Twist	Voorzitter
G. Arkema	Lid
A.V. Bol	Lid
Mw. R. Bottelier	Lid
Mw. E.C. Ederveen	Lid
Mw. M. de Goede-Haasjes	Lid
Mw. C.J.H. Heijligers	Lid
Mw. J.K. Leonhardt-Glimmerveen	Lid
Mw. T.E. Mandemaker	Lid
Mw. S.M. Mollema	Lid
Mw. P. Osterholt	Lid
Mw. J. Schreven	Lid
Mw. W.C. Wernsen	Lid

Springforum

R. van den Hoogen	Voorzitter
Mw. E. van de Beek	Lid
M.H.W. Bens	Lid
J.A. Bouwhuizen	Lid
Mw. L. van de Graaf	Lid
J.P. Hoondert	Lid
J.W.G. Klokman	Lid
Mw. M. van Kooten	Lid
L.M.L. Linders	Lid
Mw. J.A. Petrie	Lid
W. Schepers	Lid
T.N. de Vries	Lid
A.G. Zwienenberg	Lid

Inhoudsopgave

Eventingforum

D.W. Greve
W.G.A. Blom
Mw. E. Driehuyzen
W.J. Grens
Mw. W. Hadderingh
Mw. M.G.C.M. Heijman
R. van der Loo
Mw. M. Louwerse
D.J. Mosselman
Mw. P.H. Oudijk
Mw. C.M. Stiphout-Verhagen
A.J. Valk

Voorzitter

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Enduranceforum

Mw. I.E.G.M. van der Horst
R.H.L. Bouman
Mw. D.M. Dickhoff
Mw. M.M. de Jong
Mw. C.Y. Ravenstein
Mw. J. Schreuder

Voorzitter

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Voltigeforum

Mw. N.S. de Wolff
Mw. H.G. Boelsma-den Hartog
Mw. C.J. Danvers
Mw. M.E. Jans-Rooijmans
Mw. S. Jansen
Mw. A. de Keijzer-Nienhuis
Mw. J. Verwayen-Achterkamp
Mw. H.L. van Wingerden

Voorzitter

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid

Lid



Inhoudsopgave

Recreatiesportforum

G. Huijer
 B.J. Bekkering
 Mw. P.J. van den Boom
 M.P. Bottelier a.i.
 Mw. P. Broeksema-Minderhoud a.i.
 Mw. M.T. Hilhorst-Smeeing
 H.J. Hullegie
 C.H.J. Kalis
 Mw. E.H.M. Kramer-Fokkens
 Mw. I.C. van der Leek
 Mw. P.S. van Leeuwen
 H. Lodewijks a.i.
 H.C.M. Meijs
 Mw. W. van Osch a.i.
 Mw. M. Rosier
Vacant
Vacant
Vacant
Vacant

Menforum

H. A. Koning
 E. Boom
 B. van den Bosch
 W. de Groot
 H. Heus
 H. Kieviet
 Mw. Y. van der Mark
 R.M.J. Schuiling
 W. Veldboom
 H. Verhofstad
 P. Versluis
 I. Werkman

Voorzitter
 Mendistrict Noord
 Regio Utrecht
 Regio Drenthe
 Regio Zeeland
 Mendistrict West
 Regio Gelderland
 Mendistrict Noord
 Regio Groningen
 Regio Noord-Holland
 Mendistrict West
 Regio Overijssel
 Mendistrict Zuid
 Regio Limburg
 Regio Friesland
Regio Zuid-Holland
Regio Noord-Brabant
Mendistrict Oost
Mendistrict Oost

Voorzitter
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid

Reiningforum

Mw. P. de Kraa
 R. van Aalst
 Mw. J. Verkerk

Voorzitter
 Lid
 Lid

6.8 Topsportcommissies

Dressuur

Mw. M.L. Henneman
 P.A.J. van der Meer
 Mw. M.J. Peutz
 Mw. I.A.M. Schellekens-Bartels
 A.C van Silfhout

Voorzitter
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid

Springen

L. Konickx
 R. Ehrens
 E. Hoogenraat
 L. Steeghs
 E. van der Vleuten

Voorzitter
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid

Eventing

D. Stuip
 M. Buurman
 A.D. Heffernan
 Mw. M.M. de Kam
 Mw. M. Schurink

Voorzitter
 Lid
 Lid
 Lid
 Lid

Endurance

Mw. M.E.E. van der Kooi-Jonker
 Mw. J.O. Lakeman
 Mw. S.J. Pen

Voorzitter
 Lid
 Lid

Inhoudsopgave

Voltige

Mw. A. Verhagen
Mw. C.S. de Ridder
Mw. M. Swanenburg

Mennen

J. Greve
A. Aarts
A. Chardon
A. van Roon

Reining

A. van de Watering
R. van Overbeek
J. Pouls

Para-sport (dressuur en mannen)

