

Jaarverslag 2024



Bouwen aan een stevig fundament voor een
duurzame paardensport



Inhoud

Voorwoord	4
1. Paardenwelzijn op nummer één	5
2. Doelstellingen KNHS	6
2.1 Verdere vernieuwing van de wedstrijd sport	6
2.2 Medailles op Olympische en Paralympische Spelen	10
2.3 Lerende omgeving met focus op paardenwelzijn	11
2.4 De maatschappelijke waarde van het paard	12
2.5 Betere online ledenervaring	13
2.6 Jong KNHS	13
2.7 Aantal paardensporters	14
2.8 Streven naar 0+-resultaat	16
2.9 Buitenrijden	16
3. Nationaal Hippisch Centrum	19
3.1 Duurzaamheid	19
3.2 Evenementen	19
3.3 Omgeving	20
4. Sponsors	21
5. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
5.1 Algemeen	22
5.2 Aantal lidmaatschappen	22
5.3 Ontwikkeling wedstrijd sport	22
5.4 Partners in Paardrijden	25
5.5 KNHS Academy & Officials	25
5.6 Ruiter- en menbewijs	27
5.7 KNHS-werkorganisatie	27
6. Financiële verslaglegging	31
6.1 Algemeen	31
6.2 Staat van Baten en Lasten	31
6.3 Balans	32
6.4 Eigen vermogen/Liquiditeit	33
6.5 Subsidies	34
7. Good Governance	35
7.1 De vier essentiële principes met good practices voor Goed Sportbestuur	35
7.2 Rooster van aftreden Ledenraad	37
7.3 Bestuur	38
7.4 Managementteam	41



7.5	Verslag Ondernemingsraad (OR)	41
8.	Veilig sportklimaat & integriteit	42
8.1	Inclusiviteit	42
8.2	Vertrouwens(contact)persoon	42
8.3	Sport en integriteit; grensoverschrijdend/ongewenst gedrag	42
8.4	Instituut Sportrechtspraak	42
8.5	Tuchtcollege	43
8.6	Klachtenafhandeling KNHS	43
9.	Kampioenen 2024	44
9.1	Nederlandse kampioenen	44
9.2	KNHS Kampioenen	44
9.3	Internationale kampioenen en medaillewinnaars	48
9.4	Winnaars rijstijl en Happy Athlete Prijs tijdens KNHS-kampioenschappen	52
9.5	Winnaars competities	53
10.	Personen	55
10.1	Ledenraad	55
10.2	Financiële commissie van de Ledenraad	55
10.3	Vertrouwenscommissie van de Ledenraad	55
10.4	Selectieadviescommissie van de Ledenraad	55
10.5	KNHS-bestuur	55
10.6	Managementteam	56
10.7	Ondernemingsraad	56
10.8	Veterinair Adviseur	56
10.9	Tuchtrechtspraak	56
10.10	Ereleden en leden van verdienste	57
10.11	Disciplinefora	57
10.12	Topsportcommissies	59
10.13	Bondsatletencommissie	60
10.14	Platformen	60
10.15	Overige verenigingen	60
10.16	Overige besturen	61
10.17	Afvaardigingen naar externe organisaties	61
	Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	63
	Bijlage II: Organogram KNHS-werkorganisatie	64

Voorwoord

Het jaarplan 2024 is tot stand gekomen in een tijd waarin veel onzeker was. De enorme inflatie, kostenstijgingen, de energiecrisis, klimatologische uitdagingen en een politiek onrustig landschap hadden naast het terugveren na de Coronapandemie een weerslag op de paardensport en de KNHS.

De toegenomen kosten zorgden ervoor dat mensen minder geld te besteden hebben en dit zet maatschappijbreed sportdeelname onder druk, waaronder ook de deelname aan de paardensport, die relatief gezien een dure sport is. Bovendien wordt er door de maatschappij en politiek steeds kritischer gekeken naar hoe wij onze sport beoefenen en of wij het welzijn van de paarden goed voor elkaar hebben.

Door de toegenomen kosten heeft de KNHS bezuinigingen doorgevoerd, alternatieve inkomstenbronnen onderzocht en een indexatie op de tarieven moeten doorvoeren.

In 2024 is het strategisch plan “Toegankelijke paardensport met maatschappelijke impact” richting 2030 opgesteld. Belangrijke onderdelen van onze meerjarenstrategie zoals het verder verbeteren en borgen van paardenwelzijn, het verbeteren van de toegankelijkheid en zichtbaarheid van onze sport, het moderniseren en slagvaardiger maken van de totale KNHS-organisatie, het verbreden van het sportaanbod en het behouden of herpakken van onze mondiale toppositie worden in 2025 in gang gezet.

In 2024 zijn we begonnen met het bouwen van een stevig fundament, de eerste stappen richting onze nieuw geformuleerde streefdoelen voor 2030.

We hebben er een mooi paardensportjaar van gemaakt waarin paardenwelzijn, eerlijke sport en veiligheid voorop staan. Jonge ruiters kunnen beginnen met paardrijden bij maneges en KNHS-verenigingen met de Bixie&Friends Ruiteropleiding. Onze verenigingen hebben weer duizenden wedstrijden georganiseerd waar onze leden aan deel konden nemen. We hebben officials trainingen en bijscholingen aangeboden en onze TeamNL ruiters en amazones hebben deelgenomen aan de Olympische en Paralympische Spelen in Parijs.



2024 was ook gericht op het vernieuwen van de noodzakelijke ICT-infrastructuur achter de wedstrijdssport, opleidingen en ledenadministratie. Door deze noodzakelijke vernieuwingen door te voeren maken we het mogelijk om de administratieve verwerking van de sport sneller en effectiever te organiseren, toekomstbestendig te zijn en vernieuwingen in de sport te kunnen blijven faciliteren. De eerste stappen zijn inmiddels gezet.

Helaas heeft de FNRS na veel intensieve gesprekken om te komen tot een vervolg op de bestaande samenwerking in november jl. laten weten de jarenlange samenwerking met de KNHS die versterkt zou worden te beëindigen.

Vanaf 1 januari 2025 is de KNHS opnieuw lid van de Sectorraad Paarden. We hebben er veel vertrouwen in dat we weer gezamenlijk de overkoepelende belangen van onze sector kunnen behartigen en vertegenwoordigen.

Jan Sonneveld

Voorzitter (a.i.)

Cees Roozemon

Algemeen directeur (a.i.)

1. Paardenwelzijn op nummer één

In 2023 is de KNHS gestart met het verder verbeteren van paardenwelzijn in de totale sport. Dit is noodzakelijk om een duurzame en gezonde toekomst voor de paardensport te waarborgen. In 2024 zijn we verder gegaan op de ingezette weg.

Iedereen die de paardensport beoefent, heeft een grote verantwoordelijkheid om op een correcte manier paarden te verzorgen, te rijden en te trainen en in de behoeften van paarden te voorzien. Hiervoor heeft de KNHS destijds de KNHS Welzijnscode en 'De 8 beloften aan mijn paard' geformuleerd en samen met de Sectorraad Paarden de Gids voor Goede Praktijken opgesteld. De Gids is herzien en de nieuwe versie verschijnt in 2025.

De KNHS heeft ook duidelijk in de KNHS-instructeursopleiding en in de KNHS-ruiteropleiding omschreven hoe paarden op een vriendelijke wijze gereden en getraind moeten worden volgens de leerprincipes en de fysieke mogelijkheden van het paard.



In de wedstrijd sport gelden strenge regels die voornamelijk zijn bedoeld om paardenwelzijn, eerlijke sport en veiligheid te waarborgen. Zo zorgen wij dat paardenwelzijn optimaal gewaarborgd is in de paardensport.

In de bijscholingen voor officials wordt extra aandacht besteed aan de beoordeling van de paardvriendelijke manier van rijden en het paard als 'happy athlete'. Ook dit jaar zijn de Happy Athlete Prijzen tijdens de KNHS kampioenschappen (dit jaar nog tijdens de KNHS indoor kampioenschappen en de Hippiade in de zomer) uitgereikt. Het is inspirerend om te zien dat het initiatief navolging krijgt en wedstrijdorganisaties tijdens hun eigen wedstrijden de Happy Athlete Prijzen toekennen. Een voorbeeld hiervan zijn de Almelose Ruiterdagen, waar deze prijs wordt uitgereikt aan combinaties die uitblinken in een paardvriendelijke en harmonieuze samenwerking.

Ieder kwartaal worden er nieuwe rijstijlwinnaars in het zonnetje gezet. De rijstijlwinnaars zijn diegenen met de hoogste rijstijlpunten over het afgelopen kwartaal, bij zowel de paarden als pony's.

De paardenwelzijnslat is omhooggegaan op het Nationaal Hippisch Centrum. Zo zijn de toegangsregels tot het centrum aangescherpt en ook op het gebied van de eisen die er zijn rondom vaccinaties zijn verduidelijkt zodat deze uitvoerbaar en naleefbaar zijn.

Paardenwelzijn loopt dan ook als een rode draad door dit jaarverslag heen.

2. Doelstellingen KNHS

De KNHS heeft voor 2024 acht doelstellingen geformuleerd waarbij de streefdoelen op lange termijn het uitgangspunt zijn (zie Strategisch Plan 2030 (<https://knhs.nl/media/i1pd0v1w/strategisch-plan-knhs-2030-versie-24-oktober-2024-ledenraad-en-publicatie.pdf>)).

In de volgende paragrafen wordt onder andere ingegaan op de acht doelstellingen en de stappen die in 2024 gezet zijn.

2.1 Verdere vernieuwing van de wedstrijdsport

De ingezette vernieuwing van de wedstrijdsport is verder vormgegeven. Deze vernieuwingen worden ervaren en gezien als duurzaam, eigentijds, gastvrij en paardvriendelijk. Een aantal vernieuwingen wordt hierna uitgelicht.

2.1.1 Verbod bandages

In de reglementswijzigingen voor dressuur, springen en menen, die ingegaan zijn op 1 april 2024 en voor voltige op 1 maart 2024, is opgenomen dat bandages niet meer zijn toegestaan op het wedstrijdterrein. Deze regel, die al van kracht was voor eventing, is dit jaar uitgebreid naar alle disciplines om tijdens het rijden van wedstrijden bij te dragen aan het welzijn van paarden.

2.1.2 Harnachementsgids

Per 1 april en 1 oktober is een aantal aanpassingen doorgevoerd voor het gebruik van harnachement op dressuur-, spring- en eventingwedstrijden. De KNHS Harnachementsgids is een aanvulling op het Algemeen Wedstrijdreglement en de disciplinereglementen dressuur, springen en eventing. In de harnachementsgids zijn de afbeeldingen opgenomen van het harnachement dat is toegestaan tijdens KNHS-wedstrijden. De afbeeldingen maken het eenvoudig om na te kijken of iets kan en ze zijn belangrijk om te kennen.



2.1.3 Dressuur

Wijziging gebruik Stang en Trens Z1

Per 1 april 2024 is het gebruik van een stang- en trens hoofdstel niet langer toegestaan in de Z1-dressuur. Vanaf de klasse Z2 blijft het gebruik ervan optioneel, waardoor ruiters in Z2 en hoger de keuze behouden om met een trens hoofdstel te rijden.

Toezichthouders

In 2024 is een duidelijke stijging zichtbaar in het aantal ingezette toezichthouders bij dressuurwedstrijden. De inzet van toezichthouders wordt steeds meer de norm en vormt een vast onderdeel van de wedstrijdorganisatie. Zij spelen een cruciale rol in het mede waarborgen van correcte training en welzijnsgericht rijden op wedstrijden. Hun aanwezigheid draagt bij aan een eerlijk verloop van de sport, naleving van de reglementen en een groter bewustzijn bij ruiters en trainers over verantwoord paardrijden. Steeds meer officials en deelnemers ervaren de toezichthouders als een waardevolle toevoeging aan de dressuursport.

Pilot Jonge Paarden

In 2024 is gestart met een pilot voor jonge paarden. Verspreid over het land vonden zes selectiewedstrijden plaats, waar ruiters met hun vier- en vijfjarige paarden zich konden kwalificeren voor de finale op de Hippidae. Tijdens deze wedstrijden reden de combinaties een vrije proef waarbij de ruiters de vrijheid hebben om de volgorde van de verplichte onderdelen te bepalen, waardoor ze

hun paard op een manier kunnen voorstellen die op dat moment het beste past bij het opleidingsniveau van het paard. De nadruk bij de beoordeling ligt op harmonie en een correct gereden, ontspannen paard.

2.1.4 Springen

Promotieregeling

De verplichting tot promoveren is komen te vervallen.

Minimale leeftijd voor springen op paarden

Aan springwedstrijden met paarden mag worden deelgenomen indien in het lopende kalenderjaar de 11-jarige leeftijd wordt bereikt, waar dit voorheen 12 jaar was. Deze verlaging van leeftijd is doorgevoerd zodat de ruiters meer tijd hebben om een band op te bouwen met zijn/haar paard en hierdoor een betere aansluiting hebben bij de internationale leeftijdsklassen. In het algemeen zijn kinderen ook groter.

Rijstijlwedstrijden

Er is een extra parcourssoort toegevoegd aan de rijstijlwedstrijden, waarbij het mogelijk wordt om een barrage op tijd te laten verrijden.

2.1.5 Eventing

MIM-clip vervangt breekboom

Vanaf 1 maart 2024 is een verandering doorgevoerd met betrekking tot de bouw van crosshindernissen. Dit om de veiligheid voor paard en ruiter nog verder te vergroten. De verplichting om breekbomen te gebruiken, is vervangen dat alle hindernissen die deze mogelijkheid bieden, moeten worden uitgerust met MIM-clips. Deze verandering geldt specifiek voor de klassen M en Z paarden en de klasse Z pony's.

Winst- en verliespuntenregeling

Er is een aanpassing gedaan in de winstpuntenregeling en de verliespuntenregeling is dit jaar afgeschaft om zo het plezier te vergroten en de sport laagdrempeliger te maken.

Jonge paarden

Voor de jonge paarden rubrieken is het niveau meer passend gemaakt bij de leeftijd van het paard, zodat deze rubrieken weer vaker kunnen worden uitgeschreven.

Crossbouw

Er heeft een verdieping in de crossbouw plaatsgevonden om zo een start te maken met het verbeteren en in lijn brengen van het niveau van crossbouw.

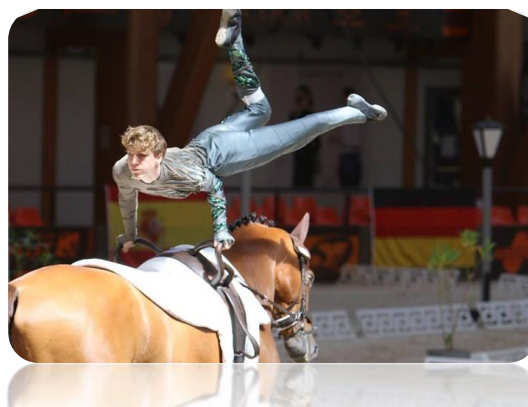
2.1.6 Voltige

Toezichthouders

De pilot 'Toezichthouder voltige' is in 2024 voortgezet, met de intentie om deze in 2025 structureel door te zetten. Op vrijwel alle KNHS-voltigewedstrijden was een toezichthouder aanwezig.

2.1.7 Doorontwikkeling Ruiteropleiding

Er wordt gewerkt aan het optimaliseren van de KNHS Ruiteropleiding. De theorieboeken worden herzien en toekomstbestendig gemaakt. Met behulp van onze achterban en experts uit het veld werken we aan een passende ruiteropleiding, met een gevarieerd proevenaanbod en daarop aansluitende theorie. In 2024 zijn de eerste stappen in dit project gezet.





2.1.8 Herziening Infrastructuur Sportorganisaties

Er wordt gewerkt aan het inrichten van een wedstrijdlicentiemodel, passend bij de verschillende soorten sportaanbieders die we bedienen. Een aantal documenten is inmiddels herzien, waaronder het draaiboek Wedstrijden Organiseren.

2.1.9 Project Paard-Ruiterlicentie

Er is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden om een paard-ruiterlicentie te implementeren. Hiermee bieden we meer flexibiliteit, gebruiksvriendelijkheid en gemak. Ook wordt aansluiting gezocht met de implementatie van ons nieuwe IT-systeem, dat veel mogelijkheden met oog op verdere modernisering met zich meebrengt.

2.1.10 Haalbaarheid Working Equitation

Met behulp van onze achterban is er onderzoek gedaan naar de mogelijkheden om de tak van sport Working Equitation toe te voegen aan ons huidige sportaanbod. We hebben een enquête uitgezet en aan de hand hiervan worden de vervolgstappen bepaald.

2.1.11 TREC Club NL

In 2024 is er een start gemaakt om de samenwerking verder te intensiveren. In 2025 wordt hier vorm aan gegeven door een vernieuwde samenwerking. Het verder uitrollen, doorontwikkelen en promoten van de laagdrempelige, toegankelijke en aantrekkelijke producten TREC en TWE staan daarbij centraal.

2.1.12 Sterkere verbinding met verenigingen

Versterken Verenigingen Sportbond

Er is een specifiek kaderaanbod ontwikkeld voor besturen van verenigingen. Het is een keuzemenu aan intakes, workshops, training, bestuursessies en -coaching waaruit gekozen kan worden. Het aanbod wordt sportspecifiek ingevuld door de KNHS en sportgeneriek door partners van NOC*NSF. 87 KNHS-verenigingen hebben in 2024 van dit aanbod gebruik gemaakt en het heeft een hoge waardering gekregen. Dit project is mede mogelijk gemaakt met subsidie van VWS uit het Sportakkoord II en blijft een vervolg krijgen in 2025.

Bestuurders

De KNHS heeft actief een aanbod ontwikkeld voor besturen van verenigingen, ter kennisdeling en om elkaar te ontmoeten en met elkaar in gesprek te gaan. In navolging van de landelijke KNHS Bestuurdersdag in 2023, hebben we dit jaar een Regiodag voor KNHS Regiobesturen en vier regionale KNHS Bestuurdersbijeenkomsten in het land georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten zijn bestuurders bijgepraat over de ontwikkelingen in ons paardensportlandschap, de dilemma's waar we binnen dit paardensportlandschap mee geconfronteerd worden en de mogelijkheden die er zijn om als vereniging en bestuur door te ontwikkelen naar een toekomstbestendige KNHS-vereniging.

KNHS Verenigingsmonitor

Ten behoeve van het verbeteren van inzicht in de huidige organisatie van KNHS-verenigingen in het land is de KNHS Verenigingsmonitor uitgezet en actief gepromoot in het land. Zo'n 200 verenigingen hebben deelgenomen en hebben als dank allemaal een KNHS Verenigingsbord ontvangen met het oranje KNHS-logo.

