

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

EEN UITDAGENDE TIJD

JAARVERSLAG KNHS 2018



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Paarden hebben iets magisch. Ze oefenen een enorme aantrekkingskracht uit op de mens. Al decennia lang. Als KNHS geloven wij dat de goede verbinding tussen ruiter en paard leidt tot wederzijds geluk. Dat is nodig om samen te kunnen presteren. Hoe groot of hoe klein de prestatie ook is.

In 2018 zijn wij gestart met 'Van hand veranderen'. Hoe kunnen wij als KNHS een goede verbinding tussen ruiter en paard faciliteren, bevorderen en promoten? Hoe kunnen wij paardrijden voor iedereen toegankelijk maken?

Wij zijn volop bezig geweest om de richting te bepalen waarin wij de organisatie van de KNHS willen moderniseren.

De sport zelf en de wijze waarop de sport in de toekomst kan worden beoefend, vragen om aanpassingen in beleid. Wij willen de paardensport laagdrempeliger en leuker maken. Dit vraagt goed overleg, keuzes en zorgvuldige afweging. Niet iedereen zal met iedere keuze even blij zijn, maar met z'n allen willen wij er wel op vooruit gaan.

Graag bevelen wij de lezing van dit jaarverslag aan.

Cees Roozmond
Voorzitter

Theo Fledderus
Algemeen directeur

Ermelo, mei 2019



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

DE FOCUSPUNTEN

DE FOCUSPUNTEN

1.1 Algemeen

Het jaar 2018 is het jaar van de voorbereidingen. Voorbereidingen om uitvoering te kunnen gaan geven aan het Meerjarenbeleidskader, “Van hand veranderen”. In dat plan wordt aangegeven dat we de wijze waarop men aan de sport kan deelnemen moeten gaan moderniseren en dat ook de KNHS-organisatie dus het invullen van haar taken moet gaan bijstellen.

De sport zelf en de wijze waarop de sport in de toekomst kan worden beoefend, vragen om aanpassingen in beleid. Om de sport laagdrempeliger en leuker te maken moeten er aanpassingen in de sportbeoefening plaatsvinden, echter dit dient zorgvuldig te gebeuren. We leggen ons oor te luister om te weten wat leden willen en schakelen deskundigen uit het veld in om gevolgen goed in te kunnen schatten.

De vijf focuspunten voor 2018:

- Van hand veranderen
- De sport
- Paardenwelzijn en de rol van het paard in de maatschappij
- Naar een servicegerichte organisatie
- Financieel gezond (0+)

In de volgende paragrafen wordt dieper op deze focuspunten ingegaan.

1.2 Van hand veranderen

Zoals beschreven in het meerjarenbeleidskader staat de KNHS voor een logische volgende stap in haar ontwikkeling. Om deze gestructureerd te kunnen zetten en de beoogde optimalisaties te borgen heeft de nadruk in 2018 gelegen op het maken van plannen. Om regie tussen de verschillende plannen te kunnen voeren, is de transitie projectmatig aangevlogen.

Er is een start gemaakt om per aandachtsgebied plannen te ontwikkelen, door te rekenen, te toetsen met de achterban, et cetera.

Daarnaast is het essentieel om de integraliteit tussen de verschillende plannen c.q. ambities te waarborgen.

Ook moeten we keuzes maken. Met welke activiteiten stoppen we en met welke moeten we juist door gaan of meer in investeren.

1.3 De Sport

De paardensport is groot. In Nederland zijn meer dan een miljoen paardensport-geïnteresseerden waarvan een half miljoen regelmatig de paardensport beoefent. Met een omzet van anderhalf miljard euro per jaar (bron: CBS) is de paardensport na voetbal de sport met de grootste economische waarde voor Nederland. De paardensport is in een aantal opzichten uniek. Voor velen gaat paardrijden verder dan een sport; het is een levensstijl. Dat biedt een uitermate interessante propositie voor potentiële sponsors. Wij hebben dit jaar de volgende nieuwe sponsors aan

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

ons kunnen binden: Harcour, Horka en Boehringer Ingelheim. Daarnaast heeft de KNHS in 2018 het KNHS mediabureau opgericht waarmee diverse nieuwe adverteerders voor de bladen, website en nieuwsbrieven zijn binnengehaald.

1.3.1 *Wedstrijdsport: leuker, flexibeler en laagdrempeliger*

Het nieuwe meerjarenbeleidskader legt voor de wedstrijdsport de nadruk op:

- Doelgroepgericht, leeftijdsggericht sportaanbod met nadrukkelijke aandacht voor de jeugd;
- Leuker, simpeler, flexibeler en laagdrempeliger;
- Variatie in wedstrijd- en sportvormen.

Een aantal projecten die in 2018 opgepakt zijn worden hieronder weergegeven.

Bixie & Friends

Er is een marketingconcept ontwikkeld voor kinderen t/m 12 jaar. Het jeugdmagazine Bixie & Friends is in juli gelanceerd en door 88% van de lezers beoordeeld met een 8 of hoger (35% geeft zelfs een 10). De tweede editie lag 22 december op de mat. De website www.bixiekids.nl is in december live gegaan. Ook hier hebben de leden positief op gereageerd. Daarnaast is er een eerste stap gemaakt om het ruiterspoot voor manegeruiters relevanter te maken. Dit wordt samen met de FNRS opgepakt. Wij verwachten dat dit in 2019 gereed is.

Leeftijdsggericht sportaanbod

Het spring-, dressuur- en eventingforum zijn ieder in hun eigen discipline aan de slag gegaan met het uitwerken van de ideeën over een leeftijdsggericht sportaanbod. De plannen zijn inmiddels gereed. De uitrol vindt gefaseerd plaats. Voor de dressuur zal in het tweede kwartaal van 2019 een aantal pilotwedstrijden georganiseerd worden. Zowel het spring- als het eventingforum hebben de intentie om de plannen in 2019 nader uit te werken met het idee om in 2020 ook in deze disciplines een pilot te organiseren.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

De Bixierubrieken zijn erg populair binnen de KNHS. We zien dit dan ook nog steeds groeien. Dit is erg leuk en natuurlijk goed voor de sport; De jeugd heeft de toekomst. Omdat Bixie zo populair is geworden hebben we de afgelopen jaren veel verzoeken binnen-gekregen om deel te nemen aan Bixierubrieken met een leeftijd onder de 6 jaar. Deze verzoeken werden afgewezen omdat het destijds alléén mogelijk was om een Bixie start/stempelkaart aan te vragen vanaf de dag dat je 6 bent. De KNHS heeft besloten de minimale leeftijd met ingang van 1 juli 2018 te verlagen naar 4 jaar.

Pilot toezichthouder dressuur

Paarden en pony's spelen de hoofdrol in onze sport. Sportbeoefening met paarden wordt steeds kritischer door de samenleving gevolgd. Dat betekent dat we een grote verantwoordelijkheid hebben om het paardenwelzijn binnen de sport goed te borgen. Het dressuurforum is daarom in 2018 gestart met een pilot voor het aanstellen van een toezichthouder op het voorterrein in iedere regio. Tijdens deze pilot werd op 4 wedstrijden per regio een toezichthouder aangesteld. Ieder forumlid organiseert de pilot in zijn/haar regio.

Categorie 6 wedstrijden

Binnen de springsport werd een veranderende vraag vanuit de markt gesignaleerd. In 2018 is een voorstel uitgewerkt voor zogenaamde categorie 6 wedstrijden. Categorie 6 wedstrijden zijn officiële KNHS-wedstrijden waaraan iedereen mag meedoen die voor de betreffende locatie een licentie heeft. Locaties als Asten en De Peelbergen maken hier graag gebruik van. In het voorstel is de inrichting van een "wedstrijdvereniging" uitgewerkt welke wedstrijden organiseert die niet voor promotie zijn. Kenmerkend is dat leden van een wedstrijdvereniging geen startpassen via deze vereniging kunnen aanvragen en dat een lidmaatschap automatisch eind van het jaar stopt.

De pilot is op 1 januari 2019 gestart. Monitoring zal gedurende 2019 plaatsvinden zodat eind 2019 de pilot geëvalueerd kan worden.

Softwareprogramma Concours 3.5

Omdat het huidige programma Hartmann over een tijdje mogelijk niet meer ondersteund wordt door Windows is de KNHS aan de slag gegaan met de ontwikkeling van een nieuw softwareprogramma waar 80% van de wedstrijdorganisaties mee uit de voeten kan, het KNHS concoursprogramma (KCP). Er is gestart met de discipline menen en daarna zullen de disciplines springen en dressuur volgen. Een groep van wedstrijdorganisatoren wordt betrokken bij de ontwikkeling. Begin 2019 kan er gestart worden met de pilotfase voor het menen. De applicaties voor de disciplines dressuur en springen bevinden zich in de testfase.

De samenwerking met de FNRS

De eerste stappen zijn genomen om de samenwerking met de FNRS en de FNRS-ondernemers te intensiveren. De samenwerking verloopt steeds constructiever. Er is een klankbordgroep ingericht bestaande uit KNHS, FNRS en FNRS-ondernemers. Deze klankbordgroep wordt intensief betrokken bij onder andere het ontwikkelen van een nieuwe vorm van lidmaatschap voor manegeruiters en het jeugdpromotieplan Bixie & Friends.

De open manegedagen waren een succes; 130 maneges hebben deelgenomen.

De Zit- en Springcompetitie is georganiseerd in gezamenlijkheid.

Er is een onderzoek gedaan naar de ruiteropleidingen en naar aanleiding van de resultaten is gekeken welke quick wins gemaakt kunnen worden om dit KNHS/FNRS-product op meer bedrijven geïmplementeerd te krijgen.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

In het begin van 2018 zijn er Backstage Bijeenkomsten georganiseerd om het gebruik van KNHS-diensten en -producten verder onder de aandacht te brengen bij FNRS-ondernemers in het hele land. Dit werd gedaan middels best practices op FNRS-bedrijven door het hele land.

Ondersteuning Sportaanbieders binnen Veilig Sportklimaat

In 2018 heeft de KNHS georganiseerd aandacht besteed aan ondersteuning van de verenigingen middels de KNHS Verenigings-trajecten, vallend binnen het NOC*NSF programma Veilig Sportklimaat. Hier konden verenigingen na een intakegesprek een keuze maken uit een aantal workshops en interventies uit de Menukaart KNHS Verenigingstrajecten. Hier hebben 24 verenigingen succesvol gebruik van gemaakt.

Format van onze KNHS-kampioenschappen

In het kader van "Van hand veranderen" wordt er ook gekeken of het bestaande format voor KNHS-kampioenschappen nog wel van deze tijd is. Er is een werkgroep opgericht bestaande uit 2 regio-voorzitters, 2 leden uit het spring- en dressuurforum en een disciplinespecialist vanuit de werkorganisatie. De werkgroep is begonnen met zich te buigen over de formule van de Hippiade. Kan dit in een week georganiseerd worden? Hierin wordt ook de aansluiting met het KWPN gezocht i.v.m. de KWPN-paardendagen. De werkgroep werkt een voorstel uit voor de Hippiade 2020. In 2019 zal daar een beslissing over genomen worden.

Verenigde Carrouselclubs in Nederland (VCN)

Tijdens het ondernemerscongres op Horse Event is er een nieuwe samenwerkingsovereenkomst ondertekend door KNHS, FNRS en de Stichting Verenigde Carrouselclubs in Nederland (VCN). Het doel van deze samenwerking is het vergroten van het team- en carrouselrijden in Nederland.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

De KNHS is blij met de continuering van de samenwerking. Door een nauwere samenwerking tussen de KNHS, FNRS en VCN willen we het teamrijden van 2-, 4-, 6- en 8-tallen stimuleren en teams eenvoudig kunnen laten doorstromen naar carrouselrijden. Waar we zien dat de reguliere dressuurwedstrijden steeds individualistischer worden, zoeken ruiters elkaar juist op bij het team- en carrouselrijden. Zodra er een team is geformeerd van 12 of 16 ruiters spreken we over carrouselrijden en kan er deelgenomen worden aan de divisiewedstrijden van de VCN.

1.4 Topsportprestaties op WEG Tryon, WK's en EK's

1.4.1 Presteren

De focus voor Topsport lag in 2018 op het begeleiden van 8 topsportprogramma's en 8 talentenprogramma's, het monitoren en uitzenden van de sterkste sporters en hun paarden/pony's naar EK's en WK's, met als absolute prioriteit de Wereldruiterspelen in Tryon en het behalen van Olympische kwalificaties voor Tokyo 2020. In de dressuur en het springen werden bij de Wereldruiterspelen in Tryon helaas geen medailles gehaald, maar met 2 keurige 5^e plaatsen behielden we de aansluiting met de wereldtop. De paradressuurruiters behaalden historisch teamgoud (sinds eind jaren 80 waren dat steeds de Britten) en 8 individuele medailles. Met dit resultaat haalde TeamNL 3 van de 4 Olympische kwalificaties voor Tokyo 2020 binnen. Duitsland haalde 4 uit 4, samen met Nederland kwamen alleen Zweden en Groot-Brittannië ook tot 3 uit 4. De eventingruiters diene hun kwalificatie te halen in 2019 na een matige 10^e plaats in Tryon.

De vierspanmenners behaalden teamzilver en TeamNL kwam hiermee op de 2^e plaats in de medailletabel van 74 deelnemende landen.

FEI World Equestrian Games™						
Tryon, USA						
RANK	NATION	G	S	B	TOTAL	
1.	Germany	6	2	9	17	
2.	Netherlands	5	3	2	10	
3.	Great Britain	4	2	2	8	
4.	United States of America	3	5	4	12	
5.	Italy	3			3	
6.	Denmark	2		1	3	
7.	Belgium	1	1	2	4	
8.	France	1		1	2	
9.	Australia	1			1	
10.	Austria		3	3	6	

De Senioren en S-1 sporters in de Olympische/Paralympische discipline(s) waren samen goed voor 21 medailles. Vooral de dressuurjeugd presteerde op het EK formidabel met 2x teamgoud en 2x teamzilver en vele individuele plakken. Ook de enkelspanmenners (teamgoud en individueel zilver) en de paramenners (teamgoud en 4 individuele medailles) presteerden tijdens het WK in eigen land historisch sterk.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.4.2 Eigenaren

Presteren in de paardensport is alleen mogelijk wanneer een topsporter ook een toppaard/toppaarden tot zijn of haar beschikking heeft. Paardeneigenaren zijn dan ook een onmisbare schakel in topsportsucces. In 2018 nodigde de KNHS eigenaren van Olympische/Paralympische kaderpaarden uit tijdens Indoor Brabant en CHIO Rotterdam. De Stichting het Nederlandse Olympiade Paard (N.O.P.) heeft de doelstelling om potentiële teampaarden die kansrijk zijn voor podiumposities tijdens de Wereldruiterspelen en de Olympische/Paralympische Spelen voor Nederland te behouden door ondersteuning van paardeneigenaren. Met het oog op de World Equestrian Games 2018 in Tryon (USA) zijn in 2018 elf topsportpaarden vastgelegd door Stichting Nederlands Olympiade Paard.

1.4.3 Talentontwikkeling

Op het gebied van Talentontwikkeling werd het beleid gecontinueerd. Na selecties tijdens de centrale KNHS-voorselectie voor dressuur- en springcombinaties en de centrale KNHS Talentendag en op basis van de reguliere zij-instroommogelijkheden werden 101 ruiters en amazones geselecteerd voor de Nationale Beloftr trainingen en de bijbehorende Introductiebijeenkomst op Sport- en Congrescentrum Papendal. Deze bijeenkomst was tevens toegankelijk voor alle andere in het KNHS Talentenplan en de KNHS Perspectievenplannen opgenomen talentvolle sporters. De tijdens scoutingdagen geselecteerde perspectieven en jeugdkaderleden werden begeleid door middel van (kader)trainingen. De KNHS Talententeamleden kwamen in 2018 eenmaal bij elkaar voor een tweedaagse instructiebijeenkomst en voerden in nauw overleg met hun bondscoaches hun Persoonlijke Ontwikkelingsplannen uit.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.4.4 Internationaal beleid

De Wereldbeker kwalificatie voor de springruiters is terug in Nederland! De internationale paardensportbond FEI heeft voor de seizoenen 2018/2019, 2019/2020 en 2020/2021 één van de Longines Wereldbeker kwalificatiewedstrijden springen toegewezen aan Jumping Amsterdam. Verder werd het WK Vierspan in 2020 aan Kronenberg toegekend. Voormalig KNHS-voorzitter Theo Ploegmakers werd in november gekozen tot voorzitter van de European Equestrian Federation. Samen met Frank Kemperman hebben er nu 2 Nederlanders zitting in de FEI-board. In 5 van de 8 FEI- discipline commissies heeft er een Nederlander zitting. Nog nooit was de Nederlandse invloed internationaal zo groot.