Mw. J.H. Gerritsen
A. Aarts
Mw. J. Heutink
J. Stokkel

6.9 Bondsatletencommissie

Vacant

Mw. M. Blom (Eventing)
IJ. Chardon (Mennen)
Mw. L. Freriks (Reining)
W.P.C. Greve (Springen)
Mw. A.E. Kubbe (Voltige)
H.P. Minderhoud (Dressuur)
Mw. C. Römer (Endurance)
Mw. S. Voets (Para Dressuur)

Voorzitter
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

6.10 Platform Hippische Ondernemers

T. Moesman Hippiisch Centrum Nootdorp/bestuur KNHS Regio Zuid-Holland
Mw. H. Nijhof Hippiisch Centrum Meiden van Haarman
M. Bottelier Manege Les Chevaux/bestuur KNHS Regio Drenthe
Th. Derks Ruitersportcentrum de Drie Linden
Mw. M. Meerman Ruitersport vereniging Scheldestad/bestuur KNHS Regio Zeeland

6.11 Platform Jeugd

Mw. R.S.K. Bezemer
Mw. B.J. Vreedevelde
Mw. S.M.S. Janssen
Mw. E.J.C. Pouw
Mw. L.E. Eikelenboom
Mw. A.J.C.M. Driessen
Mw. M.T. Louwerse
Mw. A.M.X. Boere
Mw. E.J. Geluk
Mw. E.J.C. Jeucken
Mw. A.E. Dijk
Mw. B.J. Zuidinga

Platform Wedstrijdorganisaties

In oprichting.

6.13 Diverse commissies

Redactieraad Paard & Sport

Mw. E. Hendriksen
P. van Pinxteren
Mw. L. van den Brekel
Vacant

Voorzitter
Hoofdredacteur
Senior redacteur
Lid

6.14 Overige verenigingen

KNHS Endurancevereniging

Mw. C.Y. Ravenstein
Mw. M. Moor
Mw. M. Danielsson
Mw. H.C. Hoeksma
Mw. S. van Rossum
Mw. M. van der Velden

Voorzitter
Secretaris
Penningmeester
Lid
Lid
Lid

KNHS Voltigevereniging

Mw. N.S. de Wolff
Mw. C.A.M. de Vroomen
J.A. Oltmans
Mw. M. van Dijk
Mw. H.L. van Wingerden

Voorzitter
Secretaris
Penningmeester
Lid
Lid

6.15 Overige besturen

Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)

Mw. L. Manten
Mw. T. van Dijk
R. Visser
Mw. J. de Vos
R. Doppen
Mw. I. Haveman

Voorzitter
Vice-voorzitter
Secretaris
Penningmeester
Commissaris Internationaal
Commissaris Nationaal



Inhoudsopgave

Stichting Opleiding Ruitersfederatie Nederland (ORUN)

Mw. M.L. Henneman	Voorzitter
Mw. A. Diks	Lid
J.H. Folmer	Lid
H.J. Wevers	Lid

6.16 Afvaardigingen naar externe organisaties

FEI

FEI General Assembly

Mw. I. Boelhouwer
H. Frankena

FEI Board

F. Kemperman	Member
Th.J.W.A. Ploegmakers	Member

FEI Dressage Committee

F. Kemperman	Chair
--------------	-------

FEI Para Dressage Committee

Mw. J. Heutink	Member
----------------	--------

FEI Driving Committee

J. Houterman	Member
--------------	--------

FEI Vaulting Committee

R. de Bruin	Member
-------------	--------

FEI Reining Committee

P. Beurskens	Member EEF
--------------	------------

EEF Board

Th.J.W.A. Ploegmakers	President
-----------------------	-----------

EEF Brotherhood and Development Committee

Th.J.W.A. Ploegmakers	Chair
-----------------------	-------

EEF Working Group Dressage

Mw. M. Peutz	Member
--------------	--------

EEF Working Group Eventing

Mw. M.S.M. Blom	Member
-----------------	--------

EEF Working Group Driving

A. Aarts	Member
----------	--------

EEF Working Group Para Equestrian

Mw. N. den Dulk	Member
-----------------	--------

NOC*NSF

NOC*NSF Algemene Vergadering

Mw. I. Boelhouwer
T. Fledderus
T.J.R. van der Meulen

NOC*NSF Overleg Bondsdirecteuren

T. Fledderus

NOC*NSF Grote bondenoverleg

T. Fledderus

Inhoudsopgave

Sectorraad Paarden

Sectorraad Paarden, Bestuur

C. Roozemon

Sectorraad Paarden, Werkgroep Diergezondheid

G. Naber

Sectorraad Paarden, Werkgroep Dierwelzijn

Mw. F. Westerduin

Sectorraad Paarden, Werkgroep Monitoring/I&R

T. Fledderus

Stichting WK Jonge Dressuurpaarden

H. Frankena

N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade Paard)