Webinar Duurzame Sportaccommodaties

De KNHS organiseerde in het begin van het jaar het Webinar Duurzame Sportaccommodaties. Hierin zijn verenigingsbestuurders bijgepraat over de mogelijkheden om tot een Duurzaam Meerjaren Onderhoudsplan (D-MJOP) te komen voor paardensportaccommodaties.

Herstructurering Infrastructuur Sportaanbieders

In 2024 is er met een expert-team van kerndeskundigen bij de KNHS gewerkt aan de toekomst van het lidmaatschap van sportaanbieders. Op dit moment bereiken we als KNHS nog niet het volledige potentieel aan paardensportorganisaties in Nederland om een passende verbinding mee te maken. In de toekomst willen we onze sportinfrastructuur verder optimaliseren en flexibeler maken, passend bij de huidige en toekomstige ontwikkelingen in het sportlandschap.



2.1.13 Sterke verbinding met hippische ondernemers

Op pad

Het Partners in Paardrijden-team is in 2024 op pad gegaan met 'PiP on Tour' waarin de competities/kampioenschappen meer zijn toegelicht en waar ondernemers konden aangeven waarmee het PiP-team de ondernemer van dienst kan zijn.

Naast de bijeenkomsten van 'PiP on Tour' zijn er in Zuid-Holland ook nog een tweetal 'Hippische Café's' georganiseerd, waarvan één in samenwerking met de Provincie Zuid-Holland, met als specifiek thema: 'Stikstof, en wat kan de hippische sector ermee?'

Breuk samenwerking KNHS/FNRS

Vanaf 2016 werkten de FNRS en de KNHS samen onder de naam 'Partners in Paardrijden' (PiP) om een compleet paardensportaanbod voor hippische ondernemers en ruiters te verzorgen. Omdat de FNRS per november 2024 heeft besloten de samenwerking tussen de KNHS en de FNRS stop te zetten is de FNRS uit het PiP-team gestapt. De KNHS heeft een team Manegesport opgezet om de hippische ondernemers te kunnen blijven bedienen. Eind 2024 zijn regionale bijeenkomsten gehouden om de hippische ondernemers te informeren over de ontstane situatie tussen FNRS en KNHS en hen de KNHS-PIP-licentie toe te lichten. De belangstelling voor alle bijeenkomsten was groot. Daarnaast heeft het team Manegesport bedrijven bezocht om e.e.a. in een persoonlijk gesprek (nogmaals) toe te lichten.

KNHS-Partner in Paardrijden-licentie

Om ruitersportcentra en ruiters de mogelijkheid te bieden gebruik te kunnen blijven maken van het KNHS-sportaanbod (ruiteropleidingen Bixie&Friends, Brons en Zilver) en hen de mogelijkheid te kunnen blijven bieden om KNHS-wedstrijden (breedtesport) te organiseren en startpassen via het ruitersportcentrum aan te bieden, wordt de ruitersportcentra de KNHS-Partner in Paardrijden-licentie aangeboden.



2.1.14 Goede KNHS-officials onmisbaar

R.O.P.

In bijna alle regio's is een regionaal opleidingspunt actief (R.O.P). Deze KNHS-regio's organiseren namens de KNHS zelfstandig kleinschalige bijscholingen voor de juryleden dressuur (B t/m ZZ-licht). Door de regionale opleidingspunten kunnen de juryleden nu dichter bij huis en in kleine groepen worden bijgeschoold wat de kwaliteit ten goede komt. In 2024 is er voor de bijscholingen van de officials Regionaal Opleidingspunt nieuwe stijl ingevoerd. Tevens zijn er tijdens de KNHS Indoorkampioenschappen live clinics verzorgd voor de dressuurjuryleden.

Federatievertegenwoordigers/I&R-controleurs

De Federatievertegenwoordigers zijn 283 keer voor de KNHS op pad geweest en de I&R-controleurs 159 keer. Daarnaast zijn er 131 andere wedstrijddagen ingedeeld met overige officials.

Er is een flyer ontwikkeld die de uitleg van de I&R-controleurs op wedstrijden ondersteunt en deelnemers een duidelijke uitleg geeft welke stappen zij moeten ondernemen om hun paardenpaspoort in orde te maken. Hierdoor worden er n.a.v. de I&R-rapportage uitsluitend nog brieven verzonden wanneer een paard wordt geblokkeerd omdat er een nieuwe basisvaccinatie nodig is.

Controlerend dierenartsen

Het team van controlerend dierenartsen is uitgebreid met één extra dierenarts en is er nog één extra dierenarts in opleiding.

De reguliere controles op ongeoorloofde middelen bij paarden en pony's hebben dit jaar niet tot positieve uitslagen geleid.

KNHS-ponymeter

Er zijn in totaal 9 beroepsmetingen gedaan, waarvan 5 hermetingen op eigen verzoek, 2 zijn er door de KNHS opgeroepen en 2 zijn er door officials aangewezen voor een hermeting.

2.2 Medailles op Olympische en Paralympische Spelen

Bij de Olympische en Paralympische Spelen in Parijs zijn alle aspecten van het topsportprogramma bij elkaar gekomen. Jaren van training en voorbereiding resulteerden in deelname op de unieke locatie in de tuinen van het Paleis van Versailles.

Het springteam eindigde binnen een seconde van de derde plek. Het individuele brons van Beauville en Maikel van der Vleuten, na eerder brons bij de Spelen van Tokyo en het WK in Herning, laat zien hoe paardenwelzijn en inspirerende prestaties hand in hand kunnen gaan.

Bij de dressuur werden een 4e plaats in de teamranking behaald en een 4e plek door Dinja van Liere individueel.



Ook bij eventing werden geen medailles behaald maar was er wel een historische individuele 9e plek voor Janneke Boonzaaijer en haar Champ de Tailleur en een top-10 teamklassering.

De para-dressuurruiters behaalden samen met hun afscheidnemende coach Joyce van Rooijen-Heuitink maar liefst 5 individuele medailles waaronder 2 x individueel goud voor Demi Haerkens en Daula en de zilveren teammedaille.

Van alle deelnemende paarden in Parijs hadden er vijf het toevoegsel N.O.P. achter hun naam. In 2024 zijn ook voor het eerst jongere dressuurpaarden gescout voor het N.O.P.-Talent predicaat. Dit initiatief zal worden voortgezet naast uiteraard het blijven investeren in een goede band met de eigenaren van de toppaarden die door TeamNL kunnen worden ingezet.

In het beloftenprogramma is per discipline gewerkt aan een programma dat meer op maat is en dat moet resulteren in een betere doorstroming naar de jeugdkaders. Ook is de traditionele theoretische startdag in Papendal vervangen door een theoretische dag in

Ermelo later in het seizoen.

Voor de internationale concoursen in Nederland en het inschrijven van Nederlandse ruiters aan FEI-wedstrijden zijn de wensen in beeld gebracht voor het nieuwe IT-systeem om op een efficiënte manier optimaal serviceverlenend te kunnen zijn.

De KNHS participeert in het landelijk topsportcultuuronderzoek waarvoor door de onderzoekers enquêtes zijn uitgezet onder sporters, oud-sporters, begeleidingskader en officials. De uitkomsten van het landelijke onderzoek worden in 2025 gepubliceerd. De KNHS zal met de aanbevelingen uit dit rapport en de uitkomsten uit de eigen KPI-enquêtes onder de kaderleden verder werken aan een veilig sportklimaat en daarbij ook gebruik van informatie en scholing die hiervoor beschikbaar zijn bij onder andere NOC*NSF en de FEI.

2.3 Lerende omgeving met focus op paardenwelzijn

Met plezier, ambitie en leiderschap creëren wij samen met onze sportaanbieders, officials en bestuurlijk kader een gastvrije, duurzame, veilige en lerende omgeving voor onze leden en paarden. Paardenwelzijn is hierbij de belangrijkste focus.

Om goed voor onze paarden te kunnen zorgen is het van belang dat onze achterban goed weet wat een paard nodig heeft en hoe en wanneer paarden baat hebben bij de omgang met mensen. De nieuwste inzichten op het gebied van paardenwelzijn zijn door de KNHS toegepast in de visie op goed paardrijden en de beoordeling hiervan.

Kennis evenementen

Om het kennisniveau over paardenwelzijn en paardvriendelijk paardrijden bij KNHS-leden te vergroten heeft de KNHS in 2024 Collegetours, Theorietours en Paard en Podia bijeenkomsten georganiseerd. Deze leerzame, verdiepende evenementen worden verzorgd door gerenommeerde namen uit de paardensport en zijn interessant voor een breed publiek. Ieder evenement staat een ander thema centraal. Dit heeft geleid tot 15 succesvolle evenementen met veel bezoek op het NHC.

Instructeurs en officials

Bij de KNHS-instructeursopleidingen is paardenwelzijn de rode draad. In de opleidingen is aandacht besteed aan de natuurlijke behoeftes van een paard en staat bij het lesgeven het welzijn van het paard, naast veiligheid van de ruiter, voorop.



In de bijscholingen voor officials is extra aandacht besteed aan de beoordeling van de paardvriendelijke manier van rijden en het paard als happy athlete.

DigiPaard

In 2024 zijn de functionaliteiten van DigiPaard niet doorontwikkeld. Dit heeft te maken met de zoektocht naar een nieuw ERP en de mogelijkheden die daarbinnen beschikbaar zijn. Zodra duidelijk is met welke aanbieder(s) definitief aan een nieuw systeem zal worden gebouwd, kan worden vastgesteld of DigiPaard als app zal worden doorontwikkeld of dat de gewenste functionaliteiten geïntegreerd kunnen worden in het ERP. Via welke weg ook, de KNHS blijft inzetten op het verder implementeren van het digitale paardenpaspoort om zo de identificatie en registratie (I&R) te vergemakkelijken en verbeteren.

RVO

Sinds januari 2024 kunnen import- en geboorteregistraties van paarden niet meer door UBN-houders worden geregistreerd, maar enkel nog door paspoort uitgevende instanties (PPI's). De KNHS is een veel gekozen aanbieder door zowel bedrijfsmatige houders als particuliere paardeneigenaren om deze registraties vast te leggen. In 2024 zijn er door de KNHS 1359 RVO-registraties verzorgd. Dit is een stijging van 43,5% ten opzichte van 2023.

Sinds 1 juli 2024 worden paarden tijdens de RVO-registratie direct op het UBN van verblijf geregistreerd. Dit bevordert de tracering van paarden welke anders onnodig automatisch op de UBN-stallijst van de PPI bleven staan.

Vaccinatiebeleid

Er heeft er een wijziging plaatsgevonden in het vaccinatiebeleid van de KNHS, alle basisvaccinaties die gegeven worden vanaf 1 april 2024 moeten uit 3 vaccinaties bestaan. Dit is ook zo opgenomen in het Algemeen Wedstrijdreglement.

2.4 De maatschappelijke waarde van het paard

Het maatschappelijk belang van de paardensport en het paard in de maatschappij wordt door de KNHS actief gepromoot en de KNHS voert lobby op de voor de paardensport belangrijke thema's.

Dit doet paardrijden

Ook in 2024 is de campagne "Dit Doet Paardrijden" uitgedragen. Met deze campagne laten we zien hoe bijzonder de band en liefde tussen ruiter en paard is.

Werkbezoek politieke partij

De KNHS heeft eerder de VVD mogen ontvangen op het NHC om te praten over de activiteiten van de sportbond en welzijn van paarden. In augustus heeft Caroline van der Plas (fractievoorzitter van de BoerenBurgerBeweging (BBB)) het Nationaal Hippisch Centrum bezocht voor een werkbezoek. Zij sprak uitgebreid met de KNHS over diverse relevante thema's waaronder de geplande btw-verhoging op sportactiviteiten, paardenwelzijn en de wolf in Nederland.

Sectorraad Paarden (SRP)

Er zijn in 2024 diverse gesprekken gevoerd tussen de SRP en de KNHS, nadat de KNHS medio 2023 het lidmaatschap van de SRP had opgezegd vanwege een aantal zorgpunten. De gesprekken kwamen tot stand na het aantreden van Gerda Verburg als nieuwe voorzitter van de SRP. De KNHS is altijd voor sectorale verbinding geweest en ook de SRP ziet het belang van eenheid in een tijd waarin de paardensector er goed voor staat, maar maatschappelijk wordt uitgedaagd. Daarin past geen verdeeldheid, laat staan afsplitsing en per 1 januari 2025 maakt de KNHS weer onderdeel uit van de SRP.

2.5 Betere online ledenervaring

De online beleving voor leden is verder verbeterd. Dit stelt ons in staat meer doelgroepgericht te communiceren.

Nieuw ICT-fundament

Na ruim 20 jaar is het tijd voor een nieuw ICT-fundament. Onder andere de portalen en inrichting van het huidige ICT-fundament zijn sterk verouderd.

In 2024 is het inventarisatie- en selectietraject voor het nieuwe ERP-pakket (inclusief Mijn KNHS) afgerond met een voorlopige keuze voor twee leveranciers. Deze best-of-breed oplossing biedt een robuust maar flexibel fundament door gebruik te maken van toekomstbestendige applicaties. De focus ligt hierbij op een mobile-first aanpak met een uitstekende gebruikerservaring.



Official Club

Speciaal voor de Officials hebben we in 2024 het online platform de Official Club gelanceerd. Hier vinden de officials alle informatie op één plek. Zoals alle reglementen, wedstrijdformulieren en calamiteitenummers. Ook staat hier alle informatie over de licentie(punten) en bijscholingen. Maar ook al het laatste nieuws, praktijkvoorbeelden en interessante video's met bijvoorbeeld oefenmateriaal. Hiermee kunnen we de officials beter en universeler informeren, kunnen ze zichzelf trainen met oefenmateriaal en verdiepen waar de interesses liggen. Door de officials is dit platform met groot enthousiasme ontvangen. Dit platform wordt continue verder ontwikkeld.

Marktstrategie Learning KNHS

Er wordt gewerkt aan de selectie en implementatie van één Leerling Management Systeem (LMS). Na een zorgvuldig traject is inmiddels een geschikte partij gevonden. De volgende stap wordt gezet: er wordt een implementatieplan opgesteld om te bepalen hoe we verder gaan.

2.6 Jong KNHS

Meer dan de helft van alle KNHS-leden is jonger dan 30 jaar. Daarom spelen jongeren een belangrijke rol in de ontwikkeling van de paardensport. De KNHS heeft in 2024 voornamelijk ingezet op het Young Leaders Program. Het verder vormgeven van een Jong KNHS is door het vertrek van de algemeen directeur en de prioriteiten die gesteld moesten worden, nog niet verder opgepakt.

2.6.1 KNHS Young Leaders Program

De doelgroep voor het KNHS Young Leaders Program zijn KNHS-leden tussen van 8 t/m 25 jaar. In het Young Leaders Program (YLP) gaat men aan de slag met onderwerpen zoals stalmanagement, gezondheid & welzijn, activiteiten en evenementen organiseren, veiligheid en nog veel meer! Het programma wordt begeleid en ondersteund door coaches die door de KNHS en NOC*NSF zijn geschoold en de titel KNHS YLP Basiscoach hebben behaald.

Het KNHS Young Leaders Program is opgedeeld in 4 niveaus:

Niveau 1: Helpen

Niveau 2: Uitvoeren

Niveau 3: Organiseren

Niveau 4: Besturen via opleidingstraject "Geef de jeugd een stem!" (18 – 25 jaar)



Niveau 1 t/m 3

Bij de sportaanbieders loopt het programma niveau 1 t/m 3. De manege is vaak de plek waar door de omgang met de paarden de ontwikkeling van belangrijke vaardigheden van de jeugd voor hun toekomst begint.

Niveau 4, Geef de jeugd een stem

Niveau 4 is het opleidingsprogramma voor de wat oudere jeugd met een link naar de regio's en besturen, en het Platform Young Leaders. Het landelijk opleidingstraject heeft de naam 'Geef de jeugd een stem'. De doelgroep voor het opleidingstraject 'Geef de jeugd een stem' zijn KNHS-leden van 18 t/m 25 jaar. Het opleidingstraject duurt twee jaar. De Young Leaders gestart in 2023 hebben in januari 2025 tijdens Jumping Amsterdam hun opleidingstraject afgerond.

2.6.2 Project in Limburg

In samenwerking met Stichting Limburg Paardensport én het Jeugdfonds Sport en Cultuur Limburg is medio 2024 een project gestart om ruiters met beperkte financiële mogelijkheden toch wekelijks te kunnen betrekken op het ruitersportcentrum door deze groep ruiters 'Young Leaders' te maken: de ene week paardrijden, de volgende week 'Young Leader'.

2.7 Aantal paardensporters

Het doel was om het aantal leden dat bij de KNHS is aangesloten ongeveer gelijk te houden ten opzichte van het aantal leden in 2023. We hebben hiervoor onder andere actieve social advertising ingezet. Door de breuk met de FNRS en de onduidelijkheid die hierdoor voor een aantal manegeruiters is ontstaan is deze groep gedaald in aantal lidmaatschappen. Het aantal paardensporters voor de andere groepen zijn redelijk stabiel gebleven.

2.7.1 Bereik en mediawaarde

De KNHS heeft ook in 2024 een actieve mediastrategie gevoerd. We benaderden proactief diverse media over nieuwswaardige onderwerpen, sportverhalen en sportuitslagen. De Olympische en Paralympische Spelen in Parijs waren het absolute hoogtepunt van 2024.

In 2024 bestaat de totale berichtgeving over de paardensport in alle media uit 9.047 nieuwsberichten, die samen een mediawaarde hebben van € 17.754.474,- en een totaal bereik van 8.809.449.718. (cumulatieve waarden). In Q3 zijn de meeste paardensportberichten verschenen. De grootste impact is gemaakt door de sportverslaggeving rondom de Olympische Spelen (*cijfers uit media analyse Media Info Group*).

Belangrijk onderdeel van de sportverslaggeving en mediastrategie was ook in 2024 de positieve beïnvloeding van de publieke opinie. Er zijn gesprekken gevoerd met onder andere de NOS om positieve berichtgeving en beeld te stimuleren over en van de paardensport, waarbij de KNHS vooral de focus wil leggen op de unieke band tussen ruiter en paard.