1.4.5 Achter de schermen

De afdeling topsport verzorgde in 2018 inschrijvingen ten behoeve van bijna 30.000 internationale starts.

1.5 Buitenrijden, buitengewoon genieten

Buitenrijden is een belangrijk speerpunt voor de KNHS. Het is één van de mooiste onderdelen van paardrijden. Niet voor niets zijn er 17 miljoen buitenritten per jaar. De KNHS wil paardrijden in de vrije natuur laagdrempelig en toegankelijk maken d.m.v. een data driven online platform en hierop afgestemde organisatie van ruiter- en menpaden, ruiterroutes, ruitervakanties en PaardenWelkom plekken. Hierbij worden via Regioconsulenten en het project Adopteer je Route ruiter- en menpaden onderhouden en verder ingericht op regionaal niveau.

1.5.1 Buitenrijden.nl

In 2018 is gestart met de ontwikkeling van een nieuw online platform: www.buitenrijden.nl. Door de unieke samenwerking met Staatsbosbeheer is dit het enige online platform in Nederland waar de officiële ruitersporen van Staatsbosbeheer te vinden zijn. Buitenrijden.nl is de onafhankelijke gids op het gebied van buitenrijden. Wij ontsluiten en ontzorgen de buitenrit en ruitervakantie, vanaf het begin van de zoektocht naar een mooie route tot de thuiskomst. Van de buitenrit om de hoek tot de magische vakantie in de Pyreneeën. Je buitenrit of ruitervakantie start op buitenrijden.nl.

1.5.2 Recreatiekalender

In Nederland worden veel recreatieve events georganiseerd. Om de evenementen in kaart te krijgen zal samen met de regio's en districten een kalender opgesteld worden met publicatie op buitenrijden.nl. Vooruitlopend hierop zijn de recreatieve events, die bekend zijn, gepubliceerd op de recreatiekalender van de KNHS-website.

1.5.3 PaardenWelkom

Onderdeel van buitenrijden.nl is een KNHS keurmerk voor horeca- en recreatiegelegenheden die paardvriendelijk zijn ingericht: PaardenWelkom. Paardensportliefhebbers willen graag met hun paard genieten van de natuur. In Nederland worden 17 miljoen buitenritten gemaakt en daarbij is ook veel behoefte om meerdaagse tochten te maken. Een kloppend routenetwerk is essentieel, maar ook voldoende overnachtingslocaties voor paardensporters en paarden zijn van groot belang. We zijn in 2018 een pilot gestart met PaardenWelkom. Het buitenrijplatform kan zorgen voor de ondersteuning van het hippisch toerisme, waarbij ook de sportaanbieders door middel van advertenties zichzelf onder de aandacht kunnen brengen. Een voorbeeld PaardenWelkom bedrijf is Van der Valk hotel de Cantharel nabij Apeldoorn.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.6 Paardenwelzijn en de rol van het paard in de maatschappij

Het nieuwe meerjarenbeleidskader geeft heel duidelijk de ambitie van de werkorganisatie weer:

- Een blijvend positieve rol van het paard en de paardensport in onze maatschappij.
- Door omgang met het paard realiseren van een gezonde levensstijl.
- Beschermen van het welzijn van het paard en het nastreven van faire paardensport.
- Waarborgen van veiligheid binnen alle facetten van de paardensport.

In 2018 stond het uitdenken en uitwerken van een succesvolle kennisoverdracht op al deze vlakken centraal. Naast deze kennisoverdracht is activatie m.b.t. sociale controle op deze thema's essentieel. Elkaar aanspreken is bepalend voor het succes.

De KNHS heeft samen met sectorraad partijen het KPW (www.keurmerkpaardenwelzijn.nl) opgericht om samen nog meer invulling te geven aan het paarden welzijn in Nederland. De minister van LNV heeft tijdens Kamervragen een bijdrage aan deze stichting toegezegd om de sector in dit initiatief te ondersteunen.

De KNHS, FNRS, Dierenbescherming en Dier&Recht hebben samen een campagne ontwikkeld rondom "Het eenzame paard". De campagne heet "Deel je wei, iedereen blij" met livegang medio februari 2019 als voorbereiding op het buitenseizoen.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Samen met Boehringer Ingelheim is er campagne gevoerd rondom PPID. Pituitary Pars Intermedia Dysfunction of te wel PPID is een ziekte die tegenwoordig steeds beter herkend wordt. Het is namelijk een van de meest voorkomende hormoon-gerelateerde ziektes bij het oudere paard.

Doorlopend worden welzijnsthema's meegenomen in de communicatie. Elke woensdag deelt de KNHS op Facebook een KNHS Welzijnsweetje en bij hoge temperaturen vindt er pro-actieve communicatie plaats rondom het hitteprotocol van de KNHS i.s.m. de Sectorraad Paarden.

1.6.1 Het KNHS Young Leaders Program

Goed kunnen omgaan met paarden vereist meer dan fysieke vaardigheden. Onderzoek heeft uitgewezen dat de omgang met paarden op elk niveau een beroep doet op sociale, mentale en maatschappelijke vaardigheden, die later in het leven van grote waarde zijn. In het kort, de omgang met paarden op jonge leeftijd biedt tegelijkertijd de kans tot ontwikkelen van leiderschap.

Het KNHS Young Leaders Program heeft op een speelse manier de link weten te leggen tussen plezier en onderwijs, tussen vrije tijdsbesteding en het ontwikkelen van maatschappelijk waardevolle kwaliteiten.

Eind 2018 werd het programma aangeboden door 40 KNHS/FNRS sportaanbieders aan maar liefst 600 jeugdleden. Daarnaast is er een start gemaakt om voor het laatste niveau een apart opleidingstraject te ontwikkelen, "Geef de jeugd een stem!", welke in 2019 gelanceerd wordt.

1.6.2 Sectorraad Paarden

Met ingang van 1 september 2018 voert de KNHS het secretariaat van de Sectorraad Paarden.

1.7 Naar een servicegerichte organisatie

Een van de ambities uit het Meerjarenbeleidskader is meer servicegericht te zijn naar onze leden. Hieronder wordt een en ander nader toegelicht.

1.7.1 Doelgroepgerichte dienstverlening en communicatie

In 2018 is er een klein ledentevredenheidsonderzoek gedaan rondom klantcontact via de mail. De resultaten zijn positief. In 2019 wordt er een groot ledentevredenheidsonderzoek uitgevoerd onder alle leden van de KNHS welke de basis gaat vormen voor het verder optimaliseren van de dienstverlening.

1.7.2 Inzetten op nieuwe verdienmodellen

Dit wordt meegenomen in het project "Van hand veranderen". Alle producten en diensten van de KNHS zijn in kaart gebracht en een financiële analyse van de huidige situatie is gemaakt.

Een van de projecten is Marketplace; één centraal betaalplatform. Het ontzorgen van onze leden en sportaanbieders staat hoog op de agenda. Eén van de mogelijkheden daarvoor is het direct innen van het inschrijfgeld bij het inschrijven voor wedstrijden via Mijn KNHS, het online platform van de KNHS. Deze inschrijfgelden zijn bestemd voor de sportaanbieder waardoor het beheer van een Derden-geldenrekening noodzakelijk zou zijn. Het beheer van een dergelijke rekening brengt veel administratie en dus kosten met zich mee. Onze huidige partner op het gebied van online betaaldiensten, Ingenico ePayments, heeft hiervoor een oplossing in de markt gezet: Marketplace. Door samen te werken met een wereldwijde betaalpartner kan aan de aangescherpte verplichtingen rond het betalingsverkeer worden voldaan. Verwachting is dat Q2 2019 gestart kan worden met de pilot.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.7.3 Efficiënte organisatie met focus op de kerntaken

Een aantal key-posities in de organisatie zijn ingevuld. Daarnaast is voor het Nationaal Hippisch Centrum een Manager (met ingang van 1 maart 2019) aangetrokken die het NHC als zelfstandige accommodatie gaat runnen. De Ledenraad heeft in de november-vergadering ingestemd met de strategie voor het NHC.

1.8 Financieel gezond

De KNHS stelt zich jaarlijks middels haar begroting een financieel doel. Als vereniging zonder winstoogmerk verwoorden wij dit meestal als een 0+ resultaat. In 2018 is dit doel ruimschoots behaald. De belangrijkste redenen voor het behalen van dit doel zijn het uitblijven van tegenvallers, extra inkomsten uit bijvoorbeeld subsidies en het feit dat in aanloop naar de implementatie van “Van hand veranderen” in 2018 niet alle openstaande vacatures zijn ingevuld. 2018 is daarmee een financieel gezond jaar geweest voor de KNHS met een resultaat van 166.000 euro en een toename van de solvabiliteit naar 52%.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

KENGETALLEN; GETALSMATIGE ONTWIKKELINGEN

2.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS presenteren wij graag een aantal overzichten.

2.2 Aantal lidmaatschappen

De KNHS heeft de afgelopen jaren haar lidmaatschapsmodel, ontstaan na de fusie, verder ontwikkeld met als gevolg dat er een significant aantal lidmaatschappen is samengevoegd. Per 1/1/2019 is elk individu nog slechts 1 keer betaald lid van de KNHS. Het gevolg hiervan is dat het de verwachting is dat het lidmaatschap/ledental van de KNHS eind 2019 waarschijnlijk rond de 150.000 gaat uitkomen.

TOTAAL AANTAL LIDMAATSCHAPPEN PEILDATUM 31 DECEMBER				
	2018	2017	2016	2015
Lidmaatschappen via Vereniging	58.637	60.615	61.196	
Lidmaatschappen via Manege	63.705	67.109	69.500	
Lidmaatschappen direct bij KNHS	38.139	47.046	53.894	
Aantal Lidmaatschappen	160.481	174.770	184.590	191.791

2.3 Ontwikkeling in de wedstrijd sport

Het extreem warme weer in de zomer van 2018 heeft geleid tot significante vermindering van het aantal verwerkte starts in 2018. In 2019 zal nauwkeurig gemonitord worden wat de ontwikkelingen zijn in deze starts.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

AANTAL STARTS PER DISCIPLINE					
Discipline	Subdiscipline	2018	2017	2016	2015
Dressuur		383.080	415.517	424.517	437.917
	Dressuur Nat/Int paard	14.626	14.598	13.403	12.313
	Dressuur paard	270.757	293.988	301.919	311.656
	Dressuur pony	97.697	106.931	109.195	113.948
Eventing		8.244	8.746	7.710	8.450
	Eventing Nat/Int paard	541	678	681	720
	Eventing Nat/Int pony*	31	47	38	43
	Eventing paard	5.962	6.303	5.356	5.858
	Eventing pony	1.710	1.718	1.635	1.829
Mennen		12.117	12.439	13.685	12.644
	Dressuur	8.425	8.937	9.564	8.699
	Vaardigheid	3.692	3.502	4.121	3.945
Springen		264.663	282.383	289.449	295.784
	Springen Nat/Int paard	16.006	16.934	16.828	17.626
	Springen paard	186.313	198.689	204.483	208.307
	Springen pony	62.344	66.760	68.138	69.851
	Overige disciplines				
	Samengesteld Mennen	2.674	2.793	3.282	2.764
	Endurance	1.465	1.890	2.206	2.126
	Mendurance	0	0	0	20
	Voltige	2.278	2.429	2.488	960
	Aangespannen Tuigpaarden	2.331	2.423	2.584	2.417
	Aangespannen Tuigpaarden Fries Ras	700	773	912	809
	Aangespannen Hackney's	1.425	1.369	1.352	1.346
	Reining	45	43	24	18
	Totaal	679.022	730.805	748.209	765.255

* Is een aparte klasse. In de disciplines Dressuur en Springen worden de internationale ponystarts geregistreerd in de breedtesport.

AANTAL STARTPASSEN				
	2018	2017	2016	2015
Totaal*	60.287	63.837	66.165	68.757

* Incl. Bixiepassen

* Het is niet mogelijk de cijfers van 2017 en 2016 te vergelijken met voorgaande jaren door de nieuwe contributiestructuur.

2.3.1 Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van het aantal wedstrijden van het niveau breedtesport en nationaal (exclusief internationale wedstrijden, geannuleerde wedstrijden en afgekeurde wedstrijden). Hieronder worden het aantal wedstrijden in Nederland getoond per regio/district en het aantal per discipline.

WEDSTRIJDEN PER REGIO/DISTRICT				
	2018	2017	2016	2015
Nationale vereniging	52	51	37	54
V31001 - Groningen	241	251	233	132
V31002 - Friesland	449	450	398	354
V31003 - Drenthe	544	583	500	452
V31004 - Overijssel	570	600	571	517
V31005 - Gelderland	1.042	1.061	1.064	846
V31006 - Utrecht	639	629	647	584
V31007 - Noord-Holland	777	803	783	747
V31008 - Zuid-Holland	959	974	1.019	964
V31009 - Zeeland	173	180	185	145
V31010 - Noord Brabant	988	1.005	1.018	856
V31011 - Limburg	184	181	203	194
V31012 - Geen regio	118	175	171	877
V31013 - District Noord	43	56	60	61
V31014 - District Oost	118	115	124	128
V31015 - District Zuid	40	35	36	35
V31016 - District West	97	89	87	80
Totaal	7.034	7.238	7.136	7.026

Deze aantallen worden niet opgeteld doordat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
	2018	2017	2016	2015
Dressuur	5.187	5.373	5.286	5.206
Springen	1.637	1.752	1.691	1.715
Mennen dressuur	219	216	234	223
Mennen vaardigheid	149	146	172	166
Mennen samengesteld	144	149	158	161
Aangespannen sport	136	137	152	146
Team dressuur	102	108	112	133
Eventing	67	66	58	60
Voltige	21	16	20	20
Aangepast sporten dressuur	20	15	14	15
Endurance	20	25	23	20
N/A	1			1

2.3.2 Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde Internationale wedstrijden in het KNHS-systeem, exclusief de geannuleerde en afgekeurde wedstrijden.

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
	2018	2017	2016	2015
Springen	672	695	679	673
Endurance	318	316	322	310
Eventing	287	274	264	279
Dressuur	171	161	164	157
Mennen samengesteld	72	65	68	69
Reining	41	40	18	22
Voltige	31	34	26	21
Aangepast sporten dressuur	29	20	17	23



KENGETALLEN; GETALSMATIGE
ONTWIKKELINGEN

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
	2018	2017	2016	2015
Aangepast sporten mannen	1	1	1	
N/A		1	15	20
Totaal	1.622	1.607	1.574	1.574

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE, GEHOUDEN IN NEDERLAND				
	2018	2017	2016	2015
Springen	40	41	48	15
Eventing	9	9	17	6
Dressuur	7	9	10	4
Mennen samengesteld	6	6	5	3
Voltige	2	2	2	1
Reining	2	2	1	
Endurance	2	2	1	1
Aangepast sporten mannen	1		1	
Aangepast sporten dressuur	1	1	4	
N/A			4	
Totaal	70	72	93	30

2.4 Opleidingen/bijscholingen instructeurs en officials

De eerste opleidingen (aspirant instructeur en basissport instructeur) in de vernieuwde vorm zijn in het najaar van 2018 van start gegaan. 52 docenten zijn bijgeschoold.

Er hebben, door heel het land, diverse informatieavonden over de vernieuwingen in de opleiding plaats gevonden en tijdens de regiovergaderingen hebben de medewerkers van de afdeling Opleidingen de nieuwe opleidingen gepromoot.