I.A. Sevinga (voorzitter)

A. de Feijter

F.T.M.B. Kemperman

M.G. Hendriks

E.M.H. Hendrix

Stichting Veilige Paardensport (SVP)

B. van Asselt

T. Fledderus

Stichting Paard Verbindt

T. Fledderus

Stichting Welzijn Paard

T.J.R. van der Meulen



OVERZICHT SPONSORS

OVERZICHT SPONSORS

7.1 Hoofdsponsor

TeamNL

Partners TeamNL: Nederlandse Loterij, AD, Heineken, Rabobank, Missie H2

7.2 Official partners

Nederlandse Loterij

Pavo

7.3 Official suppliers

Divoza Horseworld

Horka

Jansen-Noy

Pikeur

7.4 Sponsors

Anemone Horse Trucks

Boehringer Ingelheim

EFO paardenverzekering

Felix Hippisch

Greenpoint

Hartog

Harry's Horse - Jansen International Trading

Morssinkhof-Rymoplast

One Switch

Roelofsen Horse Trucks

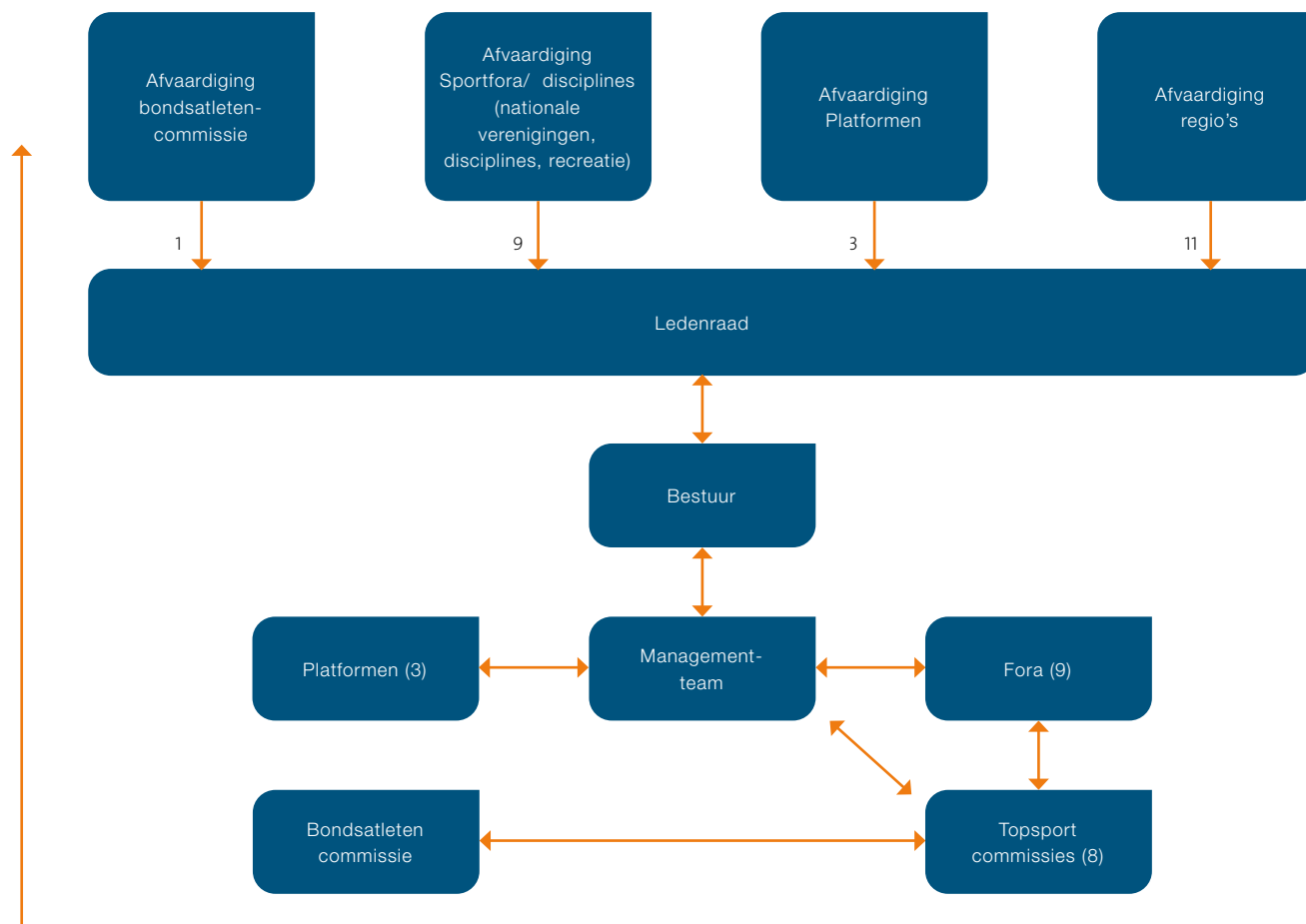
Sjef Janssen Beheer BV

Witte van Moort

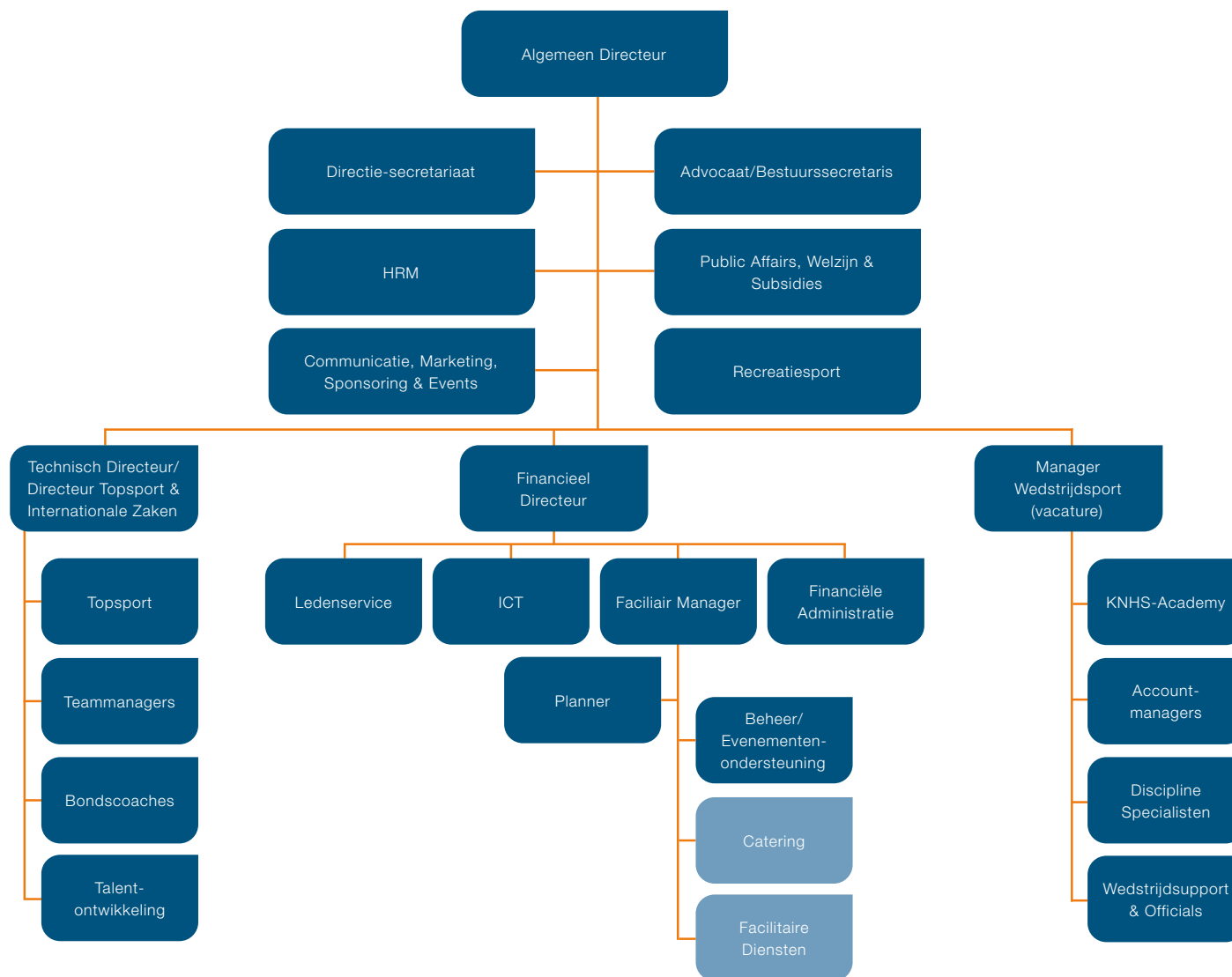
Zilveren Kruis Achmea



KNHS-ORGANISATIESTRUCTUUR



KNHS-KANTOORORGANISATIE



Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie**Vestiging**

KNHS-centrum Ermelo
 Postbus 3040
 3850 CA Ermelo
 Tel.: 0577-408200
 E-mail: info@knhs.nl
 Website: www.knhs.nl
 Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo

**Coördinatie en
(eind)redactie**

KNHS, Directiesecretariaat

Lay out

KNHS, afdeling Communicatie, Marketing,
 Sponsoring & Evenementen
 Interface Communicatie, Ede