2.7.2 Communicatiekanalen KNHS

Platformen KNHS

KNHS.nl werd in 2024 1.867.608 (-3.8%) keer bezocht door 781.610 bezoekers. Ten opzichte van vorig jaar zijn dit zowel minder bezoekers als bezoeken, dit valt gedeeltelijk te verklaren door de gewijzigde meetmethode (update Google Analytics). De website kent ten opzichte van voorgaand jaar minder incidentele bezoeken en meer terugkerende bezoeken. Een van de redenen daarvoor is in 2024 de Olympische Spelen, er was een grote piek in bezoeken en bezoekers gedurende de Olympische Spelen. We zien verder een trend naar steeds meer persoonlijke omgevingen. Het aantal bezoekers op Mijn KNHS is weer doorgestegen met 21,65% naar 565.605 bezoekers die samen Mijn KNHS ruim 2 miljoen keer bezochten (2.213.733). Verder werd het proeven- en video-beoordeel platform Paardrijden.nl in 2024 door 8.717 gebruikers 42.669 keer bezocht en het platform Buitenrijden.nl werd in 2024 92.882 keer bezocht door 61.110 gebruikers.



Social Media

KNHS Paardensport

De KNHS social mediakanalen groeiden door in 2024: de KNHS Paardensport Facebookpagina steeg met 5,5% (+3900 volgers) naar 74.813 volgers. Op Instagram stegen de volgers van KNHS Paardensport met 1,9 % (+1525 volgers) naar 79.243 volgers.

Met de berichten die we op onze KNHS Paardensport Facebookpagina plaatsen werden in totaal 1.543.543 (+ 64%) mensen bereikt. Hiervan was 746.365 organisch en 246.752 betaalde advertentie. Via de KNHS Paardensport Instagram pagina hebben we in 2024 494.889 (+207,6% t.o.v. 2023) mensen bereikt. Hierin heeft de berichtgeving rondom de Olympische Spelen een grote rol gespeeld.

TeamNL Paardensport

Daar het een olympisch jaar betrof waren de TeamNL Paardensport social media-kanalen bij uitstek de plek om op de hoogte te blijven van onze TeamNL ruiters. We zagen in 2024 dan ook een enorme stijging in het bereik naar 958.427 op Facebook en naar 432.307 via Instagram. Met als toppunt de berichten over de bronzen medaille van Maikel van der Vleuten. Het aantal volgers groeide logischerwijs ook naar 39.404 op Instagram en 26.985 op Facebook.



KNHS Buitenrijden.nl

Het KNHS Buitenrijden.nl kanaal heeft op Facebook in totaal 14.234 volgers waarvan 672 nieuwe volgers. Op Instagram is dit aantal 2046. Er werden via Instagram 39.369 accounts bereikt en via de Facebookpagina 124.367

Nieuwsbrieven

In 2024 is de strategie rond nieuwsbrieven aangepast en is er gekozen voor een bericht-gedreven aanpak in plaats van een standaard maandelijkse nieuwsbrief voor iedere doelgroep. Dit zorgt voor verschillende verzendmomenten per doelgroep.

Terugkerende nieuwsbrieven

Sportaanbieders

2.250 ontvangers

Verzendmoment: maandelijks

Gem. open rate: 41,9% (meeste opens: december 49,7%)

Officials

4.088 ontvangers

Verzendmoment: maandelijks

Gem. open rate: 58,2% (meest opens: februari 66,0%)

Buitenrijden

1.711 ontvangers

Verzendmoment: maandelijks

Gem. open rate: 48,3% (meeste opens: april 57,4%)

Nieuwe/aangepaste doelgroepen

Paard&Sport mailing

Deze nieuwsbrief voorziet de doelgroep van de mogelijkheid om de nieuwe uitgave Paard&Sport te lezen en biedt plek aan belangrijk nieuws voor een brede doelgroep.



Alle leden, tenzij aangegeven deze mail niet te willen ontvangen.

Gem. open rate: 32,98% (meeste opens: maart).

KNHS Evenementen

Een overzicht met KNHS evenementen op het Nationaal Hippisch Centrum, waar KNHS-leden met korting naartoe kunnen. Deze werden in 2024 3 keer verstuurd.

Alle leden, tenzij aangegeven deze mail niet te willen ontvangen

Gem. open rate: 49,7% (meeste opens: september 51,3%)

Maandelijks tot augustus, daarna wanneer nodig

Ruiters

34.819 ontvangers

Verzendmoment: Tot augustus maandelijks

Gem. open rate: 36,0% (meest opens: mei 42,6 %)

Wedstrijdsporters

38.278 ontvangers

Verzendmoment: Tot augustus maandelijks

Gem. open rate: 44,8% (meeste opens: maart 60,5%)

Jeugd t/m 12 jaar

24.575 ontvangers

Verzendmoment: Tot augustus maandelijks

Gem. open rate: 40,5% (meeste opens: januari 41,80%)

Instructeurs 1.913 ontvangers

Verzendmoment: Tot augustus maandelijks

Gem. open rate: 62,9% (meeste opens: januari 65,6%%)

Paard&Sport

Het online magazine Paard&Sport kwam in 2024 viermaal uit. Elke editie heeft tussen de 20.000 en 25.000 unieke bezoekers.

2.7.3 Bereikbaarheid KNHS-organisatie

Medio 2024 is de telefonische bereikbaarheid verkort naar een bereikbaarheid van 9.00 uur tot 13.00 uur. De bereikbaarheid van de live chat op de website en het beantwoorden van whatsappberichten is ongewijzigd gebleven. Doordeweeks worden alle live chats, die voor 17.00 uur gestart zijn, direct behandeld. Alle binnengekomen Whatsappberichten worden binnen een uur opgepakt wanneer deze doordeweeks voor 17.00 uur binnen zijn gekomen. Vooral het gebruik van de whatsappservice is gegroeid (20% groei ten opzichte van 2023).

2.8 Streven naar 0+-resultaat

In 2024 streefde de KNHS naar een 0+ resultaat, maar werd er een licht negatief resultaat begroot. In hoofdstuk 6 wordt nader ingegaan op de financiën.

2.9 Buitenrijden

De KNHS heeft, samen met partners en enthousiaste ruiters en menners, stappen gezet om recreatieve paardensporters te ondersteunen en het buitengebied in Nederland toegankelijker te houden.



Samen sterker in de buitenruimte

Samen met de buitensportbonden is een actieplan opgesteld voor het gebruik van commerciële activiteiten in de buitenruimte. Dit onderstreept het belang van gedeelde verantwoordelijkheid en het behoud van onze natuur.

Gelderland Trail

Dankzij een succesvol subsidietraject is de lange afstandsroute Gelderland Trail, die van Winterswijk naar Ermelo loopt, over ruim 180 km verder ontwikkeld. Knelpunten zijn waar mogelijk opgelost. Deze route wordt in 2025 officieel bewegwijzerd en geopend.

Vignetten op de Veluwe

Er is een analyse gemaakt in samenwerking met de Veluwe-Alliantie en Routebureau Veluwe. In deze analyse zijn alle buitensporten meegenomen. In 2025 gaan we hier met elkaar invulling aangeven, te beginnen met een pilot voor een duur van 2 jaar.

Routes

Er zijn diverse stappen gezet om nieuwe routes te maken danwel te optimaliseren of uit te breiden met behulp van KNHS-regioconsulenten, Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten en ondernemers zoals:

- themaroutes Ugchelen – nieuw;
- routenetwerk Texel - alle ruiterroutes op Texel digitaal in kaart gebracht en gecontroleerd, zodat ruiters het eiland eenvoudig kunnen ontdekken;
- Drents-Friese Wold - bij drie horecagelegenheden aanbindplaatsen gerealiseerd en er zijn drie nieuwe routes door het Drents-Friese Wold ontwikkeld;
- Voorst - enquête uitgevoerd om de aanleg van een routenetwerk in de gemeente Voorst te ondersteunen.



Meldpunt Buitenrijden

Bijna 100 meldingen van ruiters en menners over obstakels, onduidelijkheden en andere problemen zijn via het Meldpunt opgepakt en afgerond. Gebieden waarover de meeste meldingen binnenkwamen zijn de Veluwe en het Noord-Hollands kustgebied.

Routedatabank

Er zijn overeenkomsten gesloten met de routebureau's Visit Brabant, Noord- en Midden-Limburg, Zuid-Limburg en Stichting Landschapsbeheer Zeeland. Hiermee worden hun

actuele routenetwerken voor paarden nu automatisch gepubliceerd op buitenrijden.nl. Bovendien fungeert de KNHS als coördinator voor de landelijke routedatabank. De routedata in deze databank worden gebruikt door (semi-)overheden en natuurorganisaties, waardoor het voor terreineigenaren makkelijker wordt om wandel-, fiets- en MTB-paden af te stemmen op de ruitersporen.

Campagnes

Er zijn voor Buitenrijden.nl verschillende campagnes op social media gedraaid:

- Paardenwelkom werving provincie Gelderland - in opdracht van de provincie Gelderland wordt er een nieuw routenetwerk ontwikkeld. Voor de Gelderland Trail zijn nog PaardenWelkom bedrijven nodig in de omgeving van deze trail. Deze campagne heeft een bereik van 28.878 gegenereerd met 77.674 weergaven.
- Veilig Vaardig Buitenrijden - de cursus Veilig Vaardig Buitenrijden heeft een kortingsactie gehad om het aantal verkopen te stimuleren. De social media campagne had een bereik van 51.375 gegenereerd met 146.276 weergaven.
- Start buitenrijseizoen -in april 2024 is er een campagne geweest voor de promotie van buitenrijden.nl in het algemeen ten behoeve van de start van het buitenrijseizoen. Deze resulteerde in een bereik van 49.101 met 149.663 weergaven.

Wolven in Nederland

Sinds 2015 is de wolf terug in Nederland. De komst van dit beschermde roofdier veroorzaakt vele vragen en dilemma's. Uit oogpunt van paardenwelzijn is jarenlang gepromoot dat paarden vaker en langer naar buiten moeten. Nu wordt aangeraden om paarden 's nachts binnen te zetten en overdag te beschermen met extra omheiningen.

In Nederland wordt met wisselend succes gezocht naar manieren om mens en wolf met elkaar te laten samenleven. De wolf in Nederland wordt voor paardenhouders en paardensporters een toenemend probleem. De KNHS blijft in gesprek met de overheid hierover en informeert de paardensporters via de social mediakanalen hoe om te gaan met de wolf.



3. Nationaal Hippisch Centrum

3.1 Duurzaamheid

In 2024 heeft de KNHS ingezet op het verder verduurzamen van de paardensport en het Nationaal Hippisch Centrum.

De KNHS heeft 75 zonnepanelen laten leggen op het kantoorgebouw. KNHS voorziet daarmee voor 25% in de eigen behoefte. De evenementen veroorzaken vaak piekbelastingen. De stroom die gebruikt wordt voor evenementen kan deels worden gecompenseerd met de energie uit de zonnepanelen.

KNHS is lid van en participeert in de zogenaamde Kopgroep duurzame evenementen in Gelderland. Samen met de andere leden van deze kopgroep wordt bijvoorbeeld bekeken hoe gezamenlijk een accu kan worden gebruikt voor de opvang van piekmomenten tijdens evenementen. De KNHS is daarnaast met de provincie in gesprek om de piekmomenten verder te verduurzamen.

De verlichting van de kantooromgeving bestaat inmiddels voor een groot deel uit ledverlichting. De rest van de verlichting zoals op stal, hallen en terrein wordt te weinig gebruikt om tot een besparing te komen die binnen 5 jaar terugverdiend kan worden. Er wordt meer gelet op het onnodig laten branden van verlichting. Bij vervanging wordt de overstap naar ledverlichting wel weer in oogschouw genomen.

De mest wordt wekelijks afgevoerd naar een champignonstelteler. De KNHS is in 2024 gestart met het uitrijden van zaagselmest op het eigen terrein om aan natuurcompensatie te doen en het bodemleven te faciliteren.

In 2024 is ingezet op de lobby om openbaar vervoer bij het NHC te krijgen zodat goede busverbindingen vanuit Harderwijk en Apeldoorn stoppen voor het NHC. Een bushalte is een lang gekoesterde wens, maar dit blijft lastig om voor elkaar te krijgen. De best haalbare optie bleek het toevoegen van RRRreis haltetaxi en dit is inmiddels operationeel op het NHC.

3.2 Evenementen

Veel evenementorganisatoren weten inmiddels het NHC goed te vinden. De agenda wordt steeds beter maar ook efficiënter gevuld. Daarnaast organiseert de KNHS naast allerlei trainingen een aantal eigen evenementen.

Oefenspringen en oefendressuur

De KNHS biedt regelmatig oefenspringen en oefendressuur aan op het NHC voor zowel de individuele ruiter met of zonder begeleiding en voor stallen. De ruiters maken hier veelvuldig gebruik van.



Bixie&Friends Dag

Op 29 april 2024 vond de Bixie&Friends Dag plaats op het NHC. Ruim 200 enthousiaste deelnemers reisden met hun geliefde pony's en familie af naar Ermelo voor alweer de veertiende editie van de Bixie&Friends Dag. Voor velen de allerleukste dag van het jaar.

Op deze veelzijdige dag maken de jongste paardensporters in de leeftijd van 4 tot en met 12 jaar op een leuke en laagdrempelige manier kennis met de ponysport, o.a. in dressuur, springen, eventing, voltige, TREC en Working Equitation. Ook konden kinderen meedoen aan ponyspelen en een eventingparcours en kon je een heerlijke taart maken voor je pony. In de grote tent konden kinderen kleuren, een mooie button maken of even chillen op de zitzakken. Daarnaast kon er geshopt worden bij de leuke standjes in het strodorpje.



KNHS-kampioenschappen

In februari/maart 2024 vonden de KNHS-indoorkampioenschappen plaats en in augustus 2024 de Hippiade. Tijdens deze kampioenschappen werd gestreden om de felbegeerde titel van KNHS kampioen indoor en KNHS kampioen outdoor. Er wordt gewerkt aan een gewijzigde opzet voor de KNHS-kampioenschappen.

3.3 Omgeving

Bestemmingsplan

De omvangrijke herziening van het bestemmingsplan van het NHC is afgerond in 2024. De samenwerking met de gemeente is verder geoptimaliseerd en de contacten zijn goed.

TOP-Locatie

Het NHC is aangewezen als toeristisch opstappunt. Samen met andere buitensportbonden is gewerkt aan het realiseren van een TOP-locatie op het NHC. Er is een enquête uitgezet onder de achterban te kijken hoe we hier het beste invulling aan kunnen geven.



4. Sponsors

De KNHS heeft veel sponsors die de KNHS en de paardensport in Nederland structureel ondersteunen. Mede door deze ondersteuning is de KNHS in staat de paardensport in Nederland te ontwikkelen, bevorderen en faciliteren. De KNHS is al haar partners hier zeer dankbaar voor.

In 2024 mochten we Epplejeck en Energie Intern verwelkomen als nieuwe sponsors van de KNHS.

Vanaf 1 januari 2025 is Epplejeck official partner van de KNHS. Deze samenwerking benadrukt de gedeelde missie: het toegankelijk maken van de paardensport voor iedereen. Samen zorgen we dat de passie en het plezier van de paardenliefhebber behouden blijft, wat de basis vormt voor een onvergetelijke ervaring in onze mooie sport.

De KNHS en Energie Intern zijn samen een partnershipovereenkomst aangegaan voor een periode van drie jaar. Het doel is om samen de paardensport verder te verduurzamen. Energie Intern kan enorm bijdragen door hun expertise van het verduurzamen van sportlocaties. Zij mogen al meerdere hippische ondernemers tot hun klantenkring rekenen

Met Horseware, Pikeur en Eskadron werd het partnership succesvol verlengd.

We namen in 2024 helaas afscheid van Witte van Moort, Agradi en Anemone Horsetrucks. Witte van Moort ondersteunde een aantal jaar TeamNL Paradressuur en de Hippiade. Anemone Horsetrucks was sponsor van de dressuurcompetitie voor de jeugd. Agradi verzorgde de verzending van de kleding van alle TeamNL ruiters en de KNHS webshop was bij hen ondergebracht. De KNHS is deze partners zeer dankbaar voor de ondersteuning van de afgelopen jaren.

Sponsors KNHS in 2024

- Nederlandse Loterij
- Odido
- Witte van Moort
- Zilveren Kruis Achmea
- Hartog
- Horka
- Pikeur
- Eskadron
- Harry's Horse
- Anemone Horsetrucks
- Horseware
- Energie Intern
- Agradi



5. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen

5.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS wordt een aantal overzichten gepresenteerd.

5.2 Aantal lidmaatschappen

Het aantal lidmaatschappen in 2024 is gedaald naar 124.976. Wel is het aantal verenigingsleden stabiel gebleven.

Totaal aantal lidmaatschappen op peildatum 31 december					
	2024	2023	2022	2021	2020
Lidmaatschappen via een KNHS vereniging	50.718	50.877	51.219	51.660	52.397
Lidmaatschappen via een FNRS bedrijf	50.182	59.614	62.174	61.904	60.732
Lidmaatschappen direct bij de KNHS	24.076	25.451	26.444	27.768	29.695
Aantal lidmaatschappen	124.976	135.942	139.837	141.332	142.824

5.3 Ontwikkeling wedstrijd sport

Het aantal starts per discipline is in 2024 in het algemeen licht afgenomen. In de disciplines eventing en voltige is het aantal starts licht gestegen.

Aantal starts per discipline					
Discipline	2024	2023	2022	2021	2020
Dressuur	295.322	305.876	302.114	253.158	200.842
Eventing	7.397	6.726	7.993	6.609	3.112
Mennen	10.707	11.181	11.019	7.306	5.751
Springen	263.007	263.883	244.503	150.651	125.275
Samengesteld Mennen	1.789	1.921	1.681	714	154
Endurance	491	590	551	448	335
Mendurance	70	0	0	0	13
Voltige	1.268	1.039	1.166	1.024	405
Totaal	580.051	591.216	569.027	419.920	335.887





Het aantal startpassen is in 2024 licht gedaald ten opzichte van 2023.

Aantal startpassen					
	2024	2023	2022	2021	2020
Totaal	48.986	50.214	50.700	49.509	49.965

5.3.1 Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

Het aantal wedstrijden is in 2024 licht gedaald ten opzichte van 2023.