INSTRUCTEURSOPLEIDINGEN	
Opleiding ORUN 2	Aantal
Aspirant instructeur	80
Aspirant instructeur manege	28
Verkorte opleiding ORUN 2	
Aspirant instructeur allround	92
Aspirant instructeur voltige	11
Aspirant instructeur manege	39
Opleiding ORUN 3	
Basissport instructeur allround	26
Basissport instructeur IJslanders	7
Basissport Instructeur Gehandicapt	7
Basissport instructeur manege	2
Opleiding Trainer Coach	5
Overig	
Freestyle	5
Paard en Gedrag	24

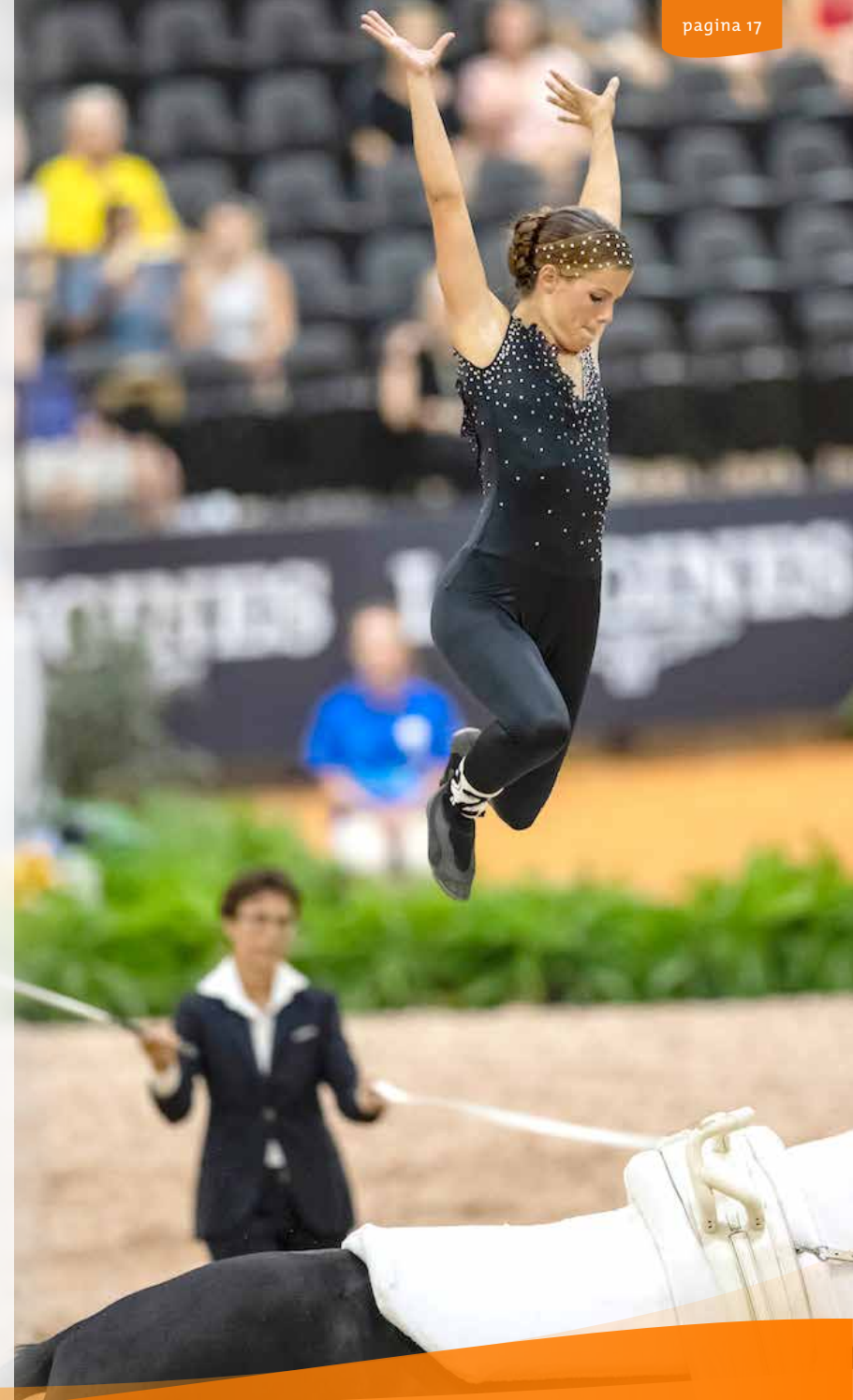
Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

INSTRUCTEURSOPLEIDINGEN	
Bijscholingen instructeurs in 2018	Aantal
Instructeurs Voltige	28
Trainersseminar	1128 (inclusief officials)
IPG	13
Mentale Training Sanne Beijerman	12
HorseEvent	311
Rondjes instructie / educatie voor instructeurs	Totaal aantal deelnemers: 215

Hierna treft u het aantal officialkwalificaties aan dat in 2018 is toegekend en het aantal officials dat is bijschoold.

OFFICIALOPLEIDINGEN	GESLAAGDEN
Jury Brons	32
Jury Dressuur t/m ZZL	72
Jury Dressuur t/m M	31
Jury Dressuur t/m Intermediair (incl. kür)	10
Jury L / Zilver	87
Jury Springen t/m S90 (FNRS)	45
Jury Voltige t/m klasse L	8
Jury Voltige t/m V6 (FNRS)	5
Jury Western t/m W6 (FNRS)	12
Omroeper	6
Parcoursbouwer Cross t/m klasse M	5
Parcoursbouwer Mennen samengesteld	1
Parcoursbouwer Mennen vaardigheid/(mini)marathon	1
Parcoursbouwer Springen 1.35m	4
Parcoursbouwer Springen 1.40m	2
Parcoursbouwer Springen 1.50m	2
Ponymeter	11
Ringmeester t/m Cat. 1	2
Technisch afgevaardigde mennen	4
Technisch afgevaardigde (m)endurance	1



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

OFFICIALS	DEELNEMERS BIJSCHOLINGEN
Federatievertegenwoordigers en I&R controleurs	18
Juryleden Aangepast Sporten	15
Juryleden Aangespannen sport	23
Juryleden Dressuur	674
Juryleden Mennen	95
Juryleden Springen	323
Juryleden Voltige	21
Parcoursbouwers en TA Eventing	9
Parcoursbouwers Springen	55

2.4.1 Regionaal opleidingspunt

In 2018 zijn alle regio's (m.u.v. Utrecht) als pilot gestart met een regionaal opleidingspunt (ROP). Deze regio's organiseren namens de KNHS zelfstandig kleinschalige bijscholing voor de juryleden Dressuur (B t/m ZZ-licht). Door middel van video-opnames die tijdens de bijscholing worden gemaakt worden de verrichtingen van de combinaties nabesproken. Het grootste deel van deze bijscholing vindt op wedstrijden plaats. Het voordeel is onder andere dat juryleden dicht bij huis en in kleinere groepen kunnen worden bijgeschoold.

2.5 KNHS-organisatie

Bij de KNHS zijn per 31 december 2018 124 personen middels een arbeidsovereenkomst werkzaam. Op basis van een 38-urige werkweek staat dit gelijk aan 91,5 fte. Hiervan zijn 97 medewerkers (80,68 fte) fulltime of parttime op kantoor aan het werk. Naast het kantoorpersoneel zijn er 22 oproepkrachten (6,9 fte) - veelal studenten uit de omgeving - in het weekend en gedurende vakanties oproepbaar. Bovendien zijn er op 31 december 2018 5 (3,92 fte) bondscoaches werkzaam, die via onze salarisadministratie worden uitbetaald. In totaal is er sprake van een lichte daling ten

opzichte van 2017. Er stonden aan het einde van het jaar nog wel enkele vacatures open. Van de in totaal 124 personen is 78% vrouw en 21% man.

In 2018 heeft de KNHS in totaal 29 nieuwe medewerkers aangetrokken, waarvan 11 nieuwe oproepkrachten. Daarnaast hebben wij van 37 medewerkers afscheid genomen, in sommige gevallen doordat medewerkers een nieuwe uitdaging hebben gevonden, in een aantal gevallen omdat hun tijdelijke contract afliep of beëindiging in gezamenlijk overleg. In dit jaar was er meer uitstroom dan instroom van personeel, het aantal fte is gedaald.

VERHOUDING MAN/VROUW	
% Vrouw	78,2%
% Man	21,8%

2.5.1 Personeelscijfers

Op het gebied van Personeel & Organisatie heeft zich in 2018 binnen de KNHS een aantal wijzigingen voorgedaan.

Onderstaande tabel geeft inzicht in het personeelsbestand van de afgelopen jaren.

Bezetting	TOTAAL EXCL. OPROEP EN BONDSOACHES		TOTAAL INCL. OPROEP EN BONDSOACHES	
	Personen	Fte	Personen	Fte
2015	106	89,9	137	106,8
2016	103	86,5	127	106,2
2017	99	83,7	131	94,6
2018	97	80,7	124	91,5

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

VERDELING FULLTIMER/PARTTIMER/OPROEPKRACHT/BONDSCOACH	
% Fulltime	43,1%
% Parttime	35,8%
% Oproepkracht	17,9%
% Bondscoach	4,1%

VERDELING ONBEPAALEDE- EN BEPAALEDE TIJD CONTRACTEN	
% Onbepaalde tijd	74,0%
% Bepaalde tijd	26,0%

2.5.2 Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschappen) was in 2018 gemiddeld 2,68%. Daarmee is de KNHS onder het landelijk gemiddelde van 3,3% jaarlijks ziekteverzuim (2018 voor de sector cultuur, sport en recreatie) uitgekomen. Het ziekteverzuimpercentage is lager dan vorig jaar. Vergeleken met 2017 is het verzuim met 0,55% gedaald. Het kortverzuim is gemiddeld over het jaar onder de 1% gebleven.

ZIEKTEVERZUIM	
Kort verzuim	0,90%
Middellang verzuim	0,75%
Lang verzuim	1,03%
Extra lang verzuim	0,00%
Totaal	2,68%

VERDELING LEEFTIJDEN	
< 25	16,1%
25 - 30	10,5%
30 - 35	14,5%
35 - 40	14,5%
40 - 45	10,5%
45 - 50	11,3%
50 - 55	5,6%
55 - 60	4,0%
> 60	12,9%

2.5.3 Werving en selectie

In 2018 heeft de KNHS in totaal 29 nieuwe medewerkers aangetrokken, waarvan 11 nieuwe oproepkrachten. Daarnaast hebben wij van 37 medewerkers afscheid genomen, in sommige gevallen doordat medewerkers een nieuwe uitdaging hebben gevonden, in een aantal gevallen omdat hun tijdelijke contract afliep of beëindiging in gezamenlijk overleg. In dit jaar was er meer uitstroom dan instroom van personeel, het aantal fte is gedaald.

WERVING EN SELECTIE	
Instroom	29
Uitstroom	37

2.5.4 Organogram KNHS-kantoororganisatie

Het organogram van de KNHS-kantoororganisatie (eind 2018) kunt u terugvinden in bijlage 2.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

3.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2018 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 6 mei 2019 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële Commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2018 en de balans per 31 december 2018 opgenomen. De meerjarenbegroting van de KNHS zal medio 2019 opnieuw worden opgesteld naar aanleiding van de uitwerking van het nieuwe meerjarenbeleidskader.

3.2 Staat van Baten en Lasten

De baten

In 2018 heeft de KNHS 14.9 miljoen euro aan baten gerealiseerd wat -1,7% minder is ten opzichte van de begroting en 0,7% meer ten opzichte van 2017. Op totaalniveau is de ontwikkeling van de baten dan ook stabiel en in lijn met de verwachting te noemen. Het aantal lidmaatschappen is al een aantal jaren dalende, deels door minder leden maar vooral door verdere samenvoegingen van lidmaatschappen. Per 1/1/2019 is dit proces afgerond en heeft elk KNHS-lid één betaald lidmaatschap. Het volume zal dan ook eind 2019 naar verwachting rond de 150.000 leden uitkomen. De laatste stap in de samenvoeging, die begin 2019 is gemaakt, wordt redelijk evenredig verdeeld over de verschillende lidmaatschapsgroepen aangezien ervoor gekozen is om het oudste lidmaatschap te laten bestaan als betaald lidmaatschap.

peildatum op 31 december	2017	2018	Deviatie	%
Verenigingslidmaatschappen	60.205	58.637	-1.568	-2,6%
Individuele lidmaatschappen	114.291	101.844	-12.447	-10,9%
Manegeruiters	66.944	63.705	-3.239	
Met een Ruiterbewijs	23.893	17.538	-6.355	
Met een Menbewijs	13.708	9.820	-3.888	
Met een Ruiter- en Menbewijs	3.074	2.271	-803	
Overige	6.672	8.510	1.838	
Totaal	174.496	160.481	-14.015	-8,0%

De lasten

In 2018 bedroegen de lasten van de KNHS 14.7 miljoen euro wat -4% ten opzichte van zowel de begroting 2018 als de realisatie 2017 is. Focus op lastenreductie, minder directe uitgaven gerelateerd aan de omzetreductie bij het NHC en het niet compleet hebben van de personele bezetting zijn de voornaamste oorzaken van de lagere lasten in 2018.

Het resultaat

Om het resultaat te kunnen beoordelen dienen de mutaties op de bestemmingsreserves meegenomen te worden. Via deze bestemmingsreserves kan de KNHS baten en lasten relateren aan het juiste kalenderjaar.

Het finale resultaat is uitgekomen op 0,2 miljoen euro. Doelstelling van de KNHS, als vereniging zonder winstoogmerk, is een resultaat van +0. De solvabiliteit is in 2018 met 2% gestegen naar 52%.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018				
	Realisatie 2017	Begroting 2018	Realisatie 2018	Begroting 2019
Baten				
Contributie	2.456	2.650	2.508	2.636
Wedstrijdheffingen ruiters & organisaties	6.991	7.288	7.092	6.849
Sponsoring	905	730	1.072	1.157
Subsidies en bijdragen bestedingsplan	1.794	2.007	2.144	2.015
Nationaal Hippisch Centrum	1.348	1.445	980	1.211
Opleidingen	693	554	620	400
Overige	619	502	497	325
Totaal baten	14.805	15.176	14.914	14.593
Lasten				
Personeel en inzet lasten	6.900	6.416	6.595	6.573
Onderhoud vastgoed	566	539	616	653
Activiteiten	1.003	897	647	697
Verenigingsactiviteiten en wedstrijdorganisatie	1.516	1.367	1.279	1.199
Marketing, Communicatie en Public Relations	1.193	519	454	400
Afschrijvingslasten	817	821	802	778
Trainingen en uitzendingen sportactiviteiten	1.503	2.560	2.586	2.205
Automatisering	897	868	738	847
Overige bedrijfslasten	871	1.138	953	1.043
Onvoorzien		225	-	150
Totaal lasten	15.266	15.350	14.670	14.545
Financiële lasten	-86	-53	-51	-47

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018				
	Realisatie 2017	Begroting 2018	Realisatie 2018	Begroting 2019
Resultaat voor resultaatbestemming	-547	-226	193	1
Resultaatbestemming				
Verduurzaming / vergroening			-300	
Verlenging bodem hoofdterrein	14		14	14
Eventing Safety Fonds	-31		-4	
Vrijval reserve t.a.v. flexibilisering startpassen				
Vrijval reserve t.a.v. WEG in Tryon		263	263	
Bestemming & vrijval overgangsbijdrage Rabobank	331			
Bestemming & vrijval diverse bestemmingsreserves	85			
Mutatie algemene reserve	148	-37	-166	-15
Finaal resultaat	-	-	-	-

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

3.3 Balans

Balans per 31 december 2018				
ACTIVA	31-12-18		31-12-17	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Software	370.505		447.856	
		370.505		447.856
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	7.736.676		8.153.732	
Paardenhouderij	-		67.813	
Inventaris centrum en kantoor	151.334		228.140	
		7.888.010		8.449.685
Vlottende activa				
Voorraden (3)		88.946		92.762
Vorderingen en overlopende activa (4)				
Debiteuren	712.614		889.151	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.015		57.712	
Pensioenpremie	6.160		14.149	
Overige vorderingen en overlopende activa	196.927		127.290	
		938.717		1.088.302
Liquide middelen (5)		2.255.952		1.472.375
Totaal activa		11.542.129		11.550.980

Balans per 31 december 2018				
PASSIVA	31-12-18		31-12-17	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (6)				
Algemene reserves	5.061.940		4.956.664	
Bestemmingsreserves	878.688		851.783	
Wettelijke reserve	60.627		-	
		6.001.254		5.808.447
Voorzieningen (7)		495.684		556.500
Langlopende schulden (8)		648.768		698.772
Kortlopende schulden en overlopende passiva (9)				
Crediteuren	430.972		586.303	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	134.301		135.593	
Overige schulden en overlopende passiva	1.592.093		1.692.978	
Vooruitontvangen bedragen	2.239.056		2.072.388	
		4.396.422		4.487.262
Totaal passiva		11.542.129		11.550.980
Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen)		0,52		0,50

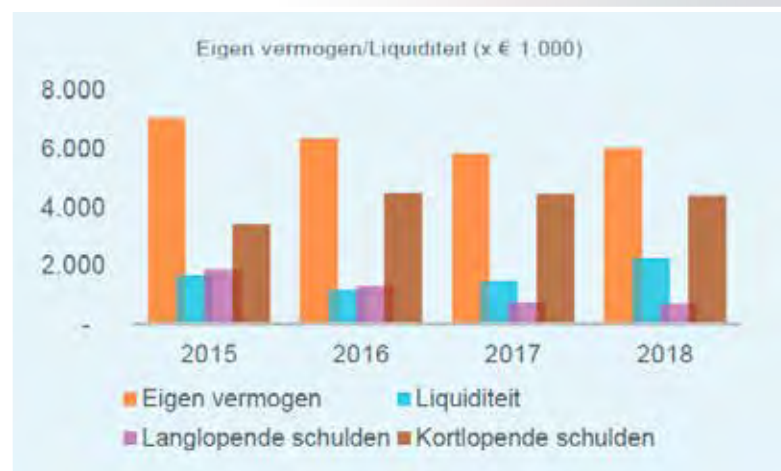
Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

3.4 Vermogen

Bijgevoegde grafiek geeft een goed beeld van de vermogensontwikkeling van de KNHS.

Naast een gezond eigen vermogen zijn de langlopende schulden de afgelopen jaren aanzienlijk teruggelopen doordat in de periode 2016 - 2017 ruim 1 miljoen euro op de hypotheek is afgelost. De kortlopende schulden horen bij een sportbond waar leden in de meeste gevallen per 12 maanden lid zijn of startpassen afnemen en dus in feite vooruitbetalen.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

GOOD GOVERNANCE

GOOD GOVERNANCE

Good Governance is in de maatschappij van vandaag actueler dan ooit. Het gaat hierbij om:

- de kwaliteit van beleid, organisatie en structuur;
- de integriteit in het functioneren van Ledenraad, bestuur, directieteam en management;
- een helder en transparant financieel beleid;
- een goed besturingsmodel;
- adequate regelgeving.

Governance heeft nadrukkelijk de aandacht in het plan “Van hand veranderen”. De KNHS kent als bond nog autonome geledingen en de KNHS neemt dit punt mee met de wijzigingen die plaatsvinden op dit moment met betrekking tot de statuten. Ook zullen de onderwerpen doping en matchfixing worden meegenomen bij de wijziging van de statuten.

In de sportwereld heeft het zogenoemde good governance de naam Goed Sportbestuur gekregen. In eerdere Jaarverslagen is geconcludeerd, dat de KNHS voldeed aan de 13 aanbevelingen van Goed Sportbestuur, zoals deze door de Algemene Ledenvergadering van NOC*NSF zijn vastgesteld. Onderstaand een overzicht van deze 13 aanbevelingen met daarbij de actuele stand van zaken waarbij het bestuur opmerkt, dat de KNHS in 2018 bezig is geweest met de aanbevelingen vanuit NOC*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen ‘dode letter’, maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.

Het Jaarverslag is opgesteld op basis van de richtlijn RJ640.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

4.1 De 13 aanbevelingen voor Goed Sportbestuur

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
1	Eenheid Het bestuur zorgt voor eenheid binnen de organisatie door eenheid in beleid, organisatie en structuur. Het bestuur straalt dit uit en leeft dit na. Het zorgt hiermee voor maximale transparantie en voorspelbaarheid van de organisatie.	De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekking. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines). Sporters zijn nog niet volledig naar evenredigheid in de Ledenraad vertegenwoordigd. Derde belanghebbenden functioneren buiten de KNHS. De KNHS kent als bond nog autonome geledingen waardoor de eenheid van beleid niet altijd kan worden gegarandeerd. De KNHS is in 2018 gestart met een plan om daarop te acteren. Het plan wordt naar verwachting in 2019 afgerond. Conclusie: de KNHS zal hier zo spoedig mogelijk aan voldoen.
2	Topsportstatuut De organisatie stelt vanwege onder meer de grote (financiële) en specifieke belangen en complexiteit van de topsport een topsportstatuut op.	De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidplan topsport. De rechten en plichten van de topsporters zijn vastgelegd in (topsport)deelnemingsovereenkomsten, die jaarlijks worden geëvalueerd. Het financiële beheer van topsportgelden is transparant. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 2.
3	Financieel statuut Het bestuur zorgt dat zij een goed financieel beleid en een passende administratieve organisatie voert, vastgelegd in een financieel statuut.	De KNHS heeft de planning- & controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over een treasury statuut en leveringsbepalingen. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 3.
4	Besturingsmodel Het bestuur stelt duidelijk vast op welke manier de organisatie bestuurd wordt. Het heroverweegt en actualiseert met regelmaat het gehanteerde besturingsmodel.	Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. Gedurende 2018 bestond het bestuur uit 6 personen. Het bestuur is voornemens een 7e persoon hieraan toe te voegen en de Ledenraad staat achter dit voornemen. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De algemeen directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het bestuur houdt zich aan de in de statuten vermelde quorumeisen. In 2018 is er gestart om het besturingsmodel onder de loop te nemen en waar nodig aan te passen. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 4.
5	Bestuursfunctie Bij de uitoefening van een bestuursfunctie is het belangrijk, dat de juiste persoon op de juiste plaats zit, er voldoende vernieuwing is, de wijze van voordragen en benoemen transparant is en het organisatiegeheugen goed is gewaarborgd.	De procedures rond de voordracht en benoeming van bestuursleden hebben de instemming van de Ledenraad. De Vertrouwenscommissie van de Ledenraad spreekt met kandidaat-bestuursleden en rapporteert onafhankelijk aan de Ledenraad. De bestuursleden geven relevante nevenfuncties op aan de bestuurssecretaris; de opgaven liggen ter inzage en worden in het jaarverslag vermeld. Bestuursleden kunnen maximaal drie termijnen van drie jaar zitting hebben. Er is een rooster van aftreden. In de statuten zijn onverenigbare functies aangegeven. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 5.
6	Gedragscode bestuur Het bestuur stelt een gedragscode vast waaraan bestuursleden zich in hun handelen (moeten) houden en legt deze ter goedkeuring of in ieder geval ter kennisneming voor aan de ALV.	De Ledenraad heeft een gedragscode voor bestuur- en ledenraadsleden vastgesteld waarin de integriteitsregels inzake onkostenvergoedingen, geschenken en zakelijke transacties zijn opgenomen. De accountant rapporteert ter zake. De gedragscode wordt regelmatig opnieuw onder de aandacht gebracht. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 6.
7	Bestuurdersaansprakelijkheid Het bestuur bespreekt de noodzaak of wenselijkheid om zich voor bestuurdersaansprakelijkheid te verzekeren en legt zijn oordeel gemotiveerd aan de ALV voor.	Er is een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 7.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
8	Transparantie Het bestuur vergadert volgens een jaarlijks vastgesteld schema en is transparant over de agenda en de bestuursbesluiten die de ALV aangaan. Slechts in gemotiveerde uitzonderingsgevallen kunnen er klemmende redenen van privacy of discretie zijn om niet volledig transparant te zijn.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 8.
9	Aftreden bestuursleden Het bestuur bevordert, dat bestuursleden tussentijds aftreden bij frequente afwezigheid waar ze door medebestuursleden (of toezichthouders) zijn aangesproken; onvoldoende functioneren; structurele onenigheid van inzichten; onverenigbaarheid van belangen; indien dit anderszins door het bestuur geboden wordt.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 9.
10	Agenda bestuur Het bestuur overlegt en besluit ten minste eenmaal per jaar over het algemene beleid en de strategie, de hieraan verbonden (financiële) risico's en de financiële stand van zaken; hieronder vallen ook de begroting en de jaarrekening; de eigen werkwijze en taakverdeling, het eigen en individuele functioneren; de relatie met de directie.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Er is ten aanzien van de eenheid van beleid en organisatie een goede samenwerking tussen bestuur en managementteam, mede omdat het managementteam de bestuursvergaderingen als gast bijwoont. C conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 10.
11	Directiestatuut Het bestuur stelt op basis van het vastgestelde besturingsmodel een helder directieprofiel vast en legt de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de directie vast in een directie-statuut. De positie van de directeur wordt in de statuten verankerd.	Er is een directiestatuut. De positie van de algemeen directeur is in de statuten verankerd. Jaarlijks vindt een functioneringsgesprek met de algemeen directeur plaats. De algemeen directeur verschaft het bestuur de informatie, die nodig is voor het vervullen van de bestuurstaken middels regulier overleg met de voorzitter en rapportages tijdens bestuursvergaderingen. Het bestuur wordt ondersteund vanuit de kantoororganisatie. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 11.
12	Controletaak ALV Het bestuur zorgt ervoor, dat de ALV haar controletaak naar behoren kan uitvoeren.	Het bestuur geeft openheid van zaken bij alle voorstellen die conform de statuten of anderszins in de Ledenraad aan de orde komen. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt gerapporteerd over de normale planning- en controlecycclus. De Ledenraad wordt met name benut voor thematische en beleidsmatige consultaties. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 12.
13	Statuten en reglementen Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie, een regeling tegen discriminatie en racisme en een regeling voor klachten.	De KNHS beschikt over de genoemde regelingen met uitzondering van de regeling tegen discriminatie en racisme waarvoor door NOC*NSF om procedurele redenen vrijstelling is verleend; vanzelfsprekend worden ten aanzien van deze onderwerpen de wettelijke bepalingen gevolgd. Ten aanzien van de regeling tegen seksuele intimidatie wordt samengewerkt met het Instituut Sportrechtspraak. De naleving van de reglementen en de onafhankelijke tuchtrechtspraak worden gewaarborgd. Jaarlijks wordt bezien of wijzigingen noodzakelijk zijn. Zowel verenigingen als natuurlijke personen zijn onderworpen aan het tuchtrecht. Daarnaast is de KNHS bezig haar statuten aan te passen aan de huidige eisen van NOC*NSF. KNHS beschikt op nog niet over een goede binding aan de dopingregels en ook ontbreekt een tuchtreglement en matchfixing of verankering door aansluiting bij het ISR in de statuten. Er is hiervoor een begeleidingsgroep ingericht en naar verwachting zullen de gewijzigde concept statuten waarin de hiervoor genoemde onderwerpen zijn aangepast in juni 2019 in de Ledenraad worden behandeld. Conclusie: de KNHS voldoet op dit moment nog niet aan aanbeveling 13.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

4.2 Bestuur in 2018

Onderstaand geven wij een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2018.

Naam	Bestuurlijke taken	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Cees Roozmond	Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties		Interim-voorzitter RvC SC Heerenveen Voorzitter RvC Thialf Adviseur bij Beequip
Aukje Kroondijk	Vice-voorzitter, aandachtsgebied wedstrijdssport	Advocaat / eigenaar Omny Advocaten	Gemeenteraadslid Weststellingwerf Lid tuchtcommissie KWPN Lid arbitragecommissie KWPN
Hidde Frankena	Secretaris/penningmeester		President-commissaris van Koninklijke Verpakkingsindustrie Stempher BV te Rijssen President-commissaris Paques BV te Balk Lid Raad van Advies Van Meeuwen Industries te Weesp
Emile Hendrix	Lid, aandachtsgebied topsport	Eigenaar Stal Hendrix	Voorzitter CHML (Concours Hippique Midden Limburg) Bestuurslid Raad van Advies CHIO Rotterdam Selecteur SFN (Springpaardenfonds Nederland) Bestuurslid Stichting De Hoefslag Bestuurslid N.O.P. (Nederlands Olympiade Paard) Bestuurslid Equestrian Centre de Peelbergen
Marlies Reibestein	Lid, aandachtsgebied communicatie		Bestuurslid Stichting Hippische Innovatieve Projecten
John van der Starre	Lid, aandachtsgebied recreatie & sportaanbieders	Interim-bestuurder	President-commissaris Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord NV Voorzitter Stichting Utrechts Monumenten Fonds Bestuurslid Streekfonds Utrechtse Heuvelrug Voorzitter Stichting Renswoude Horse Trials



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

4.2.1 Samenstelling bestuur

Er heeft een aantal wijzigingen plaatsgevonden in de samenstelling van het KNHS-bestuur. Theo Ploegmakers (voorzitter) en Max Bentum (vice-voorzitter/lid) zijn op 19 maart 2018 afgetreden. De derde termijn van Emile Hendrix is in de ledenraadsvergadering van 19 maart 2018 bekrachtigd. Cees Roozemon (voorzitter) en Aukje Kroondijk (vice-voorzitter/lid) zijn per 20 maart 2018 aangetreden. John van der Starre is per 15 juni 2018 aangetreden tot het KNHS-bestuur. Erna Bronsvort is op 9 november 2018 afgetreden, na haar 3^e periode.

4.2.2 Vergaderingen bestuur

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2018 twaalf maal. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen: onderscheidingsaanvragen, portefeuillevreiding KNHS-bestuur, Toewijzing Nations Cups dressuur en springen 2019 i.v.m. EK's in Rotterdam, ORUN, Nederlandse nominaties voor FEI commissies, Jaarverslag 2017, Begroting 2019, Jaarwerkplan 2019, Indoorkampioenschappen Subtop, Introductie categorie 6 wedstrijden, diverse zittingen, Oriëntatie op Wereldruiterspelen 2020, Strategie NHC, project "Van hand Veranderen", toekomst Hippiade, Governance, contracten bondscoaches, planning vergaderingen 2019, FNRS & nieuw manegeconcept.

4.2.3 Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door het managementteam, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is over het algemeen positief. Na de spanningen uit 2017 is er in 2018 gewerkt aan vertrouwen en een goede samenwerking tussen Ledenraad, bestuur en managementteam. De intermediairs Ieko Sevinga en Jaap

Werners hebben daar het eerste kwartaal van 2018 nog een rol in gespeeld.

4.2.4 Vergoedingen bestuur

De bestuursleden ontvangen geen salaris of bezoldiging, maar wel een onkosten- en kilometervergoeding (behoudens in gevallen, dat zij daarvan hebben afgezien). In 2018 is het totaalbedrag aan vaste vergoedingen, dat is uitbetaald aan het bestuur, EUR 37.587,-.

4.2.5 Gedragscode bestuur

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

4.2.6 Procedure benoeming bestuursleden

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is normaliter als volgt.

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid stelt zich herkiesbaar, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.
2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.
3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de Vertrouwenscommissie bijeengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

- De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.
- Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst wordt schriftelijk gestemd.
- De gekozene zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort; in het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.

4.3 Managementteam in 2018

4.3.1 Wisselingen in het managementteam

Op 2 januari 2018 is Theo Fledderus gestart als interim Algemeen Directeur KNHS en nam daarbij ook de Wedstrijdsport onder zijn hoede. Per 1 oktober 2018 is Theo Fledderus aangesteld als nieuwe

Algemeen Directeur van de KNHS. Hiermee is zijn interim opdracht omgezet naar een vaste aanstelling.