Wedstrijden per regio/district	2024	2023	2022	2021	2020
Nationale vereniging	2	0	0	2	9
V31001 - Groningen	214	208	190	144	101
V31002 - Friesland	404	361	274	266	236
V31003 - Drenthe	496	481	422	393	328
V31004 - Overijssel	484	518	414	449	291
V31005 - Gelderland	1.028	1.065	848	953	617
V31006 - Utrecht	525	553	458	392	321
V31007 - Noord-Holland	718	747	597	536	400
V31008 - Zuid-Holland	829	857	678	603	429
V31009 - Zeeland	139	147	129	123	63
V31010 - Noord Brabant	803	821	697	673	488
V31011 - Limburg	128	126	131	129	66
V31012 - Geen regio	132	156	155	200	93
V31013 - District Noord	60	61	43	28	23
V31014 - District Oost	96	96	74	53	48
V31015 - District Zuid	36	44	34	27	9
V31016 - District West	77	85	59	55	45
Totaal	6.171	6.326	5.203	5.026	3.567

Aantal wedstrijden per discipline	2024	2023	2022	2021	2020
Dressuur	4.642	4.777	4.668	3.862	2.678
Springen	1.193	1.244	1.369	1.047	719
Eventing	87	94	65	63	44
Mennen dressuur	193	202	207	144	96
Mennen vaardigheid	111	130	130	73	54
Mennen samengesteld	104	113	103	53	37
Voltige	18	18	23	23	5
Aangepast sporten dressuur	25	25	13	13	19
Aangespannen sport					3
Endurance	16	14	14	11	5
Team dressuur	47	49	48	9	8

Deze aantallen worden niet opgeteld doordat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.

5.3.2 Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde internationale wedstrijden in het KNHS-systeem waar door Nederlandse ruiters aan is deelgenomen. De tweede tabel betreft het aantal in Nederland georganiseerde internationale wedstrijden. Het aantal internationale wedstrijden in Nederland laat een dalende trend zien, mede door de regeldruk en financiële uitdagingen voor de organisatoren.

Het aantal internationale wedstrijden is licht gedaald.

Aantal internationale wedstrijden per discipline					
Discipline	2024	2023	2022	2021	2020
Aangepast sporten dressuur	41	48	33	18	15
Aangepast sporten mannen	2	4	1	2	
Dressuur	172	191	167	124	64
Endurance	239	235	233	256	137
Eventing	222	254	264	216	105
Mannen samengesteld	53	55	62	52	13
Springen	674	683	685	562	348
Voltige	36	30	29	15	2
Totaal	1.439	1.500	1.474	1.245	684

Aantal internationale wedstrijden in Nederland per discipline					
Discipline	2024	2023	2022	2021	2020
Aangepast sporten dressuur	2	3	1	1	1
Aangepast sporten mannen		1			
Dressuur	8	11	8	3	1
Endurance	1	1		2	1
Eventing	8	9	7	5	2
Mannen samengesteld	5	6	6	3	1
Springen	39	40	47	34	18
Voltige	2	1	1	2	
Totaal	65	72	70	50	24

5.4 Partners in Paardrijden

5.4.1 Rijopleiding Bixie&Friends

Het aantal deelnemers dat is gestart met de rijopleiding Bixie&Friends is gedaald ten opzichte van 2023 en 2022.

Jaar	2024	2023	2022	2021
Januari	365	248	171	67
Februari	292	338	261	208
Maart	318	393	292	111
April	321	302	377	111
Mei	285	256	341	221
Juni	275	314	290	214
Juli	117	140	198	70
Augustus	142	242	104	54
September	357	285	272	206
Oktober	363	442	430	309
November	241	241	400	307
December	102	320	250	188
Totaal	3.147	3.494	3.341	2.032

Deelnemers gestart met de rijopleiding en ruiterpaspoort ontvangen. Totaal is hoger dan optelsom omdat er ook duplicaten worden uitgegeven.

5.4.2 Rijopleiding Brons en Zilver

He aantal deelnemers gestart met de rijopleiding Brons en Zilver is licht gedaald, maar nog boven het niveau van 2022.

Jaar	2024	2023	2022	2021
Brons	5.558	5.700	5.324	4.667
Zilver	44	49	46	6

Deelnemers gestart met de rijopleiding en ruiterpaspoort ontvangen. Totaal is hoger dan optelsom omdat er ook duplicaten worden uitgegeven.

5.5 KNHS Academy & Officials

5.5.1 Instructeurs

Bij de KNHS-instructeursopleidingen is paardenwelzijn de rode draad. In de opleidingen wordt aandacht besteed aan de natuurlijke behoeftes van een paard en staat bij het lesgeven het welzijn van het paard, naast veiligheid van de ruiter, voorop. Ook zijn didactiek en manier van communiceren belangrijke onderwerpen in de opleidingen.





De nog lopende opleidingen in het seizoen 2024-2025 zijn niet opgenomen in de aantallen.

Opleiding	AOC	KNHS	Totaal
Aspirant Instructeur Allround	203	102	305
Aspirant Instructeur Freestyle	9		9
Aspirant Instructeur Manege	11	56	67
Aspirant Instructeur Voltige		9	9
Instructeur Basissport Allround	54	31	85
Instructeur Basissport Freestyle	7		7
Instructeur Basissport IJslandse Paarden	2		2
Instructeur Basissport Manege	3		3
Instructeur Paard en gedrag	22		22
Instructeur Wedstrijdsport Allround	5	1	6
Instructeur Wedstrijdsport Dressuur	2	3	5
Instructeur Basissport IPG		6	6

5.5.2 Officials

Nog lopende opleidingen in het seizoen 2024-2025 zijn niet opgenomen in de aantallen.

2024	Geslaagd*	Afgerond
Opleiding Officials*		
Opleiding Jury M	52	
Opleiding Jury ZZL	14	
Opleiding Jury ZT	5	
Opleiding Jury Bixie&Friends	22	
Opleiding Jury F1-F15 (en Va1-Va3)	24	
Opleiding jury springen	9	
Opleiding Toezichthouder Dressuur	54	
FEI Paspoortdierenarts	21	
Jury mannen Vaardigheid en (mini)Marathon	28	
Parcoursbouwer mannen	14	
Opleiding TA endurance	4	
Bijscholing Officials		
Bijscholing F proeven		131
Bijscholing Jury Dressuur		1093
Bijscholing Jury Endurance		7
Bijscholing Jury Mennen		87
Bijscholing jury voltige		14
Bijscholing jury Kür op Muziek		70
Bijscholing Parcoursbouwers Eventing		14
Bijscholing Parcoursbouwers Mennen		49



Bijscholing Parcoursbouwers Springen		115
Bijscholing Federatievertegenwoordiger en I&R Controleur		57
Ponymeter		20
TA eventing		17
TA mannen		17
Online bijscholing Mannen Vaardigheid en (mini)marathon		76
Online bijscholing Toezichthouder Dressuur		1110
Online bijscholing Welzijn (div disciplines)		1130
FEI Official Veterinarians		10

*Incl. heractivatie

5.6 Ruiter- en menbewijs

De aantallen van het ruiter- en menbewijs zijn gedaald ten opzichte van voorgaande jaren.

Soort bewijs	2024	2023	2022
Ruiterbewijs	18.035	19.346	19.609
Menbewijs	7.066	7.657	7.817
Menbewijs Tweespan	1.839	1.998	2.035
Menbewijs Langspan	241	255	261

5.7 KNHS-werkorganisatie

5.7.1 Werkorganisatie KNHS

In 2022 en 2023 was de inflatie in Nederland uitzonderlijk hoog. Dit heeft ervoor gezorgd dat de kosten van de KNHS gestegen zijn. De lonen bleven achter en waren niet gecorrigeerd. De uitkomsten uit de onderhandelingen over de CAO-sport zorgen ervoor dat de personeelslasten in 2024 en 2025 flink stijgen. De salarissen zijn met ingang van 1 januari 2024 6% gestegen, per 1 oktober 2024 2%. Met ingang van 1 april 2025 volgt een verhoging van 5% om meer in de pas te kunnen lopen met de inflatie. Om deze kostenverhogingen te kunnen financieren heeft de KNHS in 2024 flinke bezuinigen doorgevoerd. Het aantal medewerkers is teruggebracht en is er minder gebruik gemaakt van freelance inzet en de inzet van derden is teruggedrongen. Waar mogelijk wordt deze inzet overgenomen door eigen medewerkers.

5.7.2 Goede werkgever

De KNHS wil een aantrekkelijke, inclusieve werkgever zijn en biedt een veilige en plezierige werkomgeving. Gastvrij, paardvriendelijk en deskundig zijn belangrijke waarden voor iedereen die bij de KNHS werkt of de KNHS vertegenwoordigt.

In 2024 is de KNHS van start gegaan met het vereenvoudigen van de organisatiestructuur om te kunnen kantelen naar de digitale transformatie en passend bij de organisatie van de toekomst. Ook is actief aan de slag gegaan met het personeelsbeleid waarbij het neerzetten van een nieuw functiegebouw, een passende gesprekscyclus en on- en offboarding onderdeel zijn. Alle medewerkers binnen de organisatie hebben een eigen budget voor duurzame inzetbaarheid. Dit bedrag mag worden ingezet voor opleidingen, trainingen en/of coaching. Twintig medewerkers hebben hier in 2024 gebruik van gemaakt. Daarnaast is er een in company training aangeboden aan medewerkers. Iedereen die dit wilde kon de Orange Belt training volgen.

Om een goede werkgever te zijn en te blijven en om te blijven voldoen aan de kwaliteitseisen van NOC*NSF en de RI&E worden er verschillende documenten jaarlijks vervangen en vernieuwd of nieuw opgesteld. Het personeelshandboek (het medewerkers ABC) is up-to-date gemaakt. Daarnaast is er een beleidsplan Vitaliteit, Verzuim en Preventie opgesteld, waar regelmatig items toegelicht worden aan medewerkers. Voor nieuwe medewerkers binnen de organisatie wordt er een VOG aangevraagd en ook is de klokkenluidersregeling geoptimaliseerd voor zowel de interne als externe organisatie.

Omdat binnen de organisatie veel samengewerkt wordt met studenten is er een stagebeleid aanwezig. Er wordt gewerkt met een stagevergoeding, waarbij de studenten een nette onkostenvergoeding vanuit de KNHS ontvangen. Daarnaast ontvangen zij gedurende de stage een laptop vanuit de werkorganisatie, waarmee ze veilig met de data van de KNHS kunnen werken.

5.7.3 Vrijwilligers binnen de KNHS

In 2024 hebben veel vrijwilligers het mogelijk gemaakt dat er paardensport kon zijn. Wij zijn de vrijwilligers dankbaar voor de inzet en de betrokkenheid. In het hele land zijn vrijwilligers voor de KNHS op pad. Onder anderen Federatievertegenwoordigers, Toezichthouders, I&R-controleurs, Technisch Afgevaardigden, Ponymeters en Wedstrijddierenartsen worden door de KNHS ingezet om de wedstrijden op een veilige en eerlijke manier te laten verlopen, waarbij het welzijn van de paarden voorop staat. Maar daarnaast zijn er ook alle ledenraadsleden, forumleden en alle commissies die voor de KNHS klaarstaan en een bijdrage leveren om de paardensport mogelijk te maken.

Officials die door de KNHS worden ingezet, ontvangen hiervoor een vergoeding die geheel in lijn ligt met de regels die de Belastingdienst hiervoor heeft bepaald. Vrijwilligers hebben de mogelijkheid om te kiezen voor een uurvergoeding of om enkel de werkelijke kosten te declareren. In 2024 is ook het vrijwilligersbeleid aangepast voor de KNHS. De uurvergoeding voor officials is verhoogd van 5 euro per uur naar 5,50 voor vrijwilligers boven de 21 jaar. Daarnaast is het maandbedrag verhoogd naar 210 euro en het jaarbedrag verhoogd naar 2.100 euro.

5.7.4 Werknemers

Bij de KNHS zijn per 31 december 2024 92 personen middels een arbeidsovereenkomst werkzaam. Op basis van een 38-urige werkweek staat dit gelijk aan 78,1fte. Hiervan zijn 91 medewerkers (77,9 fte) fulltime (44,6%) of parttime (54,3%) op kantoor aan het werk. Naast het kantoorpersoneel is er één oproepkracht (0,2 fte) aan het werk om de pieken op de afdeling Topsport & Handhaving op te vangen. Daarnaast heeft de KNHS in 2024 zes studenten een stageplaats kunnen aanbieden. In totaal is er sprake van een behoorlijke daling ten opzichte van 2023, gelet op het aantal fte's en een daling in het aantal personen wat binnen de organisatie werkt. Gelet op de financiële situatie binnen de KNHS en om een balans te krijgen rond de personeelsratio zal de KNHS kleiner worden. Van de in totaal 92 personen is 81,5% vrouw en 18,5% man. Dit is bijna gelijk aan 2023, maar het aantal mannen binnen de KNHS is licht gedaald.

Totaal excl. oproep			Totaal incl. oproep	
Bezetting	Personen	Fte	Personen	Fte
2019	99	87,7	124	90,8
2020	97	80,8	115	86,0
2021	88	76,6	94	78,5
2022	98	85,1	103	86,2
2023	97	88,5	98	88,7
2024	91	77,9	92	78,1

Verhouding man/vrouw (over het totaal incl. oproep)	
% Vrouw	81,5%
% Man	18,5%
Verdeling fulltimer/parttimer/oproepkracht	
% Fulltime	44,6%
% Parttime	54,3%
% Oproepkracht	1,1%

Verdeling onbepaalde en bepaalde tijd contracten (over totaal)	
% Onbepaalde tijd	83,7%
% Bepaalde tijd	16,3%

Verdeling leeftijden (over totaal incl. oproep)	
< 25	8,7%
25 - 30	3,3%
30 - 35	10,9%
35 - 40	13,0%
40 - 45	20,7%
45 - 50	16,3%
50 - 55	12,0%
55 - 60	8,7%
> 60	6,5%

5.7.5 Personeelscijfers

Op het gebied van Personeel & Organisatie is er in 2024 een aantal wijzigingen geweest. Binnen het NHC zijn de mogelijkheden voor flexibele inzet beperkt door wet- en regelgeving. Het is hierdoor lastig om een flexibele pool van medewerkers aan te trekken en te behouden. Hierdoor hebben wij moeten besluiten om een deel van deze werkzaamheden uit te besteden. Hierdoor zijn er in 2024 geen oproepkrachten meer ingezet op het NHC. Daarnaast hebben wij in 2024 te maken gehad met een aantal collega's die langdurig zijn uitgevallen. Het is nog niet zeker of alle medewerkers die ziek waren in de toekomst weer (volledig) aan de slag kunnen. Gemiddeld werken medewerkers van de KNHS 10 jaar bij de organisatie.

5.7.6 Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschappen) was in 2024 gemiddeld 4,0%. Daarmee komt de KNHS lager uit dan het landelijk gemiddelde van 4,6% jaarlijks ziekteverzuim (2024 voor de sector cultuur, sport en recreatie). Het ziekteverzuimpercentage is iets lager dan vorig jaar. Een medewerker is gedurende het gehele jaar volledig afwezig geweest wegens medische redenen. Waar mogelijk is extra interventie ingezet. Het kortverzuim is met 0,64% weer ruim onder de 1% gebleven.

Ziekteverzuim	
Kortverzuim	0,64%
Middellang verzuim	0,69%
Lang verzuim	1,87%
Extra langverzuim	0,82%
Totaal	4,02%

5.7.7 In- en uitstroom

In dit jaar was er meer uitstroom dan instroom van personeel. Er zijn 3 nieuwe collega's aangetrokken als vervanging voor collega's die zijn vertrokken. Verder hebben we één tijdelijke collega aangetrokken voor de duur van een project, deze is inmiddels ook weer uitgestroomd. In 2024 hebben 4 medewerkers hun baan opgezegd, omdat ze een andere functie elders hebben betrokken. Twee contracten heeft de KNHS besloten om niet te verlengen. Er zijn een aantal vaststellingsovereenkomsten afgesloten en twee collega's mogen van hun (vervroegde) pensioen genieten. Van één van deze medewerkers is de overeenkomst op 31 december 2024 gestopt. Zij worden in de cijfers nog wel meegenomen.

Werving en selectie (over het totaal incl. oproep)	
Instroom	4
Uitstroom	11

5.7.8 Organogram KNHS-werkorganisatie

Het organogram van de KNHS-werkorganisatie (eind 2024) is terug te vinden in bijlage 2.



6. Financiële verslaglegging

6.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2024 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 12 mei 2025 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het KNHS-bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2024 en de balans per 31 december 2024 opgenomen.

6.2 Staat van Baten en Lasten

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Begroting 2024 €	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
Baten				
Contributies	€ 2.870.397	€ 2.771.245	€ 2.675.512	€ 2.714.660
Wedstrijdheffingen nationaal & internationaal	€ 7.202.000	€ 7.550.018	€ 7.284.536	€ 9.129.686
Sponsoring	€ 1.197.000	€ 1.007.698	€ 1.201.548	€ 971.999
Subsidies en bijdragen bestedingsplan	€ 2.710.000	€ 2.525.239	€ 2.318.575	€ 2.092.852
Nationaal Hippisch Centrum	€ 571.000	€ 730.879	€ 540.442	€ 575.237
KNHS Academy	€ 650.004	€ 347.991	€ 485.088	€ 649.953
Overige baten	€ 345.000	€ 654.443	€ 568.412	€ 618.009
Totaal baten	€ 15.545.401	€ 15.587.513	€ 15.074.113	€ 16.752.396
Lasten				
Personeelslasten	€ 6.587.385	€ 6.446.972	€ 6.669.470	€ 5.880.587
Afschrijvingslasten	€ 636.000	€ 781.587	€ 685.513	€ 671.592
Inzet derden & vrijwilligers	€ 2.251.366	€ 2.348.296	€ 2.600.859	€ 2.247.028
Huisvestingslasten	€ 824.500	€ 798.158	€ 862.720	€ 868.439
Activiteiten	€ 1.088.963	€ 1.243.690	€ 1.294.960	€ 1.035.484
Materiaal en opleidingen	€ 669.000	€ 673.331	€ 913.804	€ 895.499
Marketing en communicatie	€ 568.500	€ 465.589	€ 794.822	€ 594.332
Reis-, verblijf en onkostenvergoedingen	€ 791.300	€ 889.887	€ 870.834	€ 805.899
Automatisering	€ 1.117.400	€ 1.263.600	€ 1.220.338	€ 1.459.225
Overige bedrijfslasten	€ 1.105.350	€ 876.306	€ 620.827	€ 1.230.513
Totaal lasten	€ 15.639.764	€ 15.787.416	€ 16.534.147	€ 15.688.598
Exploitatieresultaat	€ -94.363	€ -199.903	€ -1.460.034	€ 1.063.798
Financiële lasten	€ -30.000	€ 74.803	€ 62.858	€ -90.149
Resultaat	€ -124.363	€ -125.100	€ -1.397.176	€ 973.649
Resultaatbestemming				
Algemene reserve	€ -10.363	€ 162.377	€ -574.590	€ -
Bestemmingsreserves	€ -114.000	€ -287.477	€ -822.586	€ 973.649
	€ -124.363	€ -125.100	€ -1.397.176	€ 973.649

6.2.1 De baten

De baten zijn ongeveer gelijk aan de begroting voor 2024. De contributies ontwikkelen zich volgens de verwachtingen alleen de lidmaatschappen van de mangedelen loopt sinds november 2024 terug door de beëindiging van de samenwerking met de FNRS.

De wedstrijdadafrachten en de onderliggende sport hebben zich positiever ontwikkeld dan vooraf begroot, net als de baten bij het Nationaal Hippisch Centrum.

De KNHS Academy laat een verdere terugloop zien in de baten. De begroting 2024 m.b.t. de KNHS Academy was incorrect. De baten in 2024 geven min of meer de nieuwe basis aan waarbij nog onduidelijk is wat de impact gaat zijn van het afscheid van de FNRS.

6.2.2 De lasten

De afwijkingen bij de inzet derden, activiteiten, automatisering en reis-, verblijf- en onkostenvergoedingen vallen met name op en zijn te herleiden naar gemaakte keuzes. De KNHS heeft in 2024 een aantal stappen gezet in haar kostenstructuur om de snel gestegen kosten in lijn te brengen met haar baten, die van nature minder snel bijgesteld kunnen worden. De afschrijvingslasten bevatten een eenmalige afwaardering van een stuk grond dat aan het Geldersch Landschap en Kasteelen is overgedragen ter waarde van circa 105.000 euro. Hiervoor was reeds een voorziening getroffen in de bestemmingsreserve.

6.2.3 Het resultaat

Na een stevig verlies in 2023 is het resultaat over 2024 na aanwending van de diverse bestemmingsreserves -125K negatief en wordt er na het aanwenden van de bestemde reserves ruim 162.000 aan de algemene reserve toegevoegd.

6.3 Balans

Balans per 31 december 2024

(na bestemming resultaat)

ACTIVA

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Software	112.955		160.617	
Software in ontwikkeling	-		44.061	
		112.955		204.678
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen	3.348.612		3.804.247	
Terreinen	2.076.137		1.937.240	
Inventaris centrum en kantoor	159.746		217.473	
		5.584.495		5.958.960
Vlottende activa				
Vorraden (3)		129.518		136.268
Vorderingen en overlopende activa (4)				
Debiteuren	530.413		756.200	
Overige vorderingen en overlopende activa	525.728		562.763	
		1.056.141		1.318.963
Liquide middelen (5)		6.233.701		5.658.858
Totaal activa		13.116.810		13.277.727

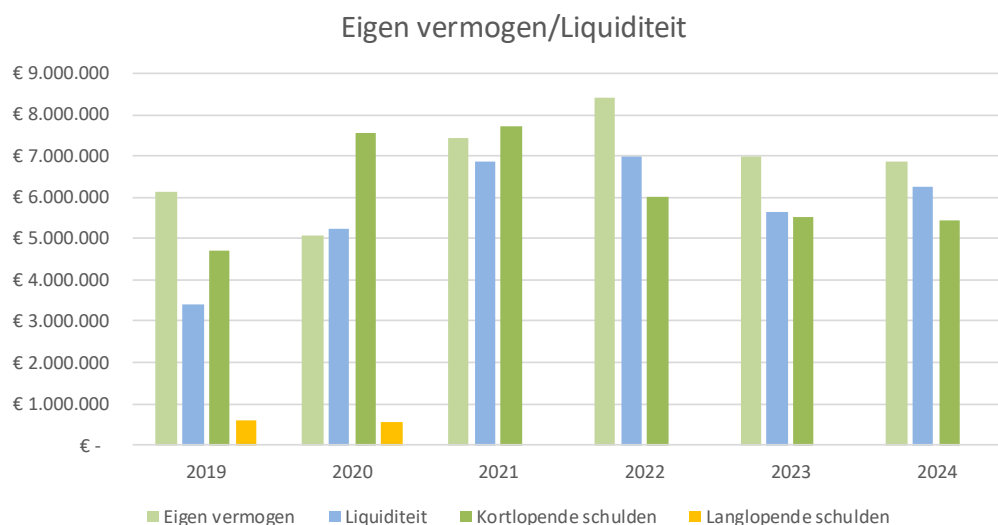
Balans per 31 december 2024

(na bestemming resultaat)

Passiva

	31-12-2024	31-12-2022
	€	€
Eigen vermogen (6)		
Algemene reserve	4.807.736	4.569.214
Bestemmingsreserve	1.946.360	2.218.259
Wettelijke reserve	112.955	204.678
	6.867.051	6.992.151
Voorzieningen (7)	813.828	762.787
Kortlopende schulden en overlopende passiva (9)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	753.295	942.985
Belastingen en premies sociale verzekeringen	478.165	539.373
Overige schulden	2.664.160	2.594.162
Overlopende passiva	1.540.311	1.446.269
	5.435.931	5.522.789
Totaal passiva	13.116.810	13.277.727
Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen)	0,52	0,53

6.4 Eigen vermogen/Liquiditeit



6.4.1 Risicobeheersing

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening wordt ook jaarlijks gekeken naar de risico's en de beheersing hiervan. Deze audit wordt door een externe partij in opdracht van de accountant uitgevoerd.

Ook dit jaar worden de financiële processen als robuust beoordeeld. Tevens wordt elk jaar een risico-inventarisatie gedaan door de werkorganisatie gericht op de grootste risico's en daar waar mogelijk worden maatregelen getroffen.

De KNHS ervaart dat stakeholders steeds makkelijker de juridische weg bewandelen als zaken anders lopen dan wordt gehoopt of verwacht. Dit maakt dat de komende jaren opnieuw en nog scherper naar de regels en voorschriften van de KNHS zal moeten worden gekeken.

De KNHS heeft risicomanagement en beleid op dit gebied nog maar mondjesmaat verankerd in haar organisatie. Het is voor een operationeel georganiseerde vereniging van bescheiden omvang uitdagend om op al deze fronten bij te blijven. Wel is binnen de werkorganisatie de rol van privacy officer belegd en wordt er voldaan aan de RI&E verplichtingen. Met de snelle opkomst van AI zullen in 2025 naast de kansen, ook op structurele wijze de risico's mee worden gewogen in de bedrijfsvoering.

6.4.2 Beheersing kernprocessen

De volgende tabel geeft visueel weer hoe de accountant de beheersing van de kernprocessen beoordeeld heeft in 2024. Alle onderdelen zijn als voldoende beoordeeld.



6.5 Subsidies

In 2024 ontving de KNHS naast de bijdrage voor het algemeen functioneren van NOC*NSF ook bijdragen voor de topsportprogramma's van springen, dressuur, eventing en de paradressuur. Een grote bijdrage werd ook ontvangen voor activiteiten binnen het kader van Versterken Sportbonden. Naast activiteiten rond het lokaal sportakkoord en het versterken van lokale verenigingen is gewerkt aan het vernieuwen van het sportaanbod en het investeren in de kwaliteit van instructeurs en officialskader. Ook werd een aparte bijdrage ontvangen voor het doorontwikkelen van het integriteitsbeleid en bijbehorende tools voor zowel de interne organisatie als binnen de sport.

Aan het eind van 2024 werd een zogenaamde MDIEU-subsidie aan de KNHS toegekend voor het implementeren van een duurzaam strategisch personeelsbeleid.

Het meerjarenproject voor ruiterroutes van de Provincie Gelderland zal in 2025 worden afgerond en verantwoord. Vanuit de Stichting Paard Verbindt zullen nog tot en met 2026 bijdragen worden ontvangen voor het Young Leaders Programma.

7. Good Governance

Goed sportbestuur vormt de basis voor de integriteit in de sportsector. Daarom is er in Nederland sinds 2005 de Code Goed Sportbestuur voor bestuurders en toezichthouders in de sport. In 2021 is deze Code geactualiseerd door NOC*NSF.

De KNHS ondersteunt de intentie van de minimale kwaliteitseisen en staat achter de Code Goed Sportbestuur en andere instrumenten voor een inclusieve en veilige sportomgeving en een professionele, transparante organisatie.

Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie uit de nieuwe Code Goed Sportbestuur geven sportorganisaties via de Code invulling aan sterke en bewuste besturen met een heldere koers. Zo zorgen we met elkaar voor een veilige, eerlijke en vitale sportomgeving waar iedereen zich thuis voelt.

7.1 De vier essentiële principes met good practices voor Goed Sportbestuur

Hierna volgt een overzicht van deze vier essentiële principes, met daarbij de actuele stand van zaken, waarbij het KNHS-bestuur opmerkt, dat de KNHS ook in 2023 bezig is geweest met de good practices vanuit NOC*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen 'dode letter', maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.

#	Principe en good practices	Stand van zaken
1.	Verantwoordelijkheid - Het bestuur maakt de korte- en lange-termijndoelen van de organisatie bekend en richt zich daarop in hun dagelijkse werk. Zij richt de organisatie in op deze doelen en maakt daarbij een bewuste keuze voor het bestuursmodel. - Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie, en handelt (indien van toepassing) als goed werkgever. - Het bestuur streeft een integere en open cultuur na, waarin mensen elkaar kunnen en durven aanspreken ongeacht hiërarchie en professionele status. Het bestuur laat zien en draagt uit dat zij integer gedrag vanzelfsprekend en noodzakelijk vindt en stimuleert anderen om integer gedrag te vertonen. - Het bestuur bespreekt jaarlijks haar eigen functioneren, waarbij onder andere aan de orde komen: de geschiktheid voor de taak (collectief en individueel), de onderlinge interactie, de relatie met de ALV en andere belanghebbenden, en welke deskundigheidsbevorderende maatregelen nodig zijn. Afhankelijk van de grootte van de organisatie laat het bestuur zich daarbij eens in de drie jaar bijstaan door een externe begeleider. - Bestuurders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge taakverdeling, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en handelen daarnaar.	- De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Het bestuursmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. De meerjarenbeleidsstrategie richting 2028-2032 is in de novembervergadering van de Ledenraad vastgesteld. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. De evaluatie over 2024 heeft plaatsgevonden. - Het bestuur is zich hiervan bewust, zie paragraaf 9.3. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. Het bestuur is onafhankelijk. Het overzicht nevenactiviteiten is terug te vinden in paragraaf 9.3. - Nieuwe bestuursleden worden geattendeerd op de training van NOC*NSF voor nieuwe bestuursleden. - Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 1.

	6. Bestuurders zijn onafhankelijk. Zij vermijden belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen. 7. Bestuurders ontwikkelen en onderhouden hun kennis en professionaliteit op onder andere de financiële, sociale en juridische aspecten van het besturen van een sportorganisatie en van de specifieke aspecten van de sportorganisatie, zoals de cultuur, de maatschappelijke functie, veilig sportklimaat, duurzaamheid, het diversiteitsbeleid, et cetera, bijvoorbeeld door een introductieprogramma en regelmatige scholing. 8. De voorzitter van het bestuur bewaakt het goede functioneren van het bestuur, zowel collectief als individueel, maakt zaken waar nodig bespreekbaar en ziet toe op de naleving van de aandachtspunten van de zelfevaluatie.	
2.	Democratie 1. Het bestuur ontwikkelt een visie op het betrekken van belanghebbenden en heeft hierbij specifiek aandacht voor kwetsbare doelgroepen en minderheden. 2. Het bestuur nodigt belanghebbenden uit om te participeren in strategische beleidsprocessen en neemt de inbreng mee in haar overwegingen. Organisaties die topsport bedrijven, betrekken daarbij een gedragen atletenvertegenwoordiging. Het bestuur is verantwoordelijk voor een goede relatie met de belanghebbenden. 3. Het bestuur draagt zorg voor diversiteitsbeleid aangaande de samenstelling van het bestuur, de staf en de organisatie. In het beleid wordt ingegaan op de concrete doelstellingen ten aanzien van diversiteit en de voor de sportorganisatie relevante aspecten van diversiteit zoals representativiteit, leeftijd, geslacht, achtergrond en etniciteit. 4. Het bestuur zorgt voor zorgvuldige en transparante selectie- en benoemingprocedures voor bestuursleden, op basis van vooraf vastgelegde profielen. Afhankelijk van de grootte van de organisatie kan een onafhankelijke selectiecommissie nodig zijn om coöptatie te voorkomen.	1. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines). 2. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De Algemeen Directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het besturingsmodel is dat van een toezichthoudend bestuur. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 2.
3.	Maatschappij 1. Het bestuur definieert de maatschappelijke rol van de sportorganisatie en welke waarde zij creëert, bakent deze af en geeft daar met behulp van het beleid invulling aan. 2. Het bestuur zorgt ervoor dat iedereen die bij de sportorganisatie betrokken is, wordt geïnformeerd over de besluiten die voor hen van belang zijn en licht zo nodig concreet toe wat dit voor hen betekent. 3. Het bestuur ontwikkelt een visie op positief sportklimaat en een veilige, integere sportomgeving en maakt beleid om dit te	1. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 2. Na iedere ledenraadsvergadering volgt er via de mediakanalen van de KNHS een publicatieverslag van de vergadering. Besluiten van het bestuur worden tevens via de mediakanalen van de KNHS gecommuniceerd. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 3.

	implementeren. Dit beleid wordt periodiek geëvalueerd en de bevindingen worden gebruikt om het beleid bij te sturen. 4. Het bestuur streeft een inclusieve, open en gelijkwaardige cultuur na binnen de sportorganisatie.	
4.	Transparantie 1. Het bestuur maakt zichtbaar welke ambities en doelen zij heeft geformuleerd, onder meer in het meerjaren- en jaarplan. 2. Het bestuur hanteert deugdelijke normen voor financiële verslaglegging en interne procedures, waarbij onder meer een periodieke risicoanalyse wordt gemaakt en gecommuniceerd. 3. Het bestuur laat zien hoe de bestuurlijke inrichting van de sportorganisatie is vormgegeven, inclusief een rooster van aftreden, onverenigbaarheden, mandatering en beleidskeuze over zittingstermijnen, waarbij een maximale termijn van in totaal 9 jaar het streven is. 4. Het bestuur is open over de financiën, de financiering en de wijze waarop dit wordt gecontroleerd. 5. Het bestuur verantwoordt zich over het eigen handelen. Op individueel niveau verantwoorden bestuurders zich over hun onafhankelijkheid, kwaliteit en professionaliteit.	1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekking. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. De meerjarenbeleidsstrategie richting 2028-2032 is in de novembervergadering van de Ledenraad vastgesteld. 2. De KNHS heeft de planning- & controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 9.3. 4. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over leveringsbepalingen. 5. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 9.3. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 4.

7.2 Rooster van aftreden Ledenraad

De Ledenraad kwam in 2024 vijf keer bijeen en heeft daarnaast drie online bijpraatmomenten met het bestuur en managementteam gehad. Onderstaand het rooster van aftreden.

Afgevaardigd vanuit	Naam	Opgetreden	Uiterlijk aftredend
KNHS Regio Groningen	Helen de Koning	Opgetreden op 29-06-2021 als opvolger van Ben Bontjer	2030
KNHS Regio Friesland	Mascha Ponk	Opgetreden op 20-11-2020 als opvolger van Jos de Boer	2029
KNHS Regio Drenthe	Benjamin Kooijman	Opgetreden op 21-06-2021 als opvolger van Henk Compagner	2030
KNHS Regio Overijssel	Teun Kijk in de Veght	Opgetreden op 29-05-2024 als opvolger van Marja Eenkhoorn-Breman	2033
KNHS Regio Gelderland	Eric Westerink	Opgetreden op 02-11-2021 als opvolger van Herman Ubbink	2030
KNHS Regio Utrecht	Kees de Niet	Opgetreden op 13-05-2020 als opvolger van Irene de Wolf	2029
KNHS Regio Noord-Holland	Michael Broertjes	Opgetreden op 09-12-2019 als opvolger van Olaf Rempe	2028
KNHS Regio Zuid-Holland	Arie Hoekstra	Opgetreden op 20-11-2019 als opvolger van Andre van Overbeek	2028



KNHS Regio Zeeland	Marieke de Pundert-Ponzo Dieu	Opgetreden op 13-05-2022 als opvolger van Petra Broeksema-Minderhoud	2031
KNHS Regio Noord-Brabant	Frits Beenhakker	Opgetreden op 27-10-2022 als opvolger van Jacques van der Harst	2031
KNHS Regio Limburg	Hans Sterk	Opgetreden op 03-06-2021 als opvolger van Geert van Wijlick	01-01-2025 afgetreden
KNHS Reinigingvereniging	<i>Zetel niet ingevuld</i>		
KNHS Voltigevereniging	Lisette Peeters	Opgetreden op 28-03-2022 als opvolger van Nienke de Wolff	2031
KNHS Endurancevereniging	Jacky Vernimmen	Opgetreden op 08-06-2024 als opvolger van Catherine van Ravenstein	2033
Aangespannen Sport	<i>Zetel niet ingevuld</i>		
Mennen	Bram Chardon	Opgetreden op 23-11-2021 als opvolger van Wim Veldboom	2030
Bonds atletencommissie	Merel Blom	Opgetreden op 13-01-2021 als opvolger van Marlies van Baalen	2030
Springen	Ellen van de Beek	Opgetreden op 29-01-2024 als opvolger van Roy van den Hoogen	2033
Dressuur	Patrick Berends	Opgetreden op 01-09-2023 als opvolger van Janine van Twist	2032
Eventing	Justus Valk	Opgetreden op 18-05-2022 als opvolger van Pauline Oudijk	2031
Platform Jeugd		Evi Jeucken afgetreden op 11-10-2024	
Platform Hippische Ondernemers	Ronald Beukers	Opgetreden op 01-09-2024 als opvolger van Tim Moesman	2033
Platform Wedstrijdorganisaties	Joyce Lebon	Opgetreden op 12-11-2020	2029
Recreatie	Geert van Wijlick	Afgetreden op 14-11-2024	

7.3 Bestuur

Onderstaand een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2024.

Naam	Bestuurlijke taken	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Jan Sonneveld	Voorzitter (a.i.), aandachtsgebied externe relaties		
Aukje Kroondijk	Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijdsport	Advocaat/eigenaar Omny Advocaten	- Gemeenteraadslid Weststellingwerf - Lid tuchtcommissie KWPN - Lid arbitragecommissie KWPN - Raad van Appèl KFPS - Bestuurslid Stichting Paard Verbindt
Jan Markink	Penningmeester (a.i.), aandachtsgebied recreatie en paardenwelzijn	Veehouder	- Voorzitter Atletiekunie - Bestuurlijk verbinder Regio Stedendriehoek - Voorzitter Gelders Genootschap - Voorzitter Stichting Nationale Eliteveiling Borculo - RvT-lid Achterhoek in Beweging - Voorzitter Wolvencommissie Gelderland



George de Jong	Bestuurslid, aandachtsgebied algemene zaken	DGA SportMinded bv	• Bestuurder Coöperatie Teamplayers • Lid Raad van advies Techonomy • Lid STAK BVO De Graafschap • Bestuurder AGUL bv • Bestuurder ITTY bv
Annemiek van der Vorm	Bestuurslid, aandachtsgebied topsport	Organisator - eigenaar In Vorm	• Instructeur • Dressuurruiter • Bestuurslid WK Jonge Dressuurpaarden • Bestuurslid Equestrian Organisers • Voorzitter Dressage Organisers

Aukje Kroondijk is getrouwd met Waling Haijtema. Waling Haijtema is teamveterinair endurance van de KNHS. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstremeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Aukje Kroondijk zich van stemming.