Per 1 oktober 2018 is Adrianne van Waardenberg aangesteld als Manager Wedstrijdsport. Adrianne was al werkzaam bij de KNHS op de afdeling Topsport in de functie van Teammanager niet-olympische disciplines.

4.3.2 Directiestatuut

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

4.3.3 Managementteam

Het managementteam bestaat in 2018 uit:

- Theo Fledderus, Algemeen Directeur (eerst op interim-basis daarna in vaste dienst) en waarnemend Manager Wedstrijdsport tot 1 oktober 2018, voorzitter managementoverleg
- Maarten van der Heijden, Technisch Directeur; Directeur Topsport en Internationale Zaken (statutair)



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

- Theo van der Meulen, Financieel Directeur (statutair)
- Esther Hendriksen, Hoofd Communicatie, Marketing en Sponsoring
- Adrianne van Waardenberg, Manager Wedstrijdsport (per 1 oktober 2018)

Het managementteam komt wekelijks bijeen.

4.4 Ondernemingsraad Jaarverslag 2018

4.3.1 Preventiemedewerker

De OR heeft met de directie gesproken over de rol van preventiemedewerker binnen de organisatie. De 2 aangestelde medewerkers hebben daarvoor de benodigde certificaten behaald. Naar aanleiding hiervan heeft de OR ingestemd met de benoeming van 2 preventiemedewerkers.

4.3.2 Advies Handhaving

De directie heeft in mei de OR gevraagd om advies en instemming over het laten vervallen van de functie Adviseur Tuchtrechtelijke zaken. De reden hiervoor is dat het aantal tuchtrechtelijke zaken de laatste jaren sterk is afgenomen. Op deze adviesaanvraag heeft de OR in eerste instantie gereageerd dat de beweegredenen, de gevolgen en de borging van het werk onvoldoende waren onderbouwd. Eind juni heeft de OR een aangepaste versie van de adviesaanvraag ontvangen waar in om advies wordt gevraagd voor het opheffen van de functie Adviseur Tuchtrechtelijke Zaken en het invoeren van de functie Beleidsmedewerker Public Affairs en Welzijn. Op deze aanvraag geeft de OR aan dat zij het voorgenomen besluit van de directie steunen.

4.3.3 Aanstelling Algemeen Directeur

Begin 2018 is Theo Fledderus aangesteld als interim directeur van de KNHS. In de eerste maanden van zijn periode heeft hij de rust in de organisatie weer laten terug keren. Het bestuur wil graag Theo Fledderus vast aanstellen als Algemeen Directeur en vraagt in augustus hiervoor advies bij de OR. De OR heeft hier positief op gereageerd en heeft voorgesteld om in eerste instantie een jaarcontract aan te bieden.

4.3.4 Adviesaanvraag Manager recreatiesport

In oktober heeft de OR een adviesaanvraag ontvangen om Manager Recreatiesport uit te zetten als nieuwe functie. Uiteindelijk heeft deze adviesaanvraag er toe geleid dat OR en de Bestuurder gezamenlijk een nieuwe tijdelijke organisatiestructuur hebben vastgesteld. Belangrijke punten hieruit zijn:

- NHC als aparte business unit en het aanstellen van een commercieel manager voor het NHC;
- Vacature 'Teamleider Kennis & Opleidingen';
- Inrichten en invullen functie Public Affairs & Welzijn;
- Eventmanager wordt een coördinerende rol en komt te vallen onder CMS;
- Er komt een afdeling Recreatiesport aangestuurd door de Manager Recreatiesport.

Met het vaststellen van de nieuwe tijdelijke organisatiestructuur is de adviesaanvraag voor Manager Recreatiesport komen te vervallen.

4.3.5 Verkiezingen

Eind april heeft de OR tijdens de overlegvergadering besproken of vervroegde verkiezingen en vervroegd intreden van de nieuwe OR-leden mogelijk was i.v.m. het aftreden van 3 OR-leden die aftredend zijn en niet herkiesbaar en 1 OR-lid aftredend en wel herkiesbaar. Hierop heeft de OR een positieve reactie gehad. In september hebben 4 nieuwe kandidaten zich aangemeld voor

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

de OR, waarna er begin oktober verkiezingen zijn geweest. Officieel treden per 1 december Arjen Coppoolse, Deborah Vermeer en Ramon de Rooij-Bakker toe tot de OR en is Yvonne Prummel herkozen.

Aansluitend op de verkiezing hebben de nieuwe OR-leden een training gehad en is er een overdracht geweest van de oude naar de nieuwe OR-leden.

Per 1 december hebben Ilse Ferwerda, Katrijn van der Boon en Lianne Kooiker-Leene afscheid genomen van de OR.

4.5 Overige onderwerpen inzake Code Goed Sportbestuur

4.5.1 Risicobeheersing en interne (controle)processen

De KNHS staat bloot aan diverse risico's (strategische, operationele, financiële en compliance-risico's). Om risico's goed te beheersen is effectief risicomanagement van belang. Het management en bestuur zijn verantwoordelijk voor de beheersing van de risico's. Jaarlijks worden de werkprocessen binnen de KNHS beoordeeld door de accountant en wordt gekeken of de KNHS in control is. In 2018 zijn weer een flink aantal verbeteringen doorgevoerd welke door de accountant niet onopgemerkt gebleven zijn, zie tabel.

Proces	Niveau van beheersing
Planning & Control	
Automatisering	
Inkoop & betalingen	
Personeel	
Startpassen	
Contributies	
NHC	
Wedstrijd-afdrachten	
Sponsoring	

Tevens is met de Ledenraad in november 2018 overeengekomen om de exploitatie van het NHC zelfstandiger te gaan organiseren mede omdat hiermee overzicht, inzicht en controle beter georganiseerd worden. 2019 wordt gebruikt om deze verandering door te voeren.

Daarnaast moeten alle ondernemingen en verenigingen die persoonsgegevens verwerken en opslaan, per 25 mei 2018 voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). De Wet bescherming persoonsgegevens (Wbp) geldt dan niet meer.

Het 15-stappenplan van de stichting AVG voor verenigingen is gebruikt om de KNHS "AVG-proof" te maken.

4.5.2 Risico's en onzekerheden

De financiële afhankelijkheid van de KNHS van de startpasbaten is een risico dat nadrukkelijk de aandacht heeft in het plan "Van hand veranderen". Daarnaast blijven de complexe regels/reglementen een issue bij de beheersbaarheid van de administratieve processen en dan met name de geautomatiseerde processen. Met andere woorden technologische vernieuwingen blijven complex en duur zolang de KNHS haar regels niet verder vereenvoudigd en de voortschrijdende technologie zal de KNHS blijven dwingen te vernieuwen.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

KAMPIOENEN 2018

5.1 Internationale kampioenschappen

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Springen			
WEG Springen Senioren, Tryon (USA), 11-23 september 2018	Team 5 ^e	Marc Houtzager	Sterrehof's Calimero
		Frank Schuttert	Chianti's Champion
		Harrie Smolders	Don VHP Z N.O.P.
		Jur Vrieling	VDL Glasgow VH Merelsnest N.O.P.
Nations Cup Finale Springen, Barcelona (ESP), 5-7 oktober 2018	Team 5 ^e	Leopold van Asten	VDL Groep Beauty
		Marc Houtzager	Sterrehof's Calimero
		Harrie Smolders	Emerald
		Frank Schuttert	Chianti's Champion
Europees Kampioenschap Springen Young Riders, Fontainebleau (FRA), 8-15 juli 2018	Team 6 ^e	Kars Bonhof	Zentos
		Tristan Marchal	Sambucca
		Sanne Thijssen	Expert
		Veronique Morsink	Faithfull
	Individueel brons	Tristan Marchal	Sambucca
Europees Kampioenschap Springen Junioren, Fontainebleau (FRA), 8-15 juli 2018	Team 6 ^e	Beau Schuttelaar	Caretino
		Rowen van de Meen	Q Verdi
		Mel Thijssen	Cartolana 2
		Lars Kersten	Dobbey
Europees Kampioenschap Springen Children, Fontainebleau (FRA), 8-15 juli 2018	Team 12 ^e	Sanne ter Haar	Aldhers
		Senna Everse	Evert
		Finn Boerekamp	Gradini
		Emma Bocken	Estera van de Vosberg

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Europees Kampioenschap Springen Pony's, Bishop Burton (GBR), 7-12 augustus 2018	Team 5 ^e	Lily Engelsman	Blackwoodland Rock
		Pam Nieuwenhuis	Zeppe van de IJsseldijk
		Liv Huijbregts	Enzovoort Dew-Drop
		Mart IJland	Flame
Dressuur			
WEG Dressuur Senioren, Tryon (USA), 11-23 september 2018	Team 5 ^e	Edward Gal	Glock's Zonik N.O.P
		Hans Peter Minderhoud	Glock's Dream Boy N.O.P.
		Emmelie Scholtens	Apache
		Madeleine Witte	Cennin
Europees Kampioenschap Dressuur U25, Exloo (NED), 13-17 augustus 2018	Teamzilver	Carlijn Huberts	Watoeshi
		Denise Nekeman	Boston STH
		Jeanine Nieuwenhuis	TC Athene
		Maxime van der Vlist	Bailey
Europees Kampioenschap Dressuur Young Riders, Fontainebleau (FRA), 8-15 juli 2018	Teamzilver	Esmee Donkers	Chaina
		Febe van Zwambagt	FS Las Vegas
		Diana van de Bovenkamp	Evita Ronia
		Laura Quint	Edison
	Individueel Goud	Esmee Donkers	Chaina
	Individueel Zilver	Febe van Zwambagt	FS Las Vegas
	Kür Goud	Esmee Donkers	Chaina
	Kür brons	Febe van Zwambagt	FS Las Vegas
Europees Kampioenschap Dressuur Junioren, Fontainebleau (FRA), 8-15 juli 2018	Teamgoud	Daphne van Peperstraten	Greenpoint's Cupido
		Thalia Rockx	Golden Dancer de la Fazenda
		Kimberly Pap	Vloet Victory
		Milou Dees	Francesco
	Individueel goud	Daphne van Peperstraten	Greenpoint's Cupido
	Kür goud	Daphne van Peperstraten	Greenpoint's Cupido

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Europees Kampioenschap Dressuur Children, Fontainebleau (FRA, 8-15 juli 2018)	Teamgoud	Lilli van den Hoogen	Woodstock
		Sanne Buijs	Happy Feet
		Lara van Nek	Fariska
		Sanne van der Pols	Excellentie
	Individueel goud	Sanne Buijs	Happy Feet
	Individueel zilver	Lara van Nek	Fariska
Europees Kampioenschap Dressuur Pony's, Bishop Burton (GBR), 7-12 augustus 2018	Teambrons	Thessa Gilbers	Baumann's Despino
		Fleur Prinsen	Next Black Magic
		Kiki Romney	Reedborder Amazing
		Micky Schelstraete	Elin's Noncisdador
Para Dressuur			
WEG Para Dressuur, Tryon (USA), 11-23 september 2018	Teamgoud	Nicole den Dulk	Wallace N.O.P.
		Frank Hosmar	Alphaville N.O.P.
		Rixt van der Horst	Findsley
		Sanne Voets	Demantur N.O.P.
	Individueel goud (Grade III)	Rixt van der Horst	Findsley
	Individueel goud (Grade IV)	Sanne Voets	Demantur N.O.P.
	Individueel zilver (Grade V)	Frank Hosmar	Alphaville N.O.P.
	Kür brons (Grade II)	Nicole den Dulk	Wallace N.O.P.
	Kür goud (Grade III)	Rixt van der Horst	Findsley
	Kür goud (Grade IV)	Sanne Voets	Demantur N.O.P.
	Kür zilver (Grade V)	Frank Hosmar	Alphaville N.O.P.
Eventing			
WEG Eventing Senioren Tryon (USA), 11-23 september 2018	Team 10 ^e	Alice Naber-Lozeman	ACSI Harry Bellafonte
		Renske Kroeze	Jane Z
		Merel Blom	Rumour Has It
		Raf Kooremans	Henri Z

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Europees Kampioenschap Eventing Young Riders, Fontainebleau (FRA), 8-15 juli 2018	Team 5 ^e	Olivia Pleysier	Spirit Excalibur
		Nina de Haas	Cocu
		Gerdine Frens	Wishfull Thinking
		Myrle Schoones	Dimitri
Europees Kampioenschap Eventing Junioren, Fontainebleau (FRA), 8-15 juli 2018	Team 6 ^e	Beau Posthumus	Smokie
		Maartje van Riel	Eppo
		Thierry van Reine	Piet
		Bjinse Venderbosch	Lord Mayor
Europees Kampioenschap Eventing Pony's, Bishop Burton (GBR), 7-12 augustus 2018	Team 7 ^e	Elise Otto	Orchid's Megan
		Michelle Swinkels	Snow
		Britt van Rijsewijk	Orchid's Tigersun
		Kristy Snepvangers	Robin Hood
Mennen			
WEG Mennen Vierspannen, Tryon (USA), 11-23 september 2018	Teamzilver	Ijsbrand Chardon	Baldun, Balero, Eddy, Senator, Zion
		Koos de Ronde	Alino, Cupido, Emir Morocco, Zerino, Zimon
		Bram Chardon	Enrico, Floriano, Freddy, Generaal, Incitato Pandur
Wereldkampioenschap Mennen Enkelspan, Kronenberg (NED), 28 augustus-2 september 2018	Teamgoud	Saskia Siebers	Axel
		Frank van der Doelen	Sterre
		Eline Houtermann	Vygo
	Individueel zilver	Saskia Siebers	Axel
Wereldkampioenschap Para Mennen, Kronenberg (NED), 28 augustus-2 september 2018	Teamgoud	Jacques Poppen (Grade 1)	Horses2fly Anniek
		Francisca den Elzen (Grade 2)	Albrecht's Hoeve's Lars
		Ingmar Veneman (Grade 2)	Umpire
	Individueel goud	Jacques Poppen (Grade 1)	Horses2fly Anniek
	Individueel brons	Martje Witvoets (Grade 1)	Havehoeve's Boy
	Individueel goud	Francisca den Elzen (Grade 2)	Albrecht's Hoeve's Lars
	Individueel brons	Aad van Marwijk (Grade 2)	Kyra

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Reining			
WEG Reining Senioren, Tryon (USA), 11-23 september 2018	Team 9°	Michel Sandijck	Wimpys Snow Gun
		Rieky Young-Van Osch	Hang ten and shine
		Hubertus Heule	Lil Juice
		Jurgen Pouls	Royal Jac
Voltige			
WEG Voltige Senioren, Tryon (USA), 11-23 september 2018	(Nation) Team 6°	Roy Rogers Carola Sneekes Claire de Ridder	Rubin Royal 20 Safari H Pasca
Jonge Paarden			
Wereldkampioenschap Springen Jonge Paarden, Lanaken (BEL), 13-16 september 2018	Individueel zilver (7-jarigen)	Willem Greve	Grandorado TN
Wereldkampioenschap Dressuur Jonge Paarden, Ermelo (NED), 2-5 augustus 2018	Individueel brons (6-jarigen)	Dinja van Liere	Hermes
	Individueel zilver (7-jarigen)	Adeline Cornelissen	Governor-STR



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

5.2 Nederlandse Kampioenschappen

Nederlands Kampioenschap Springen Senioren

Mierlo, 26-29 april 2018

- | | |
|-------------------------------|-----------------|
| 1. Frank Schuttert (Ommen) | - Beautiful Red |
| 2. Gerben Morsink (Beuningen) | - Navarone Z |
| 3. Ben Schröder (Tubbergen) | - Davino Q |

Nederlands Kampioenschap Springen Young Riders

Mierlo, 26-29 april 2018

- | | |
|------------------------------|-------------|
| 1. Megan Laseur (Soest) | - Cleopatra |
| 2. Lars Kersten (Egchel) | - Dobbey |
| 3. Bas Moerings (Roosendaal) | - Foster |



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Nederlands Kampioenschap Springen Junioren