Annemiek van der Vorm heeft een eigen bedrijf genaamd In Vorm, waarbij zij zich bezig houdt met het organiseren van paardensportevenementen. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstremeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Annemiek van der Vorm zich van stemming.

7.3.1 Samenstelling bestuur

Naar aanleiding van het vertrek van Patrice Assendelft is Cees Roozmond per 8 maart 2024 aangesteld als Algemeen Directeur KNHS (a.i.) en heeft vervolgens direct zijn voorzittersrol neergelegd. Per 12 april 2024 is vanwege de bestuurlijke rust en continuïteit Jan Sonneveld aangesteld als voorzitter KNHS-bestuur (a.i.) en Jan Markink als Penningmeester KNHS-bestuur (a.i.).

7.3.2 Rooster van aftreden

Naam	Bestuurlijke taken	Opgetreden	Bezinmoment	Bezinmoment	Uiterlijk aftredend
Jan Sonneveld	Voorzitter a.i., aandachtsgebied externe relaties	Opgetreden op 18-02-2022 in de rol van Penningmeester als opvolger van H. Frankena. Per 12-04-2024 de rol van voorzitter op zich genomen	2025	2028	2031
Aukje Kroondijk	Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijdsport	Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van mr. M.E. Bentum	13-06-2024 herkozen voor 3e periode		2027
Jan Markink	Secretaris/ Penningmeester a.i., aandachtsgebied recreatie en paardenwelzijn	Opgetreden op 17-11-2023 in de rol van bestuurslid. Per 12-04-2024 de rol van penningmeester op zich genomen	2026	2029	2032
George de Jong	Lid, aandachtsgebied algemene zaken	Opgetreden op 29-01-2021	2024	2027	2030



Annemiek van der Vorm	Lid, aandachtsgebied topsport	Opgetreden op 29-01-2021 als opvolger van E.H.M. Hendrix	2024	2027	2030
-----------------------	-------------------------------	--	------	------	------

7.3.3 Vergaderingen bestuur

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2024 veertien maal. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen: disciplinereglementen, Algemeen Wedstrijdreglement, Jaarverslag 2023, Jaarrekening 2023, accountantsverslag 2023, Begroting 2025, Jaarplan 2025, vergaderschema Ledenraad 2025, vergaderschema KNHS-bestuur 2025, samenstelling diverse besturen/commissies/tuchtrechtelijke colleges, herinrichting diverse percelen op het NHC, aansturing KNHS, samenwerking KNHS/FNRS, onderscheidingsbeleid, reglement Geschillencommissie Selectiebeleid, financiële maatregelen, meerjarenbeleidsstrategie richting 2028-2032, Dispensatiebeleid, reglement Ongeoorloofde Middelen voor het Paard, voordracht gouden onderscheiding, Topsportovereenkomst 2025, Sectorraad Paarden.

7.3.4 Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door de Algemeen Directeur, Financieel Directeur en Bestuurssecretaris/Advocaat, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is positief.

De bestuursleden ontvangen geen salaris. De bezoldiging bestaat enkel uit een vaste vergoeding en onkosten- en kilometervergoeding conform de remuneratieregeling. De totale vergoedingen aan (voormalige) bestuurders bedraagt over 2024 € 48.543,-.

7.3.5 Gedragscode bestuur

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

7.3.6 Procedure benoeming bestuursleden

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is, met inachtneming van de statuten die sinds 2020 geldend zijn, als volgt:

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval dat herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid zich herkiesbaar stelt, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund, wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.
2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is, wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.
3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de Vertrouwenscommissie bijengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.
4. De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.
5. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is, kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst, wordt schriftelijk gestemd.
6. De gekozene zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort; in het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.



NB: in het jaarplan 2025/strategie 2030 is opgenomen dat er in 2025 toegewerkt wordt naar een Raad van Toezichtmodel. Dit betekent ook dat er in voorkomend geval dat er een vacature ontstaat rekening mee wordt gehouden dat er een Raad van Toezichtmodel zal volgen.

7.4 Managementteam

7.4.1 Wisselingen in het managementteam

In februari 2024 hebben de KNHS en Patrice Assendelft overeenstemming bereikt over het beëindigen van de arbeidsovereenkomst. Naar aanleiding van het vertrek van Patrice Assendelft is Cees Roozemonst per 8 maart 2024 aangesteld als Algemeen Directeur KNHS en heeft vervolgens direct zijn voorzittersrol neergelegd.

7.4.2 Directiestatuut

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

7.4.3 Samenstelling managementteam

Het managementteam bestaat in 2024 uit:

- Cees Roozemonst, Algemeen Directeur (a.i.), voorzitter managementoverleg (per 8 maart 2024)
- Theo van der Meulen, Financieel Directeur
- Iris Boelhouwer, Technisch Directeur/Directeur Topsport en Internationale Zaken
- Esther Hendriksen, Manager Communicatie, Marketing & Sponsoring
- Gerard Arkema, Manager Wedstrijdsport
- Selma Schreuder, Personeel en Organisatie
- Hester van der Bij, Bestuurssecretaris/advocaat

Het managementteam komt één keer per twee weken bijeen. Gezamenlijk wordt op beleidsmatig niveau richting en sturing gegeven aan de werkorganisatie voor uitvoering van plannen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een heldere cascadering van meerjarenbeleid, naar jaarplannen, projecten en uitvoering. Hierbij wordt een heldere lange termijnvisie voor ogen gehouden, inspelend op de veranderingen in de samenleving, sportbeleving en passend sportaanbod.

7.5 Verslag Ondernemingsraad (OR)

De OR heeft een wisseling doorgemaakt in 2024. Via verkiezingen zijn twee nieuwe leden gekozen en toegetreden. Tevens zijn de rollen herverdeeld, omdat de voorzitter en secretaris beide aftredend waren.

Er zijn in Q1 van 2024 drie adviesaanvragen behandeld betreffende respectievelijk het vertrek van Patrice Assendelft als Algemeen Directeur, een belangrijke investering ter verbetering en verduurzaming van het Nationaal Hippisch Centrum en het aanstellen van Cees Roozemonst als Algemeen Directeur (a.i.). Tevens is de Klokkenluidersregeling ter instemming voorgelegd aan de OR en is er om instemming gevraagd om te switchen van een Arbodienst gekoppeld aan een verzuimverzekering, naar een onafhankelijke, zelfstandige Arboarts. De Ondernemingsraad heeft alle aanvragen voorzien van adviezen en positief beoordeeld.

8. Veilig sportklimaat & integriteit

8.1 Inclusiviteit

Binnen de paardensport moet iedereen zich thuis voelen, zowel binnen de paardensport, bij sportaanbieders, maar ook binnen de werkorganisatie. De paardensport is een inclusieve sport; er is geen sprake van genderonderscheid en ook sporters van diverse leeftijden kunnen tegen elkaar strijden in diverse competities. Uiteraard werken we er samen aan dat iedereen zich geaccepteerd voelt binnen onze sport. En om ervoor te zorgen dat iedereen zich thuis voelt binnen de organisatie en binnen de sport is het document Inclusiviteit opgesteld. Trots zijn wij als organisatie dat het niet uitmaakt wie je bent, waar je vandaan komt, welke geaardheid je hebt, welke geloofsovertuiging je hebt, welk geslacht je hebt. Je bent welkom op kantoor en binnen onze sport. Binnen het bestuur en het managementteam van de KNHS streven wij naar een samenstelling, waarbij gelet wordt op een juiste verhouding tussen man en vrouw. Wij hebben een transparante en open sollicitatieprocedure. Wij behandelen al onze medewerkers met respect en waardigheid. Discriminatie, pesterijen of ongewenst gedrag worden niet getolereerd.

8.2 Vertrouwens(contact)persoon

De KNHS heeft twee vertrouwens(contact)personen binnen de organisatie. Medewerkers kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij (vertrouwenscontactpersoon) of Selma Schreuder (vertrouwenspersoon). Leden kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij, Bestuurssecretaris/advocaat als vertrouwenscontactpersoon. In 2024 zijn 5 meldingen gedaan. Ook is het mogelijk om anoniem contact te zoeken via www.fier.nl of contact op te nemen met het centrum Veilige Sport Nederland.

8.3 Sport en integriteit; grensoverschrijdend/ongewenst gedrag

De Nederlandse sportbonden en NOC*NSF staan voor een eerlijke, veilige, open sport.

NOC*NSF heeft als overkoepelend orgaan in 2023 het initiatief genomen om een nieuwe visie op sport en integriteit te ontwikkelen. Integriteit is een voorwaarde voor de toekomst van de sport “zonder maatregelen die de integriteit borgen, zullen sponsors en overheden mogelijk hun handen van de sport aftrekken en wordt met name de topsport, waarin incidenten onder een vergrootglas liggen, kwetsbaar”. Als sport het maatschappelijk belang dient, moet sport aan maatschappelijke normen voldoen. Hester van der Bij is door NOC*NSF opgeleid tot integriteitscoördinator en de KNHS is bezig met het verder verfijnen van het integriteitsplan om met een structurele integriteitsaanpak te gaan naar een veilige, eerlijke en schone paardensport.

Grensoverschrijdend gedrag hoort niet thuis in de sport. Het is de overtuiging van de KNHS dat integriteit een onmisbaar fundament is voor het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen. Integriteit gaat over het bevorderen van de waarden van de sport: open, eerlijk en veilig. Integriteit gaat ook over het creëren en in stand houden van een positieve sportcultuur. En daarmee ook over het tegengaan van integriteitsschendingen in de sport zoals corruptie, fraude, seksuele intimidatie, grensoverschrijdend gedrag, machtsmisbruik, discriminatie, (humane) doping, matchfixing en criminele inmenging.

8.4 Instituut Sportrechtspraak

Tijdens KNHS-wedstrijden, maar ook daarbuiten, worden bij ruiters en amazones humane dopingcontroles uitgevoerd. Deze controles worden uitgevoerd door de Dopingautoriteit. De procedures voor, tijdens en na de dopingcontroles die gelden voor KNHS-leden zijn vastgelegd in het Nationaal Dopingreglement van het Instituut Sport Rechtspraak. De doelgroepen die op humane doping gecontroleerd kunnen worden staan hier ook in vermeld.

In 2023 heeft de aanklager namens de KNHS aangifte gedaan van overtreding van het Nationaal Dopingreglement. De aanklager heeft verzocht om aan betrokkene een schorsing van maximaal vier jaar op te leggen en te bepalen dat de wedstrijdresultaten die zijn behaald nadat de dopingovertreding heeft plaatsgevonden tot en met het moment van aanvang van de naar aanleiding van deze overtreding opgelegde ordemaatregel, komen te vervallen. De Tuchtcommissie van ISR heeft de zaak in 2024 behandeld en uitspraak gedaan. De uitspraak staat vermeld op de website van IRS.

8.5 Tuchtcollege

Het Tuchtcollege is bijeengekomen voor de behandeling van een zestal zaken uit 2023 en 2024. De Raad van Appèl is in februari 2024 samengekomen om één hoger beroepzaak te behandelen uit 2023.

8.6 Klachtenafhandeling KNHS

In 2024 zijn er 178 klachten ontvangen. De gemiddelde doorlooptijd voor het beantwoorden van de klacht is vijf dagen. De meeste klachten komen binnen over officials. Dit is (net als in 2023) 54% van alle binnengekomen klachten. Dit zijn onder andere meldingen over de gekregen beoordeling, een niet voldoende ingevuld protocol of de communicatie van de official. Voor hoor en wederhoor wordt contact opgenomen met de betreffende official. Daarnaast sturen leden ook vaak een klacht over een wedstrijdorganisatie. Dit zijn 18% van alle binnengekomen klachten. Dit kan gaan over het functioneren van een wedstrijdsecretariaat of de omstandigheden van de wedstrijd (bijvoorbeeld de kwaliteit van de bodem).





9. Kampioenen 2024

Wat een jaar, wat een kampioenen! In 2024 zijn er diverse nationale en internationale kampioenschappen verreden. Ieder kampioenschap kende prachtige kampioenen. Wij zijn trots op ieder van hen!

9.1 Nederlandse kampioenen

9.1.1 Dressuur

Zware Tour: Dinja van Liere - Hermès N.O.P.

U25: Marten Luiten - Fynona

Young Riders: Micky Schelstraete - Venicia OLD

Junioren: Dominique van Dalsen - Just Johnson Forêt

Children: Britt Kikkert-van der Linde - Jerenzo Texel

Para-dressuur: Demi Haerkens - EHL Daula N.O.P.

9.1.2 Springen

Senioren: Willem Greve - Grandorado TN N.O.P.

Young Riders: Siebe Leemans- Kobalt

Junioren: Thijmen Vos - Cadillac Z

Children: Liv Linssen - Cini W Z

9.1.3 Eventing

CCI4*: Janneke Boonzaaijer - I'm Special N.O.P.

Young Riders: Tijn de Blaauw - The Joker

Junioren: Imke de Grood- Galio de Fangey

9.1.4 Mennen

Vierspannen paarden: IJsbrand Chardon (Den Hoorn)

Enkelspannen paarden: Larissa Jansma (Drachten)

Tweespannen paarden: Stan van Eijk (Schinveld)

Vierspan pony's: Marijke Hammink (Bornerbroek)

Tweespan pony's: Cas Hendriks (Zeeland)

Enkelspan pony: Anniek Schuiling (Herveld)

Paramennen: Josien de Boer (Borger)

9.1.5 Voltige

Senioren: Annebeth Kubbe met longeur Allan Laudrup - Evermore R

Junioren: Sam dos Santos met longeur Rian Pierik - Chameur

Teams Senioren: Roy Rogers met longeur Lisette Peeters - El Arenal

Young Vaulters: Yara Zomer met longeur Maureen Hekert - Escape

9.2 KNHS Kampioenen

9.2.1 Dressuur paarden (indoor)

ZZL: Amber Hage - Mercurius ACM

Z2: Kim Alting - Frankie Lee

Z1: Carlijn Huberts - Mozes T.

M2: Isabelle Vroomans - Hummer

M1: Rosa Vlaar - Magnar DH

L2: Maartje te Braak - Ozzabarina

L1: Majory Stevense - May Flower L.E.

B: Zyna Debounoux - Nono

9.2.2 Dressuur pony's (indoor)

Z2 cat. DE: Sophie van der Steen - His Royal Badness DK

Z1 cat. DE: Felyne Boschloo Karsijns - Shakira

Z1-Z2 cat. C: Ima van der Velden - Woldberg's Tobias

M2 cat. DE: Vanity Hus - Goldwinshoeve Vuego

M1 cat. DE: Sophie Sassen - Amalia's Pieter

M1-M2 cat. C: Sterre Slosser - Remito's Eastwood

M1-M2 cat. AB: Jacky van Leeuwen - Puck

L2 cat. DE: Bo Leijten - Durello

L2 cat. C: Michou van Eijden - Aladin

L2 cat. A/B: Lizzy Cloo - Silver Lady

L1 cat. DE: Bridget Lock - Pronk Stables Geronimo Taonga

L1 cat. C: Djulian Geraedts - Ravensbos's Prince

L1 cat. AB: Lizzy Smeets - Mirna

B cat. DE: Beau van Leeuwen - Matcho 'D' van Prinsenhof's

B cat. C: Aniek van Aert - Gesa's Farina

B cat. AB: Evie Flier - Super Hayden

9.2.3 Springen paarden (indoor)

1.40m: Enrico van Manen - Keep in Mind Jb

1.35m: Siebe Kramer - Luuk

1.30m: Tessa Delger - Melodie V

1.20m: Stijn Jonkers - Libertho-H

1.10m: Anthony Schreinemachers - Hermès-blue

1.00m: Lisa Schröder - Honey Duc T&L Z

9.2.4 Springen pony's (indoor)

1.30 Cat. D/E: Lieselot Kooremans - Elando vd Roshoeve

1.20 Cat. D/E: Joelle Muijres - Zenzi Girl

1.10 Cat. D/E: Lotte Borgers - Daisy

1.00 Cat. D/E: Josephine Post - Dexters Grooted Hart

1.00 Cat. C: Cindy Kosse - KSH Mistral

0.90 Cat. D/E: Imke Boden - Kailey Van De Beekerheide

0.90 Cat. C: Denischa Evers - Jack Sparrow

0.80 Cat. D/E: Hanna Gubbels - Truska Sea Queen

0.80 Cat. C: Linn Geysen - Hoge Linthorst Ali B

0.80 Cat. C: Valerie Rodenburg - Hamtaro

0.70 Cat. C: Bink van der Meer - Black Devil

0.70 Cat. A/B: Jayvin Gerritsen - Silvio

0.60 Cat. A/B: Fenne Knopjes - Manjara

0.50 Cat. A/B: Senne Segers - Quiny van de Laren

9.2.5 Dressuur Paarden ZZ-Zwaar en Lichte Tour

ZZ-Zwaar: Diederik van Silfhout - New Orleans

Lichte Tour: Diederik van Silfhout - Las Vegas

9.2.6 Dressuur Paarden Hippiade

ZZL: Lotje Schoots - Mufasa

ZZ: Nicky Snijder - Napoleon sth

Z1: Lotje Schoots - Nemesio

M2: Mieke Naberink - Nandeaux

M1: Annabel Rootveld - Kuups Furst Fredo

L2: Anouk Ivits - Pokerface



L1: Renee Buser - O Lily
B: Britt Lucassen - First Diamond
4-jarige paarden: Alvaro Rodriguez Siscar - Patheon LE
5-jarige paarden: Shona Slinger – Oreo