Mierlo, 26-29 april 2018

- | | |
|--------------------------------|--------------|
| 1. Mel Thijssen (Sevenum) | - Cartolana |
| 2. Kim Mestrom (Ohe en Laak) | - Casanova Z |
| 3. Paris Morssinkhof (Hierden) | - Bayamo |

Nederlands Kampioenschap Springen Children

Mierlo, 26-29 april 2018

- | | |
|-------------------------------|-----------------|
| 1. Mila Everse (Waddinxveen) | - Tuidam |
| 2. Finn Boerekamps (Somerens) | - Gucci |
| 3. Lilly Engelsman (Berkhout) | - Whipped Cream |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Senioren

Ermelo, 27-29 juli 2018

- | | |
|---------------------------------------|---------------------------|
| 1. Edward Gal (Oosterbeek) | - Glock's Zonik N.O.P |
| 2. Hans Peter Minderhoud (Oosterbeek) | - Glock's Dream Boy N.O.P |
| 3. Adelinde Cornelissen (Nijkerk) | - Aqiedo |

Nederlands Kampioenschap Dressuur U25

Ermelo, 27-29 juli 2018

- | | |
|--|-----------------------|
| 1. Jeanine Nieuwenhuis (Serooskerke Walcheren) | - TC Athene |
| 2. Maxime van der Vlist (Baarle Nassau) | - Bailey |
| 3. Jill Huybregts (Drunen) | - Eventz Enzos-Armani |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Young Riders

Ermelo, 27-29 juli 2018

- | | |
|-------------------------------|-----------------------|
| 1. Thalia Rockx (Roosendaal) | - Verdi de la Fazenda |
| 2. Robin Bernoski (Bleiswijk) | - Velazquez |
| 3. Laura Quint (Heerde) | - Edison |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Junioren

Ermelo, 27-29 juli 2018

- | | |
|---|----------------------------|
| 1. Daphne van Peperstraten (Oude-Tonge) | - Greenpoints Cupido |
| 2. Thalia Rockx (Roosendaal) | - Gerda Nova de la Fazenda |
| 3. Marten Luiten (Winschoten) | - Fynona |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Children

Ermelo, 27-29 juli 2018

- | | |
|------------------------------------|---------------|
| 1. Sanne Buijs (Heusden) | - Happy Feet |
| 2. Lara van Nek (Wijdewormer) | - Fariska |
| 3. Sanne van der Pols (Abbenbroek) | - Excellentie |

Nederlandse Kampioenschappen Para Dressuur

Ermelo, 27-29 juli 2018

- | | |
|------------------------------------|---------------------|
| 1. Sanne Voets (Berghem) | - Demantur N.O.P. |
| 2. Frank Hosmar (Haarle) | - Alphaville N.O.P. |
| 3. Rixt van der Horst (Nistelrode) | - Findsley |

Winnaars Grades:

- | | |
|--|---------------------|
| Grade II: Nicole den Dulk (Elen, B) | - Wallace N.O.P. |
| Grade III: Rixt van der Horst (Nistelrode) | - Findsley |
| Grade IV: Sanne Voets (Berghem) | - Demantur N.O.P. |
| Grade V: Frank Hosmar (Haarle) | - Alphaville N.O.P. |

Nederlands Kampioenschap Eventing Senioren

Boekelo, 11-14 oktober 2018

- | | |
|------------------------------------|---------------------|
| 1. Tim Lips (Breda) | - Bayro |
| 2. Sanne de Jong (Aalsmeer) | - Enjoy |
| 3. Andrew Heffernan (Cheshire, UK) | - Castle View Larry |

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Nederlands Kampioenschap Eventing Young Riders

Renswoude, 30 mei – 3 juni 2018

- | | |
|--------------------------------|------------------------------|
| 1. Olivia Pleysier (Bilthoven) | - Spirit Excalibur |
| 2. Myrle Schoones (Pelt, B) | - Ravallo van de Smeetshoeve |
| 3. Levi Driessen (Esch) | - Lord Ricello |

Nederlands Kampioenschap Eventing Junioren

Renswoude, 30 mei – 3 juni 2018

- | | |
|------------------------------------|--------------|
| 1. Bjinse Venderbosch (Harreveld) | - Lord Mayor |
| 2. Maartje van Riel (Loon op Zand) | - Eppo |
| 3. Thierry van Reine (Herveld) | - Piet |

Nederlands Kampioenschap Mennen Vierspan paarden

Beekbergen, 9-12 augustus 2018

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Koos de Ronde (Zwartewaal) | - Alino, Emir Morocco, Cupido, Zerino, Zimon |
| 2. Mark Weusthof (Rossum) | - Zatiijn, First One, Dorion Fortuna, Ferdinand S, Baarzens Romeo |
| 3. Peter de Ronde (Abbenbroek) | - Hero, Chiron, Dominand, Egeran, First Lady |

Nederlands Kampioenschap Mennen Tweespan paarden

Hulsberg, 14-16 september 2018

- | | |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| 1. Stan van Eijk (Schinveld) | - Jones, Tristan, Zorac |
| 2. Tristan Verheijen (Weert) | - Andrew Star, Basilia, Blits |
| 3. Carlo Vermeulen (Griendtsveen) | - Barichello, Ejasper, Vincent |



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Nederlands Kampioenschap Mennen Enkelspan paarden

Hulsberg, 14-16 september 2018

- | | |
|-------------------------------|-----------------|
| 1. Saskia van Heesch (Boxtel) | - Unique K |
| 2. Koen van Aarle (Gemonde) | - Darwin |
| 3. Piet de Ronde (Asch) | - Mr. Bojangles |

Nederlands Kampioenschap Mennen Vierspan pony's

Oirschot, 17-19 augustus 2018

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. Marijke Hammink, (Bornerbroek) | - Beukenhof's Wesley,
Pietje v.d. Knollentuin,
Wohld Neal, Ysselvliedt's
Curley Mate, Breukers
Bobby Brown |
| 2. Jannes Kinds (Balloo) | - Boy, Huub, Jacko, Jody,
Ysselvliedts Sven |
| 3. Joey van der Ham (Noordwijk) | - Enrico, Fabian, Golden
Boy, Marcus, Sam,
Timber |

Nederlands Kampioenschap Mennen Tweespan pony's

Oirschot, 17-19 augustus 2018

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. Melanie van der Bunt (Lunteren) | - Sunstar's Calvados,
Tumtum, Rotgers Xander |
| 2. Cas Hendriks (Zeeland) | - Jip, Mister Jim,
Sunstar's Cloud |
| 3. Daan Verhofstad (Moergestel) | - Babs, Hugo, Kanton |

Nederlands Kampioenschap Mennen Enkelspan pony's

Oirschot, 17-19 augustus 2018

- | | |
|--------------------------------|-------------------|
| 1. Brent Janssen (Swolgen) | - Regina's Hielke |
| 2. Marissa Schuiling (Herveld) | - Kyra |
| 3. Tamara Pijl (Loosdrecht) | - Dex |

Nederlands Kampioenschap Endurance Senioren

Ermelo, 13 mei 2018

- | | |
|---------------------------------|------------------------|
| 1. Georgette Zeijen (Neerkant) | - D-Prodigy |
| 2. Donna Oudshoorn (Katwijk ZH) | - Valkan v/d Elzahoeve |
| 3. Jeroen Flipse (Beekbergen) | - Jolie Coeur |

Nederlands Kampioenschap Endurance Jeugd

Ermelo, 12 mei 2018

- | | |
|---|------------------------|
| 1. Anne Marijn Kok
(Hendrik Ido Ambacht) | - Da Fulca Da Marinela |
| 2. Ijjou Mohamed (Leiden) | - Kain |

Nederlands Kampioenschap Reining Senioren

Grathem, 7 juli 2018

- | | |
|---------------------------|------------------------|
| 1. Anne Grether (Boekel) | - Wimpys Little Tejano |
| 2. Jurgen Pouls (Grathem) | - Royal Jac |
| 3. Lia Freriks (Zaandam) | - Ready for Revolution |

Nederlands Kampioenschap Reining Young Riders

Grathem, 7 juli 2018

- | | |
|--------------------------------|-----------------------|
| 1. Liselotte Verboom (Hummelo) | - Keys Hollywood King |
| 2. Faye van Rijn (Dronten) | - Oak o Rima |
| 3. Fabienne Cosynse (Baarn) | - Walla be Good |

Nederlands Kampioenschap Reining Junioren

Grathem, 7 juli 2018

- | | |
|------------------------------|--------------------|
| 1. Amber Rommelse (Dongen) | - Vintage GQ |
| 2. Talitha Cosynse (Baarn) | - Big Gun To Trash |
| 3. Yessie van der Zwan (Ede) | - Spook So Fly |

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Nederlands Kampioenschap Voltige Team Klasse ZZ

Ermelo, 29-30 juni 2018

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. Roy Rogers (Bilthoven) | - Rubin Royal |
| 2. De Wittegeit 1 (Odiliapeel) | - Wim |
| 3. Team Groenendaal 1 (Lelystad) | - Troubadour |

Nederlands Kampioenschap Voltige Team Klasse Junioren

Ermelo, 29-30 juni 2018

- | | |
|----------------------------------|----------|
| 1. Manege Pothoven 1 (Apeldoorn) | - Bangko |
|----------------------------------|----------|

Nederlands Kampioenschap Voltige Solo's klasse ZZ (dames en heren)

Ermelo, 29-30 juni 2018

- | | |
|---------------------------------|-----------------|
| 1. Carola Sneekes (Callantsoog) | - Game Boy |
| 2. Roxanne Ruigrok (Rijsenhout) | - Jazz Time Son |
| 3. Joske van Koelen (Hoogland) | - Kjeld |

Nederlands Kampioenschap Voltige Solo's klasse junioren (dames en heren)

Ermelo, 29-30 juni 2018

- | | |
|-----------------------------------|----------|
| 1. Lotte Geelhoed (Amersfoort) | - Kjeld |
| 2. Renske van Schaik (Schalkwijk) | - CSI |
| 3. Rik Bierling (Hollandscheveld) | - Cedric |



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

5.3 Aangespannen sport kampioenschappen

Tuigpaarden	Paard(en)	Rijd(st)er	Eigenaar
NK's/KNHS-kampioenschappen			
NK Ereklasse	Brandy	Harry van Middelaar	Brandy Consortium
NK Damesklasse	Bommelsteijn's Hubert	Anneke Huckriede	Jaap van der Meulen
NK Tweespannen	Celebration Zavanno	Ule Haarsma	Ule Haarsma
NK Dekhengsten	Bommelsteijn's Hubert	Lambertus Huckriede	Jaap van der Meulen
KNHS Tandems	Gentleman Emerson	Leendert Veerman	Niek Alting
Hippiade			
KNHS Enkelspan	Fantijn	Linda Boelens	Lammert Tel
KNHS Damesklasse	Emerson	Manon Veerman	Niek Alting
KNHS Tweespannen	Heraut Anton	Freek Saris	Freek Saris
Tuigpaarden Fries ras			
NK's/KNHS-kampioenschappen			
NK Ereklasse	Joppe	Henk Hammers	Nienke Schrale
NK Damesklasse	Chris fan Wylgster Pragt	Jolanda Schreuder	Minkema/Schreuder
NK Tweespannen	Chris fan Wylgster Pragt Sven B.	Sybren Minkema	Minkema/Schreuder
NK Dekhengsten	Eise 489	Jelmer Chardon	Stal Chardon
KNHS Tandems	Chris fan Wylgster Pragt Mario fan Bokkum	Sybren Minkema	Minkema/Schreuder
Hippiade			
KNHS Damesklasse	Feitse G.L.	Leslie Agricola	Leslie Agricola
KNHS Tweespannen	Christiaan P.J. Het Swarte Paert Romke SvH	Udo de Haan	Wijbenga/v.d. Ark Fam. van Heusden

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Hackneys			
Nationale/KNHS-kampioenschappen			
NK Ereklasse kleine maat	Here I Am	Els d'Achard van Enschut	Gebr. Van Wanrooij
NK Ereklasse grote maat	Magic Eclipse Flash Dance	Demi van Nispen	Demi van Nispen
NK Damesklasse	Leyrun Headliner	Ilse Sweens	Werner Sweens
NK Tweespannen	Brookfield My Way Brookfield Olympic Dreams	Lambertus Huckriede	Lambertus Huckriede
NK Dekhengsten kleine maat	Brookfield My Way	Lambertus Huckriede	Lambertus Huckriede
NK Dekhengsten grote maat	Magic Eclipse Flash Dance	Demi van Nispen	Demi van Nispen
KNHS Tandems	Leyrun Headliner Leyrun Tourmaline	Werner Sweens	Werner Sweens
Hippiade			
KNHS Enkelspan	Noddyvyse Magic Moment	Lambertus Huckriede	Lambertus Huckriede
KNHS Damesklasse	Heartland He's Never Too Late	Els d'Achard van Enschut	Gebr. Van Wanrooij



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

5.4 Kampioenen Hippiade 2018

Mennen				
Klasse	Cat.	Naam	Pony/paard	discipline
B	1-po	Anouk de Haas	Falke's Dancer	dressuur
L	1-po	Marleen Kempers	Ciara	dressuur
M	1-po	Klazien Kleermaker	Fleur	dressuur
Z	1-po	Tamara Pijl	Dex	dressuur
ZZ	1-po	Francisca den Elzen	Bart Blom	dressuur
B	1-pa	Judith Hans	Gentle	dressuur
L	1-pa	Carina Jansen	High Five	dressuur
M	1-pa	Jacques Poppen	Anniek uit de Popp	dressuur
Z	1-pa	Janneke den Hartog	Anke Van De Lage	dressuur
ZZ	1-pa	Hans Ouwersloot	Coco	dressuur
B/L	2-po	Lindsay Landman	Filia, Joppe	dressuur
M/Z/ZZ	2-po	Melanie van de Bunt	Tumtum, Calvados	dressuur
Alle klassen	2-pa	Harry Streutker	Yk Arjan, Dempsey	dressuur
L	1-po	Johan de Hoop	Princes Parel	vaardigheid
Alle klassen	1-po	Alie Boekelo	Max	vaardigheid (sulky)
M	1-po	Lisanne van Meerten	Thom	vaardigheid
Z	1-po	Geert van Dijk	Lady Luna	vaardigheid
ZZ	1-po	Marjo van Wezel	Jinte	vaardigheid
L	1-pa	Wim ter Hedde	Esprit	vaardigheid
M	1-pa	Ekelien 't Hoog	Uniek Esmee uit d'n Duyl	vaardigheid
Z/ZZ	1-pa	Annemarie Evers	Dif	vaardigheid
L	2-po	Hindriëtta Lamein	Jip, Carlo	vaardigheid
M/Z/ZZ	2-po	Henri ten Hoeve	Esmiralda, Gondie	vaardigheid
Alle klassen	2-pa	Wim van Elteren	Joke, Elke	vaardigheid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Dressuur pony's		
Klasse	Naam	Pony
Klasse B cat. AB	Tess van den Hurk	Prins Beatle
Klasse B cat. C	Nick van Doorn	Starlight
Klasse B cat. DE	Romee van Gaal	Den Östrik's Nio
Klasse L1 cat. AB	Nick van Doorn	Isabel
Klasse L1 cat. C	Bridget Loch	Forest Gump
Klasse L1 cat. DE	Gioia Lub	Leuns Veld Winston Jr.
Klasse L2 cat. AB	Dana Maas	Devon DH
Klasse L2 cat. C	Mirre van Meijel	Regina's Hielke
Klasse L2 cat. DE	Sophie van der Steen	Yellow Boy
Klasse M1/M2 cat. AB	Kyra Hingstman	Job
Klasse M1/M2 cat. C	Romee Neefs	Demi-Beau
Klasse M1 cat. DE	Mery-Lou Moormann	Fernando B
Klasse M2 cat. DE	Lara van Gaal	Rembrandt
Klasse Z1/Z2 cat. C	Gwen Troquet	Zandberg's Diva Izebel
Klasse Z1 cat. DE	Micky Schelstraete	Schierensees Mithril
Klasse Z2 cat. DE	Thessa Gilbers	Baumann's Despino

Springen pony's		
Klasse	Naam	Pony
Klasse B cat. AB	Vince Nanning	Knirremeis
Klasse B cat. C	Eva Kapteijn	Balou
Klasse B cat. DE	Lotte Hendriks	Carmen Rose Z
Klasse L cat. AB	Simon Redder	Black Magic
Klasse L cat. C	Lotte van der Kaaij	Sjakkalakka MH
Klasse L cat. DE	Roos Wevers	Troublemaker
Klasse M cat. C	Jannie Nentjes	The Mister
Klasse M cat. DE	Lars Schröder	Giorgio
Klasse Z cat. C	Sytze Van Dellen	Mistery A SG
Klasse Z cat. DE	Henrica Bakker	Time Out
Klasse ZZ cat. DE	Hyke Voorn	Elisabeth Stables Variety

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Afdelingsdressuur pony's	
Klasse	Team
Viertal klasse L - cat. ABC	De Cavalieren (Berkel-Enschot)
Viertal klasse L - cat. BCDE	Caprilli (Panningen)
Viertal Kür op muziek klasse M/Z - BCDE	Kring Eindhoven De Kempen
Viertal klasse Z - BCDE	De Schouwse Ruiters (Schouwen-Duiveland)
Viertal klasse M - BCDE	De Duiksehoefjes (Loon op Zand)
Zestel klasse L - ABC	HTC Hessum (Hessum)
Zestel klasse M/Z - BCDE	Zuid Drentse Meertallen - Esdalruiters (Emmen)



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Individuele dressuur paarden		
Klasse	Naam	Paard
Dressuur B	Djedy Dontje	Indigo Xanthos
Dressuur L1	Kim Noordijk	D'Joep
Dressuur L2	Joyce van Opbergen	Ibiza
Dressuur M1	Saskia van Es	Italo
Dressuur M2	Floor Vos	Indiana-Linda DfV
Dressuur Z1	Dirk-Jan van de Water	Hokypoky
Dressuur Z2	Floor van Kempen	Echt Mooi
Dressuur ZZ licht	Dinja van Liere	Duval's Sir Rollo

Afdelingsdressuur paarden	
Klasse	Team
Zestal L/M	Exloo
Zestal Z/ZZ	Zuid Drentse Meertallen - Runderuiters
Viertal L	Dressuurstal Nijpjes
Viertal M	Dressuurstal Nijpjes
Viertal Z	Dressuurstal Nijpjes
Viertal ZZ	The Golden Girls
Team Kür op Muziek M/Z/ZZ	Z-Friezenteam Groningen

Springen paarden		
Klasse	Naam	Paard
Springen B	Roelof Dolfijn	Henderson
Springen L	Hilde Veenstra	Bikker K
Springen M	Kimberly Loos	Minerva AEG
Springen Z	Marit Huige	Gigi van de Wiel
Springen ZZ	Elisah Aarts	Egane

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Verenigingskampioenschap	
Categorie	Team
Paarden	Pasruiters, RV. De (Neede)
Pony's	Klein Maar Dapper, P.C. (Nunspeet)

Voltige			
Rubriek	Voltigeur	Paard	Longeur
Solo Z	Sofie van de Laan	CSI	Cynthia Danvers
Solo M	Iris van Noord	Cuvola	Cynthia Danvers
Solo L	Naomi Ruitenbeek	CSI	Cynthia Danvers
Teams B	Zuidenveld 1	El Arenal	Lisette Peeters
Teams L	Groenendaal 2	Martin	Kirsten Renses
Teams M	De Wittegeit 3	Rainbow	Sanne van Amsterdam
Teams Z	Wittegeit 2	Zidane B	Ingrid Lammers
Pas de Deux L	Renate Maas/Sophie Boef	Lady	Imke van Lith
Pas de Deux M	Amy Verhagen/Annelous de Graaf	Canito	Jeroen Rijpstra

Eventing			
Rubriek	Klasse	Ruiter	Pony/Paard
Eventing Pony's	L C	Chantal Nijhof	Diego
	L D/E	Britt van Hemert	Alana
	M	Claire van Someren	Brummerhoeves Levi H
	Z	Elise Otto	Orchids Megan
Eventing Paarden	L	Merel Schaminee	Amati
	M	Esther Regelink	Casperano
	Z	Jordy Wilken	Amarillo
	CIC**	Nina de Haas	Cocu
Kampioenschap teams	L	Noord Brabant	
6-jarige eventingpaarden	CIC*	Justus Valk	Fitzgerald

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Samengesteld mannen			
Rubriek	Klasse	Menner	Pony/Paard
Enkelspan pony	L	Larissa Jansma	Honey Bee Jolivier
Enkelspan pony	M	Renate Provoost	Quibus
Enkelspan paard	L	Sanne Janssen	Alexios
Enkelspan paard	M	Arie Dibbits	Hert
Tweespan pony	L	Jelle Leliveld	Feensterhoeve Marrit: Kompas Yrus
Tweespan pony	M	Anneke Cremers	Buddiman van de Wittehoeve, Rocky, Cintha
Tweespan paard	L	Gradjan Buss	Benschi, Clarice
Tweespan paard	M	Albert Hooyer	Amy, Tess, Byoux
Vierspan pony	L	Marjolein Waarlé	Smurf, Sam, Multanhof's Farryl, Celebration
Vierspan pony	M	Roelf Lamein	Highlight, Kastanjehof Jip, Optimist, Silver, Nyewold's Karlo
Vierspan paard	L/M	Monte Visser	Hera Bloid, Doriëna Bloid, Empire Bloid, Giant Bloid
Tandem pony	M/Z	Hanne-Louise de Koning	Floortje, Macho Van De Koemkolk, Eastwick Unithor



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

5.5 Kampioenen KNHS Indoorkampioenschappen 2018

Dressuur paarden		
Klasse	Naam	Paard
Dressuur B	Tessa de Groot	Infinity
Dressuur L1	Ellen van Arendonk	Incredible
Dressuur L2	Saskia van Es	Italo
Dressuur M1	Mascha van Es	Hupadoeska pb
Dressuur M2	Romy Bemelmans	Hiphop
Dressuur Z1	Febe van Zwambagt	Fs Love Story
Dressuur Z2	Mara de Vries	Habibi
Dressuur ZZ licht	Daphne van Peperstraten	Greenpoint's Cupido
U25	Jeanine Nieuwenhuis	Tc Athene
Junioren	Kimberly Pap	Victory
Young riders	Esmee Donkers	Chaina
ZZ-Zwaar	Jonna Schelstraete-Van den Ham	Grand-charmeur
Lichte Tour	Adeline Cornelissen	Fleau de Baian
Zware Tour	Diederik van Silfhout	Expression
Dressuur pony's		
Klasse	Naam	Pony
B cat. A/B	Nick van Doorn	Isabel
B cat. C	Silke Reuvekamp	Rakt's Charly
B cat. D/E	Veerle van Hof	Equine parks Xander
L1 cat. A/B	Evy Vermey	Lucky
L1 cat. C	Flore Woerts	Igor
L1 cat. D/E	Isabella Anna Hof	Turfhorst Riverman

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Dressuur pony's		
L2 cat. A/B	Nina van Rooij	Chico
L2 cat. C	Lynne van Erp	King
L2 cat. D/E	Mery-lou Moormann	Fernando B
M1/M2 cat. A/B	Bridget Lock	Dutch Prairie Charlie
M1/M2 cat. C	Anniek Vanhove	Frits
M1 cat. D/E	Romy Bertelink	Wielbraek's Firefly
M2 cat. D/E	Micky Schelstraete	Schierensees Mithril
Z1/Z2 cat. C	Senna van de Gevel	Sarina Ks
Z1 cat. D/E	Lieke Schoenmakers	Iduno
Z2 cat. D/E	Micky Schelstraete	Elin's Noncisdador

Springen Paarden		
Klasse	Naam	Paard
B	Emma Bocken	Happy Hour
L	Erwin de Bruin	Bon Ami
M	Bas Moerings	Hervesther
Z	Hanneke Mulderij	Gallardo csi
ZZ	Lennard de Boer	Falanita

Springen pony's		
Klasse	Naam	Pony
B cat. A/B	Guusje Gaasbeek	Misty Dee
B cat. C	Tess Gubbels	Skippy vd Veldehoeve
B cat. D/E	Julia Kapteijn	Milan Moscan
L cat. A/B	Simon Redder	Black Magic
L cat. C	Lex Gijzen	Hopstein Diamond
L cat. D/E	Saskia Brinkman	Temptation
M cat. C	Siebrecht Leijenaar	Comers Grey Lad
M cat. D/E	Kim Loman	Kellogs
Z cat. C	Fleur Timmermans	Precious Diamond
Z cat. D/E	Tamara van Manen	Top Dominique
ZZ cat. D/E	Mart IJland	Fantasia

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66



5.6 Winnaars competities

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard
KNHS-Felix Hippische Juristen Cup	Evi van Rooij	King Stayerhof's Django
KNHS - Greenpoint Kostendrukkers Cup		
Junioren	Daphne van Peperstraten	Greenpoint's Cupido
Young Riders	Diana van de Bovenkamp	Evita Ronia
KNHS - Witte Van Moort Para Dressuur Trophy	Frank Hosmar	Alphaville N.O.P.
KNHS- Witte Van Moort Para Men Trophy	Jacques Poppen	Anniek

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard
KNHS-Luzac Jeugdcompetitie		
Pony's Lichte Tour	Anne Feenstra	Knud van Orchid's
Pony's Zware Tour	Enrico van Manen	Elegance
Children	Lily Engelsman	Whipped cream
Junioren	Pam Nieuwenhuis	Vendorlux V
Young Riders	Tristan Marchal	Sambucca
Hartog Lucerne	Rens Bogers	Bonjour L'Amour
KNHS-Divoza Kampioenschap Jonge Dressuurpony's		
Vierjarigen	Lilli van Hoogen	Nespresso
Vijfjarigen	Bo van Nimwegen	Spoorzicht's Red Flyer
Zesjarigen	Kim Noordijk	Don Davino Horse Point
KNHS Eventing Cup	Anica van Huis-Kortekaas	Godolphin K
KNHS-Schaap en Citroen Eventing Cup	Tim Lips	Bayro
KNHS Voltige Cup	De Wittegheit team 1 (longeur Meta Jans)	Wim

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

PERSONEN

PERSONEN

Personen d.d. 31 december 2018

6.1 Ledenraad

B.P. Bontjer	KNHS Regio Groningen
J.G.H. de Boer	KNHS Regio Friesland
K. Brouwer	KNHS Regio Drenthe
Mw. M. Eenkhoorn-Breman	KNHS Regio Overijssel
W.H. Ubbink	KNHS Regio Gelderland
Mw. I. de Wolf	KNHS Regio Utrecht
O.G. Rempe	KNHS Regio Noord-Holland
A. van Overbeek	KNHS Regio Zuid-Holland
P.P.J. van der Nat	KNHS Regio Zeeland
J. van der Harst	KNHS Regio Noord-Brabant
G.H.G. van Wijlick	KNHS Regio Limburg
Mw. F. Elzinga	KNHS Reiningvereniging
Mw. N.S. de Wolff	KNHS Voltigevereniging
Mw. C.Y. van Ravenstein	KNHS Endurancevereniging
J.J. van der Meulen	Aangespannen Sport
W. Veldboom	Mennen
Mw. M. van Baalen	Bondsatletencommissie

6.1.1 Financiële commissie van de Ledenraad

Mw. E. Rosheuvel	Onafhankelijk voorzitter
J.J. van der Meulen	Vertegenwoordiger Aangespannen sport
J.G.H. de Boer	Vertegenwoordiger regio's: Regio Friesland
J. van der Harst	Vertegenwoordiger regio's: Regio Noord-Brabant

6.1.2 Vertrouwenscommissie van de Ledenraad

Mw. I. de Wolf	Vertegenwoordiger regio's: Regio Utrecht
O.G. Rempe	Vertegenwoordiger regio's: Regio Noord-Holland
W. Veldboom	Vertegenwoordiger Mendistricten
Mw. N. de Wolff	Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Voltige

6.2 KNHS-Bestuur

C. Roozmond	Voorzitter
Mw. A. Kroondijk	Vice-voorzitter
H. Frankena	Secretaris/Penningmeester
E.H.M. Hendrix	Lid
Mw. M. Reibestein	Lid
J. van der Starre	Lid

6.3 Managementteam

T. Fledderus	Algemeen Directeur
A.M.J. van der Heijden	Technisch Directeur; Directeur Topsport en Internationale Zaken
T.J.R. van der Meulen	Financieel Directeur
Mw. A.C.G.M. van Waardenberg-Nooren	Manager Wedstrijdsport
Mw. E. Hendriksen	Hoofd Communicatie, Marketing en Sponsoring

Ondersteuning Bestuur en Management:

Mw. H.M. van der Bij	Advocaat/Bestuurssecretaris
Mw. S.P.C. de Bruin	Directiesecretaresse
Mw. L.J. Ulrich	Managementsecretaresse

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.4 Ondernemingsraad

A.J.Q. Coppoolse
Mw. D. Vermeer
Mw. Y. Prummel
Mw. J.A.C. Ros
R. de Rooij-Bakker

Voorzitter
Vice-voorzitter
Secretaris
Lid
Lid

6.5 Veterinair Adviseur

Mw. M.M. Baronesse Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan

6.6 Tuchtrechtspraak

6.6.1 Tuchtcollege

L.J.A. Cromptvoets
R.I.V. Scherpenhuijsen Rom
C.P.C. Kuijs
Mw. A.W. van Dooren-Korenstra
A.J. Kamphuis
A.A.P.M. van Wanrooij
J. Werners

Voorzitter
1e plv. voorzitter
2e plv. voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid

6.6.2 Raad van Appèl

H. Harmsen
Y.J.C.A. Roeffen
E.K. Dolfijn
T.J. Platenkamp
P.M. Wiersinga

Voorzitter
Vice-voorzitter
Lid
Lid
Lid

Juridisch secretarissen:
Mw. L. de Beer-Pander
A.J. van Koerten



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.6.3 Aanklagers

Mw. A.J. Coppelmans
Vacant

Aanklager
1e plv. aanklager

6.7 Geschillencommissie

T.J.H.M. Linssen
R.M. van Male
H. W.E. Riedlin
Mw. J.S. Wissink

Voorzitter
Plaatsvervangend voorzitter
Lid
Lid

6.8 Disciplinefora

6.8.1 Dressuurforum

Mw. J. van Twist
Mw. J.K. Leonhardt – Glimmerveen
Mw. C. Heijligers
Mw. L. van der Hauw
Mw. W. Wernsen
Mw. C. Ederveen
Mw. J. Schreven
Mw. M. de Goede-Haasjes
G. Arkema
Mw. P. Osterholt
Mw. T. Mandemaker
V. Bol

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

6.8.2 Springforum

Mw. J. Schaap-Greve
J. Hoondert
Mw. L. van de Graaf
L. Linders
Mw. J. Petrie
R. van Hoogen
W. Brinkhoff
Mw. G. de Vries-de Rink
M.H.W. Bens
A. Bouwhuizen
C. Blokkers
A.G. Zwienenberg
Mw. M. van Kooten

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

6.8.3 Eventingforum

D. Greve
Mw. P.H. Oudijk
E.W.M. Sticker
A.J. Valk
Mw. M. de Kam
Mw. M. Heijman
R. van der Loo
Mw. T. Hoekstra-Buys
Mw. W. Hadderingh
W. Grens
W. Blom
Mw. C.M. Stiphout-Verhagen
D.J. Mosselman

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.8.4 Enduranceforum

Mw. I.E.G.M. van der Horst
 Mw. J. Duizendstra
 Mw. S.J. Pen
 Mw. Y.E.M. van Olst-Rademaker
 Mw. C.Y. Ravenstein
 Mw. J. Schreuder

6.8.5 Voltigeforum

Mw. N.S. de Wolff
 D. Wildschut
 Mw. H.G. Boelsma-den Hartog
 Mw. M.E. Jans-Rooijmans
 Mw. J. Verwayen-Achterkamp
 Mw. H.L. van Wingerden
 R. Loffeld
 Mw. A. Geleijnse