9.2.7 Dressuur Pony's Hippiade

Z2 cat. DE: Isabella Karajkovic - First Hummer
Z1 cat. DE: Sophie Sassen - Amalia's Pieter
Z1-Z2 cat. C: Sterre Kraaijeveld - Wapiti SK
M2 cat. DE: Bridget Lock - Pronk Stables Geronimo Taonga
M1 cat. DE: Indy van de Beeten - Winton
M2 cat. ABC: D'Julian Geraedts - Ravensbos's Igor
M1 cat. ABC: Imke Driessen - Chipie
L2 cat. DE: Evi Flier - Gonna Be Famous
L2 cat. C: Roos Musch - Goud TS
L2 cat. A/B: Michou van Eijden - Thunder
L1 cat. DE: Florence Wind - Golden Star G WH
L1 cat. C: Evi Flier - Super Wheemhoeve's Marko
L1 cat. AB: Fay van den Broek - Tassimo
B cat. DE: Maud de Jong - Milente's Prime Power
B cat. C: Febe van der Velden - Woldberg's Tobias
B cat. AB: Fay van den Broek - Axle

9.2.8 Springen Paarden Hippiade

1.40m: Renske van Middendorp - Burito's Nippon Quality
1.35m: Ella Wolleswinkel - MyBella
1.30m: Siebe Kramer - Mayflower
1.20m: Cheyenne Heijmans - King Kong TN
1.10m: Imke Boden - Cominka Z
1.00m: Melissa Kloosterman - Odysseus van 't Bonnerhof

9.2.9 Springen Pony's Hippiade

Rijstijl

0.50 A/B: Lynn Lommers - Manjara
0.60 A/B: Liz Houtzager - Binky
0.70 C: Lauren Herwers - Tunbergias Galanthus
0.80 D/E: Lise van Benthem - Zero H

Springen

0.70 A/B: Milly Vos - Jolly Jumper
0.80 C: Milly Vos - Mistral
0.90 C: Nova Boekholt - Crownhill Joe
0.90 D/E: Julie Dijkers - Groenendaal's Melbourne
1.00 C: Wim Vos - T Chip
1.00 D/E: Isabeau Paulussen - Di Monaco
1.10 D/E: Caro Lize Wessels Boer - Koetsiershoeve Championesse
1.20 D/E: Joy Neuman - Kash van Orchid's
1.30 D/E: Lieselot Kooremans - Elando van de Roshoeve

9.2.10 Afdelingsdressuur

Viertallen paarden L: De Bildtstars, Het Bildt
Viertallen paarden M: Stroomruiters, Beilen
Viertallen paarden ZZZ: Kanonne!, Valianten
Viertallen Kür op Muziek L/M/ZZZ: Kanonne!, Valianten
Zestallen paarden L: De Pasruiters, Neede

Zestallen paarden Z: St. Steffenrijders, Laren
Viertallen Kür op Muziek paarden M/Z/ZZ: Kánonne by Höveler, Regio Noord-Brabant
Viertallen pony's L cat. ABC: Ponydiva's, Zundert
Viertallen pony's L cat. BCDE: Quatro Cavalli, Bolsward
Viertallen pony's M/Z cat. BCDE: Varus, Varsseveld
Viertallen Kür op Muziek pony's M/Z cat. BCDE: Hurricanes, Valianten
Zestallen pony's L cat. ABC: De Hullen, Noord-Sleen
Zestallen pony's L cat. B/C/D/E: Sallandruiters, Hardenberg

9.2.11 Verenigingskampioenschappen

Paarden: Jan Merselo, Merselo
Pony's: Klein maar dapper, Nunspeet

9.2.12 Eventing Paarden

CCI3*-S: Merel Blom - Davos 77
Zesjarige Eventingpaarden: Merel Blom - Civento
Zevenjarige Eventingpaarden: Janneke Boonzaaijer - ACSI Moreno Grove
Z: Maartje Lont - Maicke
M: Linda Klomp - Hot Girl
L: Vera Spijkers - Just for Pleasure
B: Savannah Brandes - Opardi
Equipe-kampioenschap paarden L: Limburg
Equipe-kampioenschap paarden B: Noord-Brabant



9.2.13 Eventing pony's

Z: Caro Lize Wessels Boer - Koetsiershoeve Championesse
M: Jolijn van Niel - Hassendonck's Ambrosius
L: Kirsten Kamphuis - Amira
B: Jinthe Schijven - Thiru's Enfant Terrible
Equipe-kampioenschap pony's: Overijssel

9.2.14 Mennen Hippidae

Samengesteld mennen

Enkelspan pony-L: Wendy Boeckhout - Lord Victor
Enkelspan pony-M: Geert van Dijk - Woldberg's Passadena
Enkelspan paard-L: Daphne Pouwels - Frido
Enkelspan paard-M: Kim de Groot - Nareska
Tweespan pony-L: Hindriëtta Lamein - Kastanjehof Jip, Optimist en Highlight
Tweespan pony-M: Raymon Leliveld - Fredrik en Don
Tweespan paard-L: John Castelijns - Noxander en Nulleke
Tweespan paard-M: Jelmer Chardon - Oleos Hbc, Ontario, Stal Chardon's Milo
Vierspan pony-L/M: Eline Geurs - Baileys Von Clus, Cb's Gamler Van De D & D, Fantastic Kalypso vom Schedeta, Fiona vom Schedetal en Lucky Whisper Van De D&d Hoeve
Vierspan paard-L/M: Jonas Corten - Day Dreamer, Brento, Hero en Black Devil
Tandem pony-L/M/Z: Cas Hendriks - Jip, Mister Jim en Sunstar's Cloud

Mennen dressuur

Enkelspan paarden ZZ: Udo de Haan - Its Fan de Kressers
Enkelspan pony's ZZ: Ellen Wijdenes - Wrenthall Red Fox
Enkelspan paarden Z: Pieter Versteeg - Griffier
Enkelspan pony's Z: Desiree van Lambalgen - Nightjoetsjni's Grevenrit
Enkelspan pony's M: Leny de Wit-Hazeleger - Oberon

Tweespan pony's M/Z/ZZ: Lindsay Landman - Filia van de Langewiek en Joppe van de Langewiek
Enkelspan paarden M: Arie Dibbits - Mancari
Enkelspan pony's L: Marianne Wijdenes - Wrentnall Red Fox
Enkelspan paarden L: Annemart Ferwerda - Elske t.W
Enkelspan pony's B: Wendy Boeckhout - Lord Victor
Enkelspan paarden B: Daniella Smit - HSP Ohio
Tweespan pony's B/L: Martien Winters -Semmy en Moskova- Mount
Tweespan paarden B/L/M/Z: Tessa Jannink - Iris en Coe

Mennen vaardigheid

Klasse L/M/Z/ZZ tweespan paarden: Herman Simmelink - Hilke S. van Veld Olthof en Jelle S. Van Veld Olthof
Klasse M enkelspan pony's: Reno ten Hoeve - Miss Goldstar
Klasse Z enkelspan pony's: Ciska van der Putten-Koomen - Deedee stal van Denci
Klasse ZZ enkelspan pony's: Bianca Ten Hoeve -Kol - Lady Silver Star
Klasse M enkelspan paarden: John Smeets - Danu
Klasse Z/ZZ enkelspan paarden: Arie Dibbit - Kensington
Klasse M/Z/ZZ tweespan pony's: Hindrietta Lamein - Highlight en Optimist
Klasse L pony's enkelspan: Dayna Willemse - Jetje
Enkelspan pony's sulky L/M/Z/ZZ: Anouk Mersman - Leona
Tweespan pony's L: Hindrietta Lamein - Highlight en Silver
Enkelspan paarden L: Jack Lamers - Suus

9.2.15 Voltige

B Teams: Zuidenveld 1 met longeur Lisette Peeters - El Arenal
B Solo: Jasmijn van Gaalen met longeur Femke van Zoest - Caesar
B Pas de Deux: Noor Simons en Puck Simons met longeur Nienke de Wolff - Dobby
L Solo: Fay Back met longeur Nienke de Wolff - Wallis
L Pas de Deux: Tessa Vos en Fay Back met longeur Nienke de Wolff - Icarus
L Teams: Wittegheit 6 met longeur Mirte van Mensvoort - Hermes
M Solo: Tessa Vos met longeur Nienke de Wolff - Icarus
M Teams: Flevoruiters 1 met longeur Dorien Luteijn - Jesento
Z Solo: Marit van den Brand met longeur Nikki Profitlich
Z Teams: Ravenruiters 1 met Longeur Lisa Rademaker - Gijs

9.2.16 Endurance

Klasse 1: Melanie de Jong - Maddock
Klasse 2: Carmen Romer-Theunissen - Idyllic de la Fichade
Klasse 3: Imke Lamsma – Manipi

9.3 Internationale kampioenen en medaillewinnaars

We kijken terug op alle internationale kampioenen en medaillewinnaars van het afgelopen jaar. De ruiters van TeamNL wisten het afgelopen jaar vele mooie internationale medailles te behalen. Hieronder een overzicht van het gewonnen eremetaal op internationale kampioenschappen.

9.3.1 Olympische Spelen

Deze zomer heeft TeamNL topper Maikel van der Vleuten een unieke prestatie geleverd tijdens de Olympische Spelen in Parijs. Maikel wist voor de tweede achtereenvolgende keer het individuele Olympische brons te winnen, beide malen met Beauville Z N.O.P.

Springen

Brons: Maikel van der Vleuten - Beauville Z N.O.P.





9.3.2 Paralympische Spelen

De paradressuurruiters van TeamNL streden tijdens de Paralympische Spelen in Parijs met veel succes om de medailles. Het NLO-WVM-TeamNL Para Dressuur team behaalde zilver. Individueel werden er maar liefst vijf medailles gewonnen waarvan twee gouden voor Demi Haerkens, zilver ging naar Rixt van der Horst (2x) en Sanne Voets.

Landenwedstrijd

Zilver: Nederland

Demi Haerkens - EHL Daula N.O.P.

Sanne Voets - Demantur RS2 N.O.P.

Rixt van der Horst - Eisma's Royal Fonq

Individueel

Grade III, individuele proef

Zilver: Rixt van der Horst - Eisma's Royal Fonq

Grade IV, individuele proef

Goud: Demi Haerkens - EHL Daula N.O.P.

Zilver: Sanne Voets - Demantur RS2 N.O.P.

Grade IV, Kür op muziek

Goud: Demi Haerkens - EHL Daula N.O.P.

Grade III, Kür op Muziek

Zilver: Rixt van der Horst - Eisma's Royal Fonq

9.3.3 EK Dressuur

Tijdens het EK dressuur voor Young Riders en U25 in Oostenrijk werd er zilver en brons gewonnen in de landenwedstrijd. Individueel kwam daar ook nog zilver en brons bij. Tessa Kole reed haar lichtvoetige Hexagon's King Robert naar een prachtige zilveren medaille in de Kür op Muziek bij de Young Riders. KNHS Talententeamlid Robin Heiden veroverde brons in de individuele finale met Gasmonkey. In het Belgische Opglabbeek was er succes voor de dressuur rijdende Children en Junioren. De Children wisten de gouden teammedaille te veroveren. Het Juniorenteam won brons. Ook individueel werden nog drie schitterende medailles gewonnen.

U25

Landenwedstrijd

Brons: Nederland

Milou Dees - Francesco

Marten Luiten - Fynona

Kim Noordijk - Joep

Sophie Reef - Charming Lady

Young Riders

Landenwedstrijd

Zilver: Nederland

Eline Anker - In Style

Robin Heiden - Gasmonkey

Tessa Kole - Hexagon's King Robert

Micky Schelstraete - Venicia OLD

Young Riders Individueel

Brons: Robin Heiden – Gasmonkey

Young Riders Freestyle

Zilver: Tessa Kole - Hexagon's King Robert



Junioren

Landenwedstrijd

Brons: Nederland

Yasmin Westerink - Amphitryon

Esmee Broers - Kiki G

Morgan Walraven - Benecia

Dominique van Dalsen - Just Johnson

Individueel

Brons: Yasmin Westerink - Amphitryon

Kür op muziek

Goud: Yasmin Westerink - Amphitryon

Children

Landenwedstrijd

Goud: Nederland

Esmae Niessen - Dadona Diva

Britt Kikkert-Van Der Linda - Jerenzo Texel

Floor Kulik - Dutch Dandy D.J.

Fylene Boschloo-Karsijns - Heavens Voice

Individueel

Brons: Esmae Niessen - Dadona Diva

9.3.4 WK Jonge Dressuurpaarden

Op het Nationaal Hippisch Centrum in Ermelo werd deze zomer wederom een zeer succesvol Wereldkampioenschap voor jonge dressuurpaarden verreden. De Nederlandse ruiters Bart Veeze en Hans Peter Minderhoud gaven de prachtige wedstrijd extra glans door goud en brons te winnen.

Zesjarige dressuurpaarden

Goud: Bart Veeze - Red Viper

Zevenjarige dressuurpaarden

Brons: Hans Peter Minderhoud - Glock's Massimo

9.3.5 EK Springen

De Nederlandse jeugdteams hebben op het Europees Kampioenschap springen bij Equestrian Centre De Peelbergen in Kronenberg geen teammedailles weten te winnen. Individueel was er groot succes voor junior Thijmen Vos, die zilver won. Op het Europees kampioenschap springen voor ponyruiters in Opglabbeek heeft amazone Lieselot Kooremans een super prestatie geleverd door Europees zilver te winnen.

Junioren

Individueel

Zilver: Thijmen Vos - Cadillac Z

Pony's

Individueel

Zilver: Lieselot Kooremans - Elando van de Roshoeve

9.3.6 WK Jonge Springpaarden

Het WK voor jonge springpaarden werd ook dit jaar traditiegetrouw op de domeinen van Stoeterij Zangersheide in het Belgische Lanaken verreden. Voor Nederland won Lotte Teuns brons bij de vijfjarige paarden.



Vijfjarige springpaarden

Brons: Lotte Teuns - Jolidiams des Tocrias

9.3.7 Longines League of Nations

De FEI Nations Cup voor de springruiters werd dit jaar volgens een geheel vernieuwde formule verreden. In deze Longines League of Nations™ wisten de springruiters van TeamNL tijdens de finale in Barcelona op een mooie tweede plaats te eindigen.

2. Nederland

Maikel van der Vleuten - Beauville Z N.O.P.

Lars Kersten - Funky Fred Marienshof Z

Kim Emmen - Imagine

Harrie Smolders - Uricas v/d Kattevennen

9.3.8 WK Mennen

In het Hongaarse Szilvásvárád heeft Bram Chardon de zilveren medaille gewonnen op het FEI Wereldkampioenschap voor vierspannen. Het Nederlandse team, bestaande uit Koos de Ronde, Bram Chardon en IJsbrand Chardon, won op overtuigende wijze goud.

Vierspannen

Landenwedstrijd

Goud: Nederland

IJsbrand Chardon

Bram Chardon

Koos de Ronde

Individueel

Zilver: Bram Chardon

9.3.9 Wereldbekerfinale Vierspannen

Voor de tweede keer in zijn carrière heeft Bram Chardon de FEI Wereldbekerfinale voor vierspannen gewonnen. In het Franse Bordeaux was hij overtuigend de beste in de finale.

Wereldbeker Vierspannen

Goud: Bram Chardon

Brons: IJsbrand Chardon

9.3.10 Europees Kampioenschap Mennen jeugd

Nederlandse mentalenten hebben op het FEI Europees Kampioenschap Jeugdmennen in Flyinge (Zweden) de gouden teammedaille veroverd. Dat was niet het enige succes voor de jonge menners. Er gingen ook nog vijf individuele medailles mee naar huis; driemaal van goud, één van zilver en een bronzen medaille.

Landenklassement

Goud: Nederland

Lotte Letteboer

Bryan Limpens

Joris Lauwers

Lotte Zaaijer

Dirk Bastiaansen

Oniek van Olst

U25 Enkelspan Pony's

Goud: Dirk Bastiaansen



Children Enkelspan Pony's

Goud: Lotte Letteboer

Junioren Enkelspan Pony

Brons: Lotte Zaaijer

Junioren Tweespan Pony's

Goud: Liza Beekhuiszen

Zilver: Karlijne Ramaker

9.3.11 EK Voltige Jeugd

De 18-jarige Sam Dos Santos heeft in Bern met succes en overtuigend zijn Europese titel in de voltige geprolonged.

Goud: Sam Dos Santos

9.3.12 WK Jonge Eventingpaarden

Merel Blom-Hulsman heeft schitterend goud gewonnen op het wereldkampioenschap voor zesjarige eventingpaarden. In het Franse Le Lion d'Angers nam de TeamNL amazone met haar merrie Killer Queen vanaf de dressuur de leiding en stond die niet meer af.

WK Zesjarigen

Goud: Merel Blom - Hulsman - Killer Queen

9.4 Winnaars rijstijl en Happy Athlete Prijs tijdens KNHS-kampioenschappen

9.4.1 Rijstijlwinnaars van 2024

Ieder kwartaal worden er nieuwe rijstijlwinnaars gehuldigd. De rijstijlwinnaars zijn diegene met de hoogste rijstijlpunten over het afgelopen kwartaal, bij zowel de paarden als pony's.

Eerste kwartaal

Mirac Rikken met pony Donja - 95 rijstijlpunten

Alisha Korf met pony Coelenhages Calvados - 95 rijstijlpunten

Tweede kwartaal

Anouk Huizinga met paard Oslo - 95 rijstijlpunten

Sanne Jansen met pony Zara - 90,5 rijstijlpunten

Derde kwartaal

Lynn Lommers met pony Manjara - 92,5 rijstijlpunten

Melissa Kloosterman met paard Odysseus van 'T Bonnerhof Lynn - 92 rijstijlpunten

Vierde kwartaal

Eva Sloof met de pony Devon Turfhorst - 92 rijstijlpunten

Alisha Korf met haar paard Paris Elrite - 90,5 rijstijlpunten

9.4.2 Happy Athlete Prijs tijdens KNHS kampioenschappen

Dit jaar is tijdens de KNHS kampioenschappen opnieuw de Happy Athlete Prijs uitgereikt als erkenning voor de harmonieuze en correcte samenwerking tussen ruiter en paard. Vorig jaar maakte deze prijs zijn debuut tijdens de Hippiade.