6.8.6 Recreatiesportforum

Voorzitter G. Huijer
 Lid Mw. E.H.M. Kramer-Fokkens
 Lid Mw. M. Rosier
 Lid M.P. Bottelier a.i.
 Lid G.J.P. Meijer
 Lid H.J. Hullegie
 Mw. P.J. van den Boom
 Mw. I.C. van der Leek
 Voorzitter Mw. A.A.B. Bos-Bats
 Lid B.A. van den Ende
 Lid *Vacature*
 Lid *Vacature*
 Lid C.H.J. Kalis
 Lid B.J. Bekkering
 Lid Mw. K.W. Kleermaker
 Lid Mw. J.J.C. Adam-van Haaf
 Lid H.C.M. Meijs
 Mw. M.T. Hilhorst-Smeeing
 Mw. P.S. van Leeuwen

Voorzitter
 Regio Groningen
 Regio Friesland
 Regio Drenthe
 Regio Overijssel
 Regio Gelderland
 Regio Utrecht
 Regio Noord-Holland
 Regio Zuid-Holland
 Regio Noord-Brabant
 Regio Limburg
 Regio Zeeland
 Mendistrict Noord
 Mendistrict Noord
 Mendistrict Oost
 Mendistrict Oost
 Mendistrict Zuid
 Mendistrict West
 Mendistrict West



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.8.7 Menforum

H. A. Koning
P. Versluis
I. Werkman
W. Veldboom
P. Sueters
H. Verhofstad
B. van den Bosch
W. de Groot
Mw. Y. van der Mark
H. Heus
E. Boom
H. Kieviet

6.8.8 Forum Aangespannen Sport

J. van der Meulen
E. Raeven
R. Doorschodt
L.N.M. Tel
Mw. A. Holtrop
A. Bouma
J. Wilmink

6.8.9 Reiningforum

Mw. P de Kraa
Mw. J. Verkerk
R. van Aalst

6.9 Technische commissies

6.9.1 Dressuur

Vacature
Mw. M. Peutz
A. van Silfhout
P.A.J. van der Meer

Voorzitter
Lid
Lid
Lid

6.9.2 Springen

L. Konickx
E. van der Vleuten
R. Ehrens
E. Hoogenraat
L. Steeghs

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid

6.9.3 Eventing

Vacature
M. Buurman
Mw. B. Hoy

Voorzitter
Lid
Lid

6.9.4 Endurance

Mw. J. Linneweever
P.M. Wiersinga
E. Docquier
Mw. J. Lakeman

Voorzitter
Lid
Lid
Lid

6.9.5 Voltige

Mw. J. Oost
Mw. D. van Klaveren
Mw. M. Swanenburg

Voorzitter
Lid
Lid

6.9.6 Mennen

J. Greve
A. Aarts
A. van Roon

Voorzitter
Lid
Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.9.7 Reining

A. van de Watering
J. Pouls
R. van Overbeek

6.9.8 Para-sport (dressuur en mennen)

Mw. J.H. Gerritsen
Mw. J. Heutink
A. Aarts
J. Stokkel

6.10 Bondsatletencommissie

Mw. M. van Baalen
Mw. M. Blom (Eventing)
IJ. Chardon (Mennen)
Mw. L. Freriks (Reining)
H.P. Minderhoud (Dressuur)
Mw. C. de Ridder (Voltige)
Mw. C. Römer (Endurance)
F. Schuttert (Springen)
Mw. S. Voets (Para Dressuur)

6.11 Diverse commissies

6.11.1 Redactieraad Paard & Sport

Mw. E. Hendriksen
P. van Pinxteren
Mw. L. van den Brekel
Mw. M. Reibestein

Voorzitter
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

Voorzitter
Hoofdredacteur
Lid
Lid

6.12 Overige verenigingen

6.12.1 KNHS Endurancevereniging

Mw. C.Y. Ravenstein	Voorzitter
Mw. M.P. de Wit	Secretaris
Mw. N.S. Klomp	Lid
Mw. R.M. Damman	Lid
Mw. C.M. van Loon	Lid
Mw. C. Berkers	Lid

6.12.2 KNHS Voltigevereniging

Mw. N.S. de Wolff	Voorzitter
Mw. C.A.M. de Vroomen	Secretaris
J.A. Oltmans	Penningmeester
Mw. L. Jongenburger	Lid
Mw. H.L. van Wingerden	Lid

6.12.3 Vereniging Het Friese Tuigpaard (VFT)

A. Bouma	Voorzitter
Mw. M. de Jong	Secretaris
Mw. A. Holtrop	Penningmeester
Mw. J. Hoekstra	Lid
S. Visser	Lid

6.12.4 Vereniging van Hackneyrijders Nederland (VHN)

J. Wilmink	Voorzitter
D. Beijerinck	Vice-voorzitter
Mw. B. van Lytelaar	Secretaris
Mw. M. van de Ven	Penningmeester
J.E.A. de Vaan	Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.12.5 Vereniging van Tuigpaardrijders Nederland (VTN)

L.N.M. Tel	Voorzitter a.i.
Mw. H. Spijkerman-Hoorn	Secretaris
Mw. L. van Tartwijk-Koopmans	Penningmeester
E. Raeven	Lid
L. Veerman	Lid
L. Tel	Lid

6.13 Overige besturen

6.13.1 Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)

Mw. E. Schutte	Voorzitter
Mw. P. van der Groen	Vice-voorzitter
Mw. R. Meijer	Secretaris
Mw. J. de Vos	Penningmeester
Mw. L. Manten	Commissaris Nationaal
R. Doppen	Commissaris Internationaal

6.13.2 Stichting Opleiding Ruiterfederatie Nederland (ORUN)

H.J Wevers	Voorzitter a.i.
Mw. D. van den Aker-Larink	Lid
Mw. A. Diks-Schalekamp	Lid

6.14 Afvaardigingen naar externe organisaties

6.14.1 FEI

FEI General Assembly

C. Roozemon
A.M.J. van der Heijden



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

FEI Board

F. Kemperman	Member
Th.J.W.A. Ploegmakers	Member

FEI Jumping Committee

R. Ehrens	Member
-----------	--------

FEI Dressage Committee

F. Kemperman	Chair
Mw. H. Gerritsen	Deputy chair

FEI Vaulting Committee

R. de Bruin	Member
-------------	--------

FEI Reining Committee

P. Beurskens	Member
--------------	--------

6.14.2 EEF

EEF Board

Th.J.W.A. Ploegmakers	President
-----------------------	-----------

EEF Brotherhood and Development Committee

Th.J.W.A. Ploegmakers	Chair
-----------------------	-------

EEF Jumping Committee

R. Ehrens	Member
H. Nooren	Member

EEF Strategic Planning & Marketing Committee

Th.J.W.A. Ploegmakers	Member
-----------------------	--------

EEF Clean Sport Committee

A.M.J. van der Heijden	Member
------------------------	--------

6.14.3 NOC*NSF

NOC*NSF Algemene Vergadering

T. Fledderus
A.M.J. van der Heijden
T.J.R. van der Meulen

NOC*NSF Overleg Bondsdirecteuren

T. Fledderus

NOC*NSF Grote bondenoverleg

T. Fledderus

6.14.4 Sectorraad Paarden

Sectorraad Paarden, Bestuur

C. Roozemon

Sectorraad Paarden, Werkgroep Diergezondheid

G. Naber

Sectorraad Paarden, Werkgroep Dierwelzijn

Mw. F. Westerduin

Sectorraad Paarden, Werkgroep Monitoring/I&R

T. Fledderus

Sectorraad Paarden, Werkgroep Ruimtelijke Ordening

T. Fledderus

6.14.5 Stichting WK Jonge Dressuurpaarden

C. Roozemon
H. Frankena

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.14.6 N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade Paard)

E.M.H. Hendrix

6.14.7 Stichting Veilige Paardensport (SVP)

T. Fledderus

B. van Asselt



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

OVERZICHT SPONSORS

OVERZICHT SPONSORS

7.1 Hoofdsponsor

TeamNL

Partners TeamNL: Nederlandse Loterij, AD, Heineken, Rabobank

7.2 Official partners

Nederlandse Loterij

Pavo

7.3 Official suppliers

Divoza Horseworld

Horka

Jansen-Noy

Pikeur

7.4 Sponsors

Meeus/Aon

Harcour

Boehringer Ingelheim

De Kostendrukkers

Felix Hippisch

Grasdrogerij Hartog

Greenpoint

Harry's Horse - Jansen International Trading

HV Polo

Luzac

Schaap&Citroen juweliers

Witte van Moort

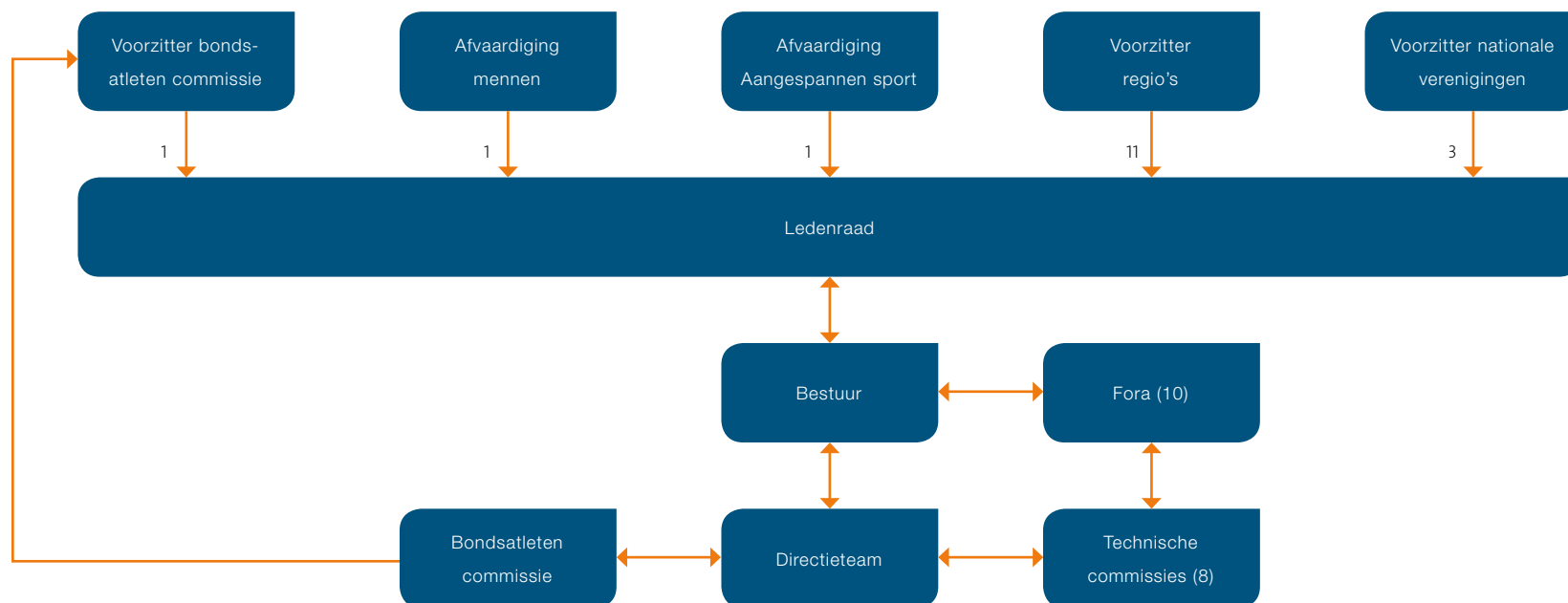
Zilveren Kruis



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

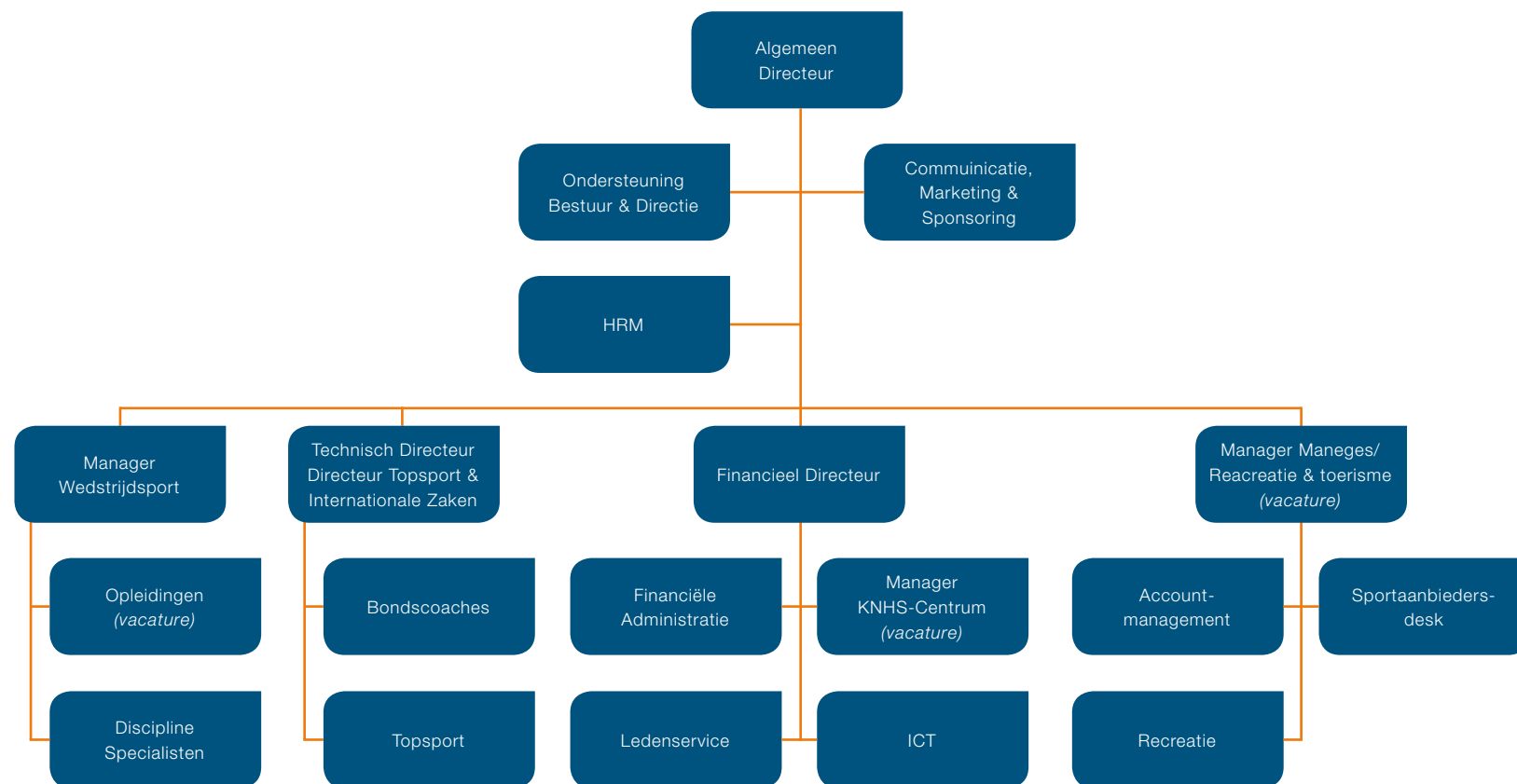
ORGANOGRAM KNHS-ORGANISATIESTRUCTUUR



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

ORGANOGRAM KNHS-KANTOORORGANISATIE



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 De Focuspunten	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	13
3 Financiële verslaglegging	20
4 Good Governance	24
5 Kampioenen 2018	32
6 Personen	54
7 Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie

Vestiging KNHS-centrum Ermelo
Postbus 3040
3850 CA Ermelo
Tel.: 0577-408200
Fax: 0577-407125
E-mail: info@knhs.nl
Website: www.knhs.nl
Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo

**Coördinatie en
(eind)redactie** KNHS, Directiesecretariaat

Lay out KNHS, afdeling Marketing en Communicatie
Interface Communicatie, Ede