Happy Athlete Prijzen - Indoorkampioenschappen 2024

Springen

Lois Wilschut - Orchid's Ysabella
Mauri Slagman - Robin Hood
Nina Houtzager - Jumper

Dressuur

Miranda Rongen - O'Roark
Nina van Rooij - Odinde T.
Jelijne Hekkert - Q-star van het Marienhof
Bridget Lock - Pronk Stables Geronimo Taonga

Happy Athlete Prijzen - Hippiade 2024

Springen

Pollie Gaasbeek met KSH Nevada
Wenke Snijders met Desperados

Dressuur

Roselyn Slendebroek - Chavello's Golden Cute SL
Pip Fredrikze - Don Allegro

9.5 Winnaars competities

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard
KNHS- Anemone Horse Trucks Cup		
Children	Esmæ Niessen	Dadona Diva
Pony's	Esmæ Niessen	Strandgaards Do It My Way
Junioren	Ysamin Westerink	Amphitron
Young Riders	Chiel van Bedaf	Key-West Texel
KNHS Para Dressuur Trophy	Annemarieke Nobel	Doo Schufro
KNHS – Hartog Topsportcompetitie		
Junioren	Robin Windstra	W&W's Agostine Z
Children	Stella Heijligers	Icreative's Jiske V van de Doornhoeve
Pony's	Lieselot Kooremans	Vertige de Belebat
KNHS-Hartog Rijstijlcompetitie		
Pony's	Emma Heijligers	Pretty Little Dandelion
Children	Willem Schaap	Quantas
Junioren	Ella Wolleswinkel	MyBella



Bij het NK Springen Manegeruiters 2024 was Stal Groenendaal voor het derde jaar op rij 'Best- springend ruitersportcentrum'. Uiteraard mochten zij de grote wisselbeker mee terug nemen naar hun ruitersportcentrum.

Bij het NK Carrousel 2024 werd het paardencarrouselteam van Zilfia's Hoeve uit Houten onder leiding van Manon Hage voor de derde keer op rij Nederlands Kampioen.

Kampioenschap / Rubriek	Ruiter	Paard
Harry's Horse Zitcompetitie 2024		
Categorie 1	Lana van den Bogerd Horsecenter Pirouette	Bij de Harry's Horse Zitcompetitie zijn de paarden ter beschikking gesteld door De Larense Manege.
Categorie 2	Dagna Ykema, Manege Zwolle	
Categorie 3	Antoinette Buijt, Horsecenter Pirouette	
Categorie 4	Noëlla van Isselmuden Ruitersportcentrum Zeewolde	
Best-zittende Manege-Instructeur	Marie van Eik, Manege Les Chevaux	
NK Springen Manegeruiters 2024		
S40	Yara de Rooij, HC De Lange Linschoten	Jessy
S60	Maaïke Bouwman, Manege Klein Oever	Wendolien
S80	Julie Faase Stal Groenendaal	Groenendaal's Sterre
Best-springende Manege-instructeur	Ilse Tolboom Stal Groenendaal	Olympic Vinckenburgh
Best-springend Ruitersportcentrum	Stal Groenendaal, Bunschoten-Spakenburg	
NK Carrousel 2024		
Categorie Jeugd	Ponyteam Horsecenter Pirouette, Bergschenhoek	Commandante: Franny Nowee
Categorie Volwassenen	Zilfia's Hoeve Paarden, Houten	Commandante: Manon Hage
Prix d' Elegance Jeugd	Rising Stars Horsecenter Pirouette, Bergschenhoek	
Prix d' Elegance Volwassenen	De Amsterdamse Manege, Amstelveen	



10. Personen

Personen d.d. 31 december 2024

10.1 Ledenraad

Ellen van de Beek
Frits Beenhakker
Patrick Berends
Ronald Beukers
Merel Blom
Michael Broertjes
Bram Chardon
Arie Hoekstra
Teun Kijk in de Vegte
Helen de Koning
Benjamin Kooijman
Joyce Lebon
Kees de Niet
Lisette Peeters
Mascha Ponk
Marieke de Pundert-Ponzo Dieu
Hans Sterk
Justus Valk
Jacky Vernimmen
Eric Westerink
Vacant
Vacant

KNHS-Springforum
KNHS Regio Noord-Brabant
KNHS-Dressuurforum
Platform Hippische Ondernemers
Bondsatletencommissie
KNHS Regio Noord-Holland
KNHS-Mendistricten
KNHS Regio Zuid-Holland
KNHS Regio Overijssel
KNHS Regio Groningen
KNHS Regio Drenthe
Platform Wedstrijdorganisaties
KNHS Regio Utrecht
KNHS Voltigevereniging
KNHS Regio Friesland
KNHS Regio Zeeland
KNHS Regio Limburg
KNHS-Eventingforum
KNHS Endurancevereniging
KNHS Regio Gelderland
Platform Jeugd
Recreatie

10.2 Financiële commissie van de Ledenraad

Perry Boogaard
Bram Chardon
Arie Hoekstra
Kees de Niet
Mascha Ponk

Onafhankelijk voorzitter
Vertegenwoordiger KNHS-Mendistricten: Mennen
Vertegenwoordiger regio's: Regio Zuid-Holland
Vertegenwoordiger regio's: Regio Utrecht
Vertegenwoordiger regio's: Regio Friesland

10.3 Vertrouwenscommissie van de Ledenraad

Hans Sterk
Justus Valk
Vacant

Vertegenwoordiger regio's: Regio Limburg
Vertegenwoordiger fora: Eventing

10.4 Selectieadviescommissie van de Ledenraad

Nog geen nieuwe invulling aan gegeven.

10.5 KNHS-bestuur

Jan Sonneveld
Aukje Kroondijk
Jan Markink
George de Jong
Annemiek van der Vorm

Voorzitter a.i.
Vicevoorzitter
Secretaris/Penningmeester a.i.
Lid
Lid



10.6 Managementteam

Cees Roozemon	Algemeen Directeur
Gerard Arkema	Manager Wedstrijdsport
Hester van der Bij	Advocaat/Bestuurssecretaris
Iris Boelhouwer	Directeur Topsport (Technisch Directeur)
Esther Hendriksen	Manager Communicatie, Marketing & Sponsoring
Theo van der Meulen	Financieel Directeur
Selma Schreuder	Personeel & Organisatie

Ondersteuning Bestuur en Directie/Directiesecretariaat:

Mw. H.M. van der Bij	Advocaat/Bestuurssecretaris
Mw. S.P.C. de Bruin	Directiesecretaresse
Mw. L.J. Ulrich	Directiesecretaresse

10.7 Ondernemingsraad

Eva de Weert	Voorzitter
Arjen Coppoolse	Vicevoorzitter
Ilse Ferwerda	Secretaris
Christel de Boer	Lid
Leonie Kristel-Ooteman	Lid

10.8 Veterinair Adviseur

Marianne Baroness Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan

10.9 Tuchtrechtspraak

10.9.1 Tuchtcollege

Mr. Reggie de Rooij-Scherpenhuijsen Rom	Voorzitter
Mr. Arjen van der Meer	Lid (tevens 1 ^e plaatsvervangende voorzitter)
Mr. Berend Haagen	Lid
Mr. Britt Loeffen	Lid
Drs. Annelies Pen	Lid

10.9.2 Raad van Appèl

Mr. Annemieke van Dooren-Korenstra	Voorzitter
Mr. Janneke Petrie	Vicevoorzitter
Drs. Evert Dolfijn	Lid
Pieter Wiersinga	Lid

Juridisch secretarissen:

Elsbeth Bos	Juridisch secretaris
Mr. Linda Pander	Juridisch secretaris

10.9.3 Commissie van Beroep

Mr. Muriel Blackstone-Rosie	Voorzitter
Mr. Femke de Reus	Lid
Marlies Reibestein	Lid

10.9.4 Aanklagers

Mr. Max Bentum	Eerste Aanklager
----------------	------------------



10.9.5 Geschillencommissie licentiereglement

Theo Linssen	Voorzitter
Ronald van Male	Plaatsvervangend voorzitter
Hanno Riedlin	Lid
Justine Wissink	Lid

10.9.6 Geschillencommissie selectiebeleid topsport

Anton Binnenmars
Maarten van der Heijden
Janneke Petrie
Pieter Wiersinga

10.10 Ereleden en leden van verdienste

10.10.1 Ereleden

Jhr. C. van Eysinga †
M. van der Heuvel †
J.H.W. Pasman †
H.J. van der Wal †
J. Werners †

10.10.2 Leden van Verdienste

Prof. dr. H.J. Breukink
Ir. G.J.M. König †
G.J. van Muylwijk
J.C.S. Schoufour †
E.M.M. Schreurs †
F.H. Schreve
H.A. van Tuijl †

10.11 Disciplinefora

10.11.1 Dressuurforum

Patrick Berends	Voorzitter
Renee Bottelier	Lid
Monica Drohm	Lid
Sharon de Kok	Lid
Jolanda Leonhardt-Glimmerveen	Lid
Hilda Luiten-Willems	Lid
Sabien Mollema	Lid
Jolanda de Nekker-Arentsen	Lid
Paula Osterholt	Lid
Hans Thissen	Lid
Jan-Willem Verhoeven	Lid
Jolanda de Vos	Lid
Bart de Wal	Lid

10.11.2 Springforum

Ellen van de Beek	Voorzitter
Monique Augustijn	Lid
Yorick Baecke	Lid
Arnold Boerekamps	Lid
Jan Arend Bouwhuizen	Lid



Angelique Dohms	Lid
Laura van de Graaf	Lid
Joel Hamoen	Lid
Janneke Petrie	Lid
Eline Pouw	Lid
Willem Schepers	Lid
Timmo de Vries	Lid
Tony Zwienenberg	Lid

10.11.3 Eventingforum

Justus Valk	Voorzitter
Ronald Beukers	Lid
Els Driehuyzen	Lid
Floor van Gelderen	Lid
Fred Gerrets	Lid
Minka Haverkamp	Lid
Sanne de Jong	Lid
Marit Louwerse	Lid
Daphne Middeldjans-Tap	Lid
Sonja Rasenberg	Lid
Esther Regelink	Lid
Ilse Vossen	Lid

10.11.4 Enduranceforum

Denise Dickhoff	Voorzitter
Ilja Heldoorn	Lid
Monique de Moor	Lid
Mark Rutten	Lid
Miek van Merrienboer	Lid
Floor van Kootwijk	Lid

10.11.5 Voltigeforum

Rob de Bruin	Voorzitter
Cynthia Danvers	Lid
Sandra Jansen	Lid
Anita de Keijzer-Nienhuis	Lid
Joyce Roemaat	Lid
Laila Boelsma	Lid
Heleen van Wingerden	Lid

10.11.6 Menforum

Harry Koning	Voorzitter
Berry van den Bosch	Lid
Stan van Eijk	Lid
Maaïke van Roon	Lid
Marcella Heijkoop	Lid
Rene Schuiling	Lid
Paul Versluis	Lid
Mark Jan Vink	Lid
Frans Wijts	Lid

10.11.7 Recreatieforum

Vacant	Voorzitter
Frans Wijts	Lid



Renee Bottelier	Lid
Romy Moeken	Lid
Helen de Koning	Lid
Carlien Laanen	Lid
Wilfried Lempens	Lid
Hans Lodewijks	Lid
Jelmer Pael	Lid
Marjolein Rosier	Lid
Peter Timmers	Lid
Jacques Verbunt	Lid
Martijn Vermeulen	Lid
<i>Vacant</i>	Lid
<i>Vacant</i>	Lid
Piet Oosthoek	Lid

10.12 Topsportcommissies

10.12.1 Dressuur

<i>Vacant</i>	Voorzitter
Loes Corsel	Lid
Patrick van der Meer	Lid
Monique Peutz	Lid

10.12.2 Springen

Louis Konickx	Voorzitter
Mans Buurman	Lid
Edwin Hoogenraat	Lid
Jos Lansink	Lid
Eric van der Vleuten	Lid
Vincent Voorn	Lid

10.12.3 Eventing

Theo van de Vendel	Voorzitter
Andrew Heffernan	Lid
Florinoor Hoogland	Lid
Marcelle de Kam	Lid
Merel Schurink	Lid

10.12.4 Endurance

Mechteld van der Kooi-Jonker	Voorzitter
Jarmila Lakeman	Lid
Eric Kok	Lid

10.12.5 Voltige

Feline Jurgens	Voorzitter
Nikki Profittlich	Lid
Claire de Ridder	Lid

10.12.6 Mennen

Jeroen Houterman	Voorzitter
Ad Aarts	Lid
Herman van den Bosch	Lid
Ad van Roon	Lid



10.12.7 Paradressuur

Joop Stokkel	Voorzitter
Loes Cevaal	Lid
Ineke Jansen	Lid
Joyce van Rooijen-Heutink	Lid

10.13 Bondsatletencommissie

Merel Blom (Eventing)	Voorzitter
Willem Greve (Springen)	Lid
Hans Peter Minderhoud (Dressuur)	Lid
Sanne Voets (Paradressuur)	Lid

10.14 Platformen

10.14.1 Platform Hippische Ondernemers

Ronald Beukers	Voorzitter
Yorick Baecke	Lid
Renee Bottelier	Lid
Theo Derks	Lid
Caroline Gradussen	Lid
Hilde Nijhof	Lid
Pieter Prins	Lid
Aide Roest	Lid
Mark Tolboom	Lid
Camiel van Ulden	Lid
Estelle van der Zanden	Lid

10.14.2 Platform Jeugd

<i>Vacant</i>	Voorzitter
Job Hoogland	Lid
Frederike van Ingen	Lid
Danique Jager	Lid
Angela Krops	Lid
Anne Tiesma	Lid

10.14.3 Platform Wedstrijdorganisaties

Joyce Lebon
Verder nog geen invulling aan gegeven

10.15 Overige verenigingen

10.15.1 KNHS Endurancevereniging

Jacky Vernimmen	Voorzitter
Monique Moor	Secretaris
Georgette Zeijen	Penningmeester
Sandra Bruggink	Lid
Marijn van der Velden	Lid



10.15.2 KNHS Voltigevereniging

Lisette Peeters	Voorzitter
Moriah Dekker	Secretaris
Wouter Verbiest	Penningmeester
Marielle van Dijk	Lid
Heleen van Wingerden	Lid

10.16 Overige besturen

10.16.1 Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)

Yasha de Jong	Voorzitter
Jetske Bonenkamp	Vicevoorzitter
Ilse Ekkelkamp	Secretaris
Quinty Smits	Penningmeester
Hannah Kaptijn	Commissaris Nationaal
Esther Riemens	Commissaris Internationaal

10.16.2 Stichting Opleiding Ruitersfederatie Nederland (ORUN)

Maria Henneman	Voorzitter
Antoinette Diks-Schalekamp	Lid
Johan Folmer	Lid
Herman Wevers	Lid

10.17 Afvaardigingen naar externe organisaties

10.17.1 FEI

FEI General Assembly

Iris Boelhouwer
Annemiek van der Vorm

FEI Board

Theo Ploegmakers Member

FEI Jumping Committee

Louis Konickx Member

FEI Para Dressage Committee

Adrienne van Waardenberg-Nooren Member

FEI Driving Committee

Jeroen Houterman Member

FEI Eventing Risk Management Steering Group

Gert Naber Member

10.17.2 EEF

EEF Board

Theo Ploegmakers President

**EEF Development Committee**

Maarten van der Heijden Member

EEF Working Group Dressage

Maarten van der Heijden Member

EEF Working Group Driving

Ad Aarts Member

EEF Working Group Strategic Planning

Theo Ploegmakers Member

Hidde Frankena Member

EEF Working Group Sustainability

Theo Ploegmakers Member

EEF Working Group Vaulting

Claire de Ridder Member

EEF Veterinary Committee

Leendert Jan Hofland Member

10.17.3 NOC*NSF**NOC*NSF Algemene Vergadering**

Cees Roozemon

Theo van der Meulen

NOC*NSF Overleg Bondsdirecteuren

Cees Roozemon

10.17.4 Stichting WK Jonge Dressuurpaarden

Annemiek van der Vorm

10.17.5 Stichting Nederlands Olympiade Paard (N.O.P.)

Hidde Frankena Voorzitter

Andre Cats Lid

Bram de Feijter Lid

Frank Kemperman Lid

Emile Hendrix Lid

10.17.6 Stichting Veilige Paardensport (SVP)

Bob van Asselt

Cees Roozemon

10.17.7 Stichting Paard Verbindt (SPV)

Bert Wassenaar Voorzitter

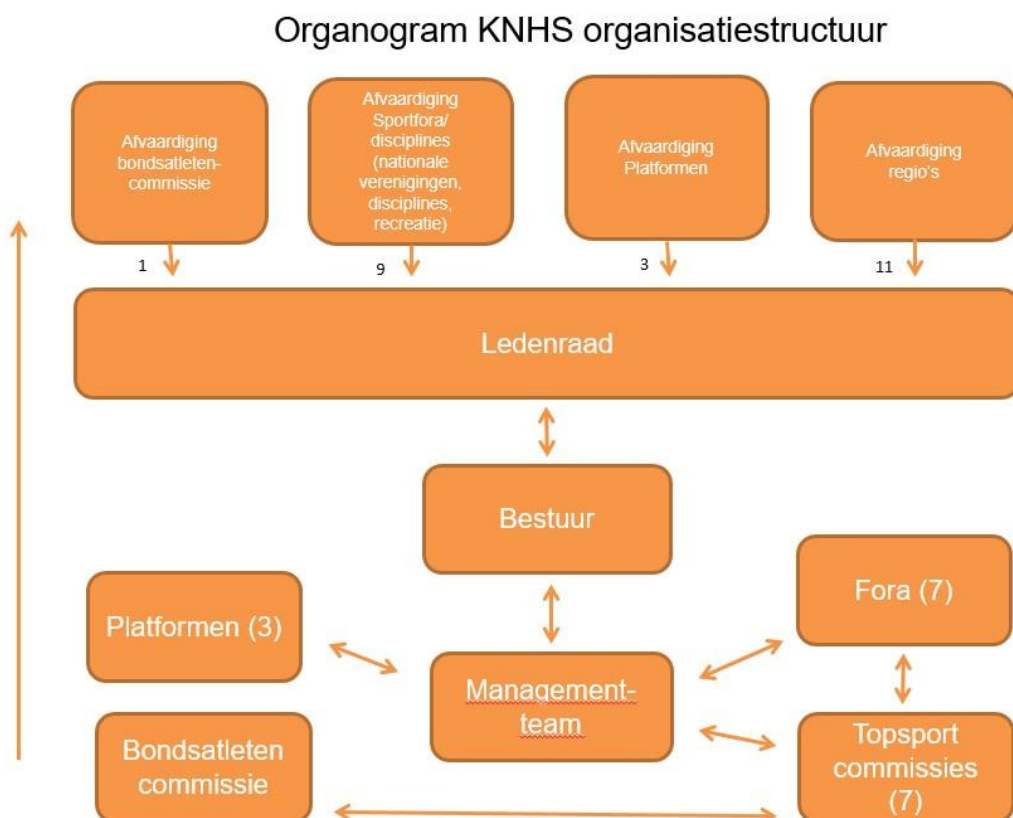
Ytke Elte Penningmeester

Aukje Kroondijk Secretaris

Monique van Bijsterveld Lid

HKH Margarita De Bourbon de Parme Directeur/Bestuurder

Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur



Bijlage II: Organogram KNHS-werkorganisatie

